

Ці заходи, що мають реалізуватися в межах функціонування механізму фінансово-економічної безпеки допоможуть підприємствам адаптуватися до непередбачуваних фінансово-економічних загроз в умовах воєнної економіки та забезпечують безпеку та стійкість в період повоєнного відновлення.

Таким чином, процес забезпечення фінансової безпеки підприємства є досить складним і охоплює широке коло організаційних та управлінських елементів, найбільш оптимально поєднавши які підприємство матиме змогу забезпечити свій стабільний розвиток. Забезпечення успішної діяльності будь-якого підприємства, уникнення зовнішніх та внутрішніх загроз на підприємстві залежить від забезпечення його фінансово-економічної безпеки. В свою чергу, для ефективного впровадження системи фінансової безпеки на підприємстві потрібно розробити та використовувати відповідний механізм управління, що має швидко адаптуватися під зміну факторів зовнішнього середовища. Використання механізму управління фінансовою безпекою підприємства гарантуватиме протидію загрозам фінансового характеру, стабільний розвиток підприємств, їх прибуткове функціонування та підвищення економічного потенціалу.

Список використаних джерел:

1. Ареф'єва О.В. Економічні основи формування фінансової складової економічної безпеки / Ареф'єва О.В., Кузенко Т.Б. //Актуальні проблеми економіки. – №1((91)). – 2009. – С. 98-103.

2. Крутова А. С., Ставерська Т. О., Шевчук І. Л. The problems of the enterprises financial security / А. С. Крутова, Т. О. Ставерська, І. Л. Шевчук // Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг : зб. наук. пр. / [редкол. : О. І. Черевко (відпов. ред.) та ін.]. – Харків : ХДУХТ, 2015. – Вип. 1 (21). – С. 92-105

ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ: СТРАТЕГІЧНИЙ АСПЕКТ

Литовченко О. Ю., канд. екон. наук, доцент, Протас А. Ю., бакалавр, Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Сьогодні ведення бізнесу суб'єктів підприємництва відбувається в воєнних умовах, що обумовлює кардинальні зміни внаслідок підвищених ризиків та невизначеності. Загрози зовнішнього економічного середовища, викликані військовою агресією примножили вразливість підприємств до негативних зовнішніх та внутрішніх впливів, що спричинило нестабільність їхнього фінансового стану та невизначеність результатів роботи, навіть на найближчому горизонті планування. Через це питання досягнення фінансово-економічної безпеки стають одним із пріоритетних завдань менеджменту підприємств в умовах сьогодення та потребують розуміння механізму її досягнення.

Фінансово-економічна безпека підприємств тісно пов'язана з ефективністю їхньої функціонування та здатністю адаптуватися до змін у соціально-економічному середовищі. Тому визначення важливості вивчення впливу військового стану на фінансово-економічну безпеку підприємств є ключовим етапом для розуміння та управління ризиками в умовах геополітичної нестабільності. Основні об'єкти уваги з цього питання включають:

По-перше: ризики та невизначеність. Військовий стан створює надзвичайні умови та невизначеність, які можуть серйозно підірвати фінансову стабільність підприємств. Вивчення цих ризиків дозволяє розробити стратегії їхнього управління.

По-друге: діяльність на ринках. Вплив військових конфліктів може суттєво змінювати ринкові умови, зокрема вартість ресурсів, зміни валютних курсів та інші фактори, що впливають на фінансові показники підприємств.

По-третє: інфраструктурні та технологічні загрози. Воєнні дії можуть призвести до руйнування інфраструктури та перерв у постачанні, що безпосередньо впливає на виробництво та фінансові процеси.

По-четверте: міжнародну торгівлю та інвестиції. Військовий стан може призвести до обмеження міжнародної торгівлі та інвестицій, що важливо для багатьох галузей бізнесу.

По-п'яте: стратегічне управління. Вивчення впливу військового стану допомагає визначити оптимальні стратегії управління, включаючи розвиток альтернативних постачальників, збереження резервів та здатність до швидкої адаптації.

Врахування вищезначених питань дозволить підприємствам побудувати більш стійкі фінансові стратегії, а також підготуватися до можливих викликів у разі загострення військових конфліктів, під час яких виникають такі непередбачувані дестабілізуючі фактори, як: евакуація та медичні питання, економічні ризики, валютні ризики, ризики з постачання, безпека Інформації, кіберзагрози, загрози для маркетингу та реклами, юридичні та податкові ризики, фінансові ризики, соціальні ризики, міжнародні та політичні ризики, санкції та обмеження. Через це ми можемо зрозуміти, що аналіз ризиків для підприємств важливий в умовах нашого сьогодення. Виходячи з вище перерахованого, потрібно розглянути стратегії ведення бізнесу та фінансового управління підприємств в умовах військового стану:

диверсифікація ризиків: географічна диверсифікація: розгляд можливостей розширення бізнесу в інші регіони або країни, щоб зменшити ризики, пов'язані з конфліктними зонами; диверсифікація продукції: розширення асортименту продукції для зменшення залежності від конкретного сегменту ринку;

кризове планування: формування команди для аналізу ситуації та прийняття швидких управлінських рішень під час кризових ситуацій; розробка сценаріїв: створення планів для різних сценаріїв розвитку подій, включаючи можливі воєнні дії та економічні труднощі;

забезпечення резервування: акумулювання фінансових резервів для компенсації можливих збитків та витрат в умовах воєнного конфлікту; резервне забезпечення сировини: створення стратегічних запасів сировини для уникнення проблем з постачанням в разі перерв;

кіберзахист: запровадження вдосконалених систем кіберзахисту для захисту від потенційних кібератак в умовах військового стану;

соціально-відповідальна діяльність: здійснення заходів для збереження робочих місць та соціальна підтримка працівників

Означені стратегії дозволять підприємствам не лише вижити в умовах воєнної економіки, але й забезпечити свою стійкість та подальший розвиток, долаючи економічні та соціальні труднощі. Впровадження сучасних стратегій фінансово-економічної безпеки є необхідним елементом успішного функціонування підприємств в умовах геополітичної нестабільності та військових загроз. Збалансована комбінація стратегій диверсифікації, використання цифрових технологій та управління ризиками дозволить підприємствам не лише зменшити вплив негативних чинників, але і забезпечити стійкість та розвиток у будь-яких умовах.

Список використаних джерел:

1. Полторак А. С. Теоретична концептуалізація фінансової безпеки держави. Фінансовий простір. 2020. № 4 (40).
2. Мелих О. Фінансова безпека держави: сутність, критерії оцінки та превентивні заходи зміцнення. Економічний аналіз. 2013. Випуск 12. Ч. 3
3. Гетманець О. П. Фінансова безпека, як об'єкт правового регулювання. Підприємство, господарство і право. 2020. № 3. С. 218-223
4. Романів В.В. Дорошенко Н.О. Фінансова безпека України. Економіка, управління та адміністрування. 2019. №4 (90). С. 230-235

ЗНАЧЕННЯ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ

Литовченко О. Ю., канд. екон. наук, доцент, Щерба М. О., бакалавр, Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

В умовах воєнного стану невідповідність надходжень до бюджету зростаючим фінансовим потребам держави викликає потребу в удосконаленні системи податкового менеджменту та податкової політики як для держави загалом так і на рівні господарюючих суб'єктів.

Податковий менеджмент є складовою частиною загального фінансового менеджменту держави. З інституційної точки зору менеджмент – це лідируюча специфічна структура усіх організацій та інституцій, яка сприяє втіленню актуальної позиції держави та господарюючих суб'єктів щодо новаторства, продуктивності, розвитку людини і самого суб'єкта господарювання, якості, фінансових результатів, тобто щодо всього того, що