

пов'язаних з воєнними подіями, є окремим продуктом на ринку страхування, але останнім часом воно не є дуже поширеним через високі вартості.

Таким чином, страхування під час воєнного стану слід бачити як інструмент, який може значно полегшити роботу при подоланні складних ситуацій. Тому основні завдання включають:

1. Забезпечення повного роз'яснення страхувальникам при укладанні угод і недопущення уточнення ризиків, які є винятками.
2. Сприяння створенню найбільш вигідних умов та доступу при укладанні страхових полісів.
3. Забезпечення надійного захисту для страхувальників шляхом відшкодування збитків.
4. Розробка нових видів страхових продуктів, що відповідають потребам суспільства.

Можна дійти до висновку, що в цілому, страхування ризиків в умовах воєнного стану є важливим інструментом для захисту інтересів страхувальників та підтримки економіки в період воєнного стану. Навіть при введенні воєнного стану, ринок страхування продовжує працювати - страхові компанії обслуговують клієнтів, здійснюючи страхові виплати, хоча існують певні обмеження в їх діяльності, пов'язані зі складнощами організації зв'язку та роботи персоналу, ускладненим доступом до офісів та оригіналів документів. Однак, варто враховувати й те, що настання форс-мажорних обставин, таких як воєнний стан, може бути підставою для звільнення страхової компанії від відповідальності за невиконання страхового відшкодування, якщо між форс-мажором та невиконанням зобов'язання страховика є причинно-наслідковий зв'язок.

Список використаних джерел:

1. Матеріали Міжнародного науково-практичного круглого столу «Страховий ринок України: виклики в період дії воєнного стану та перспективи подальшого розвитку» - Київ, 2022. 92 с. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u207/zbirnik_tez_krugliy_stil_bss_19.12.2022_1.pdf#page=46
2. Александрова М. М. Зміст воєнних ризиків у страхуванні. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/12/187.pdf> (дата звернення: 02.11.2023)
3. Марина А. С., Пеценко М. В. Діяльність страхових компаній у воєнний час. Політ. Сучасні проблеми науки: тези доповідей XXIII Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених. Київ, 2023. С. 120-121.

ДІАГНОСТИКА В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ

Третяк Н. М., канд. екон. наук, доцент, Олійник Р. В., магістр Львівський національний університет імені Івана Франка

Російська агресія проти України впливає на всі сфери життя: екологію, економіку, політику, соціальну сферу. Банківська система є вразливою до зовнішніх факторів: економічних, політичних, правових. Негативний вплив

війни значно позначився на банківській системі України: змінилися та обмежилися умови функціонування банківського сектору, вплинувши на кредитні відносини, облікову ставку, операції з валютою, ставки за депозитами, похитнулася стабільність банків та скоротилася їх кількість в Україні. Однак, завдяки пильному регулюванню з боку Національного Банку України, банківська система адаптувалася до роботи підчас військового стану та гідно протистоїть викликам війни. На сьогодні банківська система України є стабільною, контрольованою та ліквідною [3].

Але військові дії тривають, економічний та фінансовий стан країни погіршується і тому з'являються нові виклики та загрози до діяльності вітчизняних банківських установ. За таких обставин актуалізується завдання розробки ефективних управлінських рішень та формування системи заходів антикризового менеджменту банків, які виконують функцію збереження суспільного капіталу [4].

Система антикризового менеджменту у першу чергу повинна базуватися на діагностиці ситуації в банківській системі. Діагностика стійкості банківських установ являє собою аналіз та оцінку ситуації в національній банківській системі, а також виявлення позитивних чи негативних чинників, які зумовлюють зміни у банківських установах в майбутньому [2].

Метою діагностики є своєчасне розпізнання кризи, подолання її небажаних наслідків, локалізації кризи, використання елементів дослідження як заходів превентивної санації, відновлення платоспроможності [1].

Особливістю антикризового менеджменту є поєднання у систему діагностики, попередження, подолання кризи, стратегії реструктуризації, застосування нестандартних методів в управлінні персоналом. З цих позицій антикризовий менеджмент можна розглядати як конструктивну реакцію на виявлення у результаті діагностики змін, що загрожують банкрутством або порушенням оптимального функціонування.

Економічна діагностика фінансової нестійкості, організаційної дисфункції – це основні поняття, які характеризують процес антикризового менеджменту в цілому. Це свідчить, що діагностика є функцією і специфічною стадією антикризового менеджменту. При діагностичних дослідженнях в антикризовому менеджменті необхідно також виділяти належність досліджуваного об'єкта за класом, типом, групою або виявленою нетрадиційною сукупністю ознак, їх діагностичну цінність для визначення результату [2]. Отже, діагностика – це категорія антикризового менеджменту, яка характеризується специфічним порядком зв'язків, структурою, функціями.

Діагностика банківських установ повинна проводитися за такими напрямками: визначення стійкості банківських установ на даний час та прогнозовану перспективу; оцінка ефективності виконання функцій банківською системою в економіці; визначення чинників, що зумовлюють дестабілізацію банківської системи на даний час, тобто під час війни, середньо- та довгострокову перспективу.

Відтак, з метою своєчасного виявлення кризових явищ в банку, якісної та достовірної оцінки впливу негативних явищ, доцільно запровадити систему

діагностики фінансової стійкості банку, яка базується на використанні показників ліквідності, фінансової стійкості, виявленні чинників, що спричинили зміни у стані банку, індикаторів фінансової стійкості, що дозволить ефективно здійснювати заходи антикризового менеджменту в банку.

Список використаних джерел:

1. Дадашова П. Стрес-тестування банків як інструмент банківського регулювання. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Stress-test_Dadashova_pr_2020-06-19.pdf?v=4
2. Коваленко В. В. Антикризове фінансове управління в системі суб'єктів економічної діяльності: методи та інструменти оцінювання: монографія. Одеса. 2013. 381 с.
3. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <https://bank.gov.ua/>
4. Стабільність понад усе, цифровий ризик-менеджмент та перезапуск сервісів із хмари. Як війна загартувала ПриватБанк. Журнал Forbes Ukraine. 2022. URL: <https://forbes.ua/money/stabilnist-ponad-use-tsifroviy-rizik-menedzhment-ta-perezapusk-servisiv-iz-khmari-yak-viyna-zagartovala-privatbank-01112022-9343>

ОСОБЛИВОСТІ ВИБОРУ СТРАТЕГІЇ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ З УРАХУВАННЯМ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Тугай В. С., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая»

Адаптивне управління підприємством набуває особливого значення в умовах цифрових трансформацій. Динамічні зміни технологічного середовища вимагають від компаній швидкої адаптації та гнучкого реагування. Вибір оптимальної стратегії адаптивного управління з урахуванням цифрових тенденцій є запорукою успіху та конкурентоспроможності бізнесу.

Адаптивне управління підприємством з урахуванням цифрових трансформацій визначається комплексним підходом до використання цифрових технологій для оптимізації бізнес-процесів та підвищення конкурентоспроможності.

Таблиця 1 – Особливості вибору стратегії адаптивного управління

Аспект	Опис	Переваги	Недоліки
1	2	3	4
Аналіз даних	Застосування інструментів аналізу великих обсягів даних для отримання цінних інсайтів та передбачення тенденцій для обґрунтованих рішень.	- Покращення прийняття рішень на основі об'єктивних даних.	- Високі витрати на обладнання та програмне забезпечення для обробки великих обсягів даних.
Гнучкість бізнес-процесів	Використання методологій Agile управління для швидкої реакції на зміни в ринкових умовах та постійного вдосконалення продуктів та послуг.	- Збільшення ефективності та швидкості впровадження нових ідей.	- Не всі бізнес-процеси можуть бути адаптовані до Agile, особливо в старих традиційних організаціях.