

3. Лагодієнко В. В., Лагодієнко Н. В. Моделювання оцінки інноваційної спроможності промислових підприємств. Збірник наукових праць «Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики». – Web of Science. №1 (28), 2019. С. 280-289.

4. Морозюк Н. С., Голубков Е. В., Губко В. І. Сутність та оцінка фінансового стану діяльності підприємств. Вісник Сумського національного аграрного університету. 2015. Вип. 5(64). С. 105-108.

## **УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ**

*Івченко В. Л., аспірант, Купріянова В. С., канд. екон. наук, доцент, Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського “Харківський авіаційний інститут”*

Військова агресія Російської Федерації призвела до прямих економічних втрат, окупації українських територій, втрати контролю над великими об'єктами промисловості, руйнації інфраструктури, збільшення бюджетних видатків на оборону та соціальну підтримку біженців.

Актуальність дослідження. Сьогодні ключовою умовою сталого економічного розвитку України є забезпечення безпеки національного господарства в умовах воєнної економіки та повоєнного відновлення [1].

Інформаційно-аналітичне забезпечення стає ключовим фактором для ефективного вирішення цих завдань. Реформи, спрямовані на поліпшення управлінських процесів, впровадження сучасних інформаційно-аналітичних технологій та аналіз великих обсягів даних, грають важливу роль у підвищенні ефективності державних установ. Збір, обробка та аналіз даних щодо економічної ситуації, виробництва, торгівлі та інших аспектів господарської діяльності надають можливість приймати обґрунтовані рішення та визначати стратегії розвитку [2].

Ефективне управління національним господарством вимагає усвідомлення ситуації та здатність отримувати зворотний зв'язок. Методи великих даних стають невід'ємною частиною цього процесу, дозволяючи державним органам в реальному часі або з мінімальною затримкою відслідковувати стан підпорядкованої території.

Ця практика базується на зборі значущої інформації якнайшвидше. Накопичена база даних стає основою для прийняття обґрунтованих рішень, спрямованих на досягнення регуляторних цілей. Використовуючи цей підхід, органи управління можуть ефективно аналізувати ситуацію у сфері своєї компетенції та приймати належні регулюючі рішення.

На жаль, більшість існуючих підходів до інформаційно-аналітичного забезпечення управління національним господарством базується на формалізованому підході до обробки стандартизованої інформації. Проведений системний аналіз підкреслює цю тенденцію, що вказує на важливість систематизації та стандартизації даних у контексті управлінських процесів [2].

В Україні інформаційно-аналітична підтримка в сфері публічного управління поступово впроваджується на різних рівнях влади. Наприклад, в місцевих органах влади створюються аналітичні центри, які забезпечують збір та аналіз даних про соціально-економічний розвиток регіону [3, 4, 5].

На мою думку, інформаційно-аналітичне забезпечення в публічному управлінні має базуватися на таких принципах:

1) *систематичність*: інформація збирається та аналізується регулярно, що дозволяє виявляти тенденції та проблеми. Впровадження чітких термінів звітності за місяць, квартал, рік, тощо;

2) *актуальність*: дані та аналітичні звіти повинні бути своєчасними та відображати поточну ситуацію;

3) *об'єктивність*: інформація повинна бути нейтральною та об'єктивною, щоб уникнути спотворення фактів та хибних висновків при аналізі;

4) *доступність*: забезпечення доступу до інформації та аналітичних звітів для всіх зацікавлених сторін;

5) *конфіденційність*: забезпечення захисту конфіденційної інформації та дотримання вимог до обробки персональних даних, деперсоналізація та узагальнення статистичних даних.

Базуючись на проведеному аналізі наукових робіт у сфері публічного управління та адміністрування на мою думку найбільш перспективними сферами застосування інформаційно-аналітичного забезпечення публічного управління в Україні є:

1) *соціальні послуги*: допомога із визначення потреби населення у соціальних послугах та розробка ефективних програм з їх надання;

2) *сталій економічний розвиток*: аналіз економічних показників та ринкових тенденцій, що допоможе управлінцям приймати обґрунтовані рішення щодо залучення інвестицій та розвитку галузей економіки.

3) *охорона здоров'я*: визначення пріоритетів у галузі охорони здоров'я та розробка ефективних стратегій лікування та профілактики захворювань.

Ці принципи та застосування інформаційно-аналітичного забезпечення сприяють покращенню публічного управління в Україні, забезпечуючи ефективність та обґрунтованість прийнятих урядових рішень [2].

Незважаючи на вище перерахований потенціал та користь від всебічного впровадження інформаційно-аналітичного забезпечення у всі сфери життєдіяльності країни, її практичне використання може зіткнутися із значними викликами. Серед яких: недостатня кількість кваліфікованих кадрів та складність забезпечення конфіденційності інформації, низька медіа та комп'ютерна грамотність серед представників старшої вікової групи можуть стати серйозними перешкодами на шляху всеохоплюючого забезпечення населення якісними та доступними державними послугами шляхом діджиталізації. Також, важливим критерієм є встановлення єдиних стандартів та протоколів обміну даними між державними установами [6].

Впровадження інформаційно-аналітичного забезпечення допомагає виявляти проблеми, покращує якість прийнятих рішень та сприяє більш

комплексному оцінюванню економічних загроз, передбачає важливі завдання, які дозволять пришвидшити розвиток економіки та забезпечити макроекономічну стійкість і гнучкість відповідей при фінансово-економічних шоках для країни в умовах воєнного стану. В контексті державного управління це є ключовим чинником, де швидкість та якість прийняття рішень мають визначальне значення.

#### **Список використаних джерел:**

1. Чеберяко О. В. Система забезпечення інформаційної безпеки як інструмент протидії гібридній війні. // Економічна безпека: держава, регіон, підприємство : матеріали V Всеукраїнської науково-практичної Інтернет конференції з міжнародною участю, (м. Полтава 20 грудня 2018 р. – 20 січня 2019 р) / ПолНТУ, 2019. С. 11-16.
2. Скорик О. О., Рябоконт Н. П. Цифрова трансформація моделі публічного управління: зарубіжний досвід та вітчизняні реалії *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 7.
3. Ганцюк Т. Д. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів публічної влади в Україні: джерелознавчий аналіз дискурсного поля // *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2018. № 8.
4. Ганцюк Т. Д. Система інформаційно-аналітичного забезпечення державного управління: елементний склад та етапи здійснення // *Державне управління* 2018. № 2. С. 63–67.
5. Малий І. Й., Цедік М. Г. Інституційний вимір цифровізації державного управління в Україні *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 2.
6. Яненко І.Г. Чинники і шляхи розвитку цифровізації в Україні // *Економіка України*. 2022. № 3. – С. 04-22.

## **ОСОБЛИВОСТІ ВІДОБРАЖЕННЯ РИЗИКОВИХ ПОДІЙ В ОБЛІКУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

*Карпушенко М. Ю., д-р екон. наук, доц., Карпушенко О. О., аспірант,  
Харківський національний університет міського господарства  
імені О. М. Бекетова*

В умовах воєнного стану зростає вплив системи бухгалтерського обліку на прийняття управлінських рішень та оцінювання будь-яких подій. У фінансовій звітності відображається не тільки інформації про ризики, а й про їх вплив на фінансовий стан підприємства і розмір можливих збитків.

Врахування в обліку ризикових подій регулюється МСБО 37 «Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи» [1], згідно з яким їх можна відобразити одним з наступних підходів- або створення певних резервів, забезпечень, фондів або відображення в примітках до фінансової звітності.

Перший підхід пов'язаний із бухгалтерськими методами страхування ризиків і передбачає створення резервів та забезпечень, певних фондів, які в подальшому будуть використовуватися задля погашення можливих витрат. Створення резервів або забезпечень призводить, з одного боку, до збільшення витрат у періоді їх створення, з іншого- до уникнення таких витрат у періоді,