

ПРОБЛЕМИ АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ

СЛАВУТА Олена Іванівна,

канд. екон. наук, доцент,

ЯЩЕНКО Тетяна Сергіївна,

здобувач другого рівня вищої освіти

Харківський національний університет

міського господарства імені О. М. Бекетова

В умовах війни аналіз і розуміння подій стають дорогоцінними для прийняття важливих рішень і збереження безпеки. Аналітичне забезпечення, яке полягає у зборі, обробці та інтерпретації інформації, відіграє ключову роль у цьому контексті. Проте, в умовах війни воно стикається зі значними викликами та обмеженнями.

Аналітичне забезпечення в умовах війни стикається з численними проблемами, оскільки воєнні конфлікти породжують ускладнення у зборі, аналізі та поширенні інформації (рис. 1).



Рисунок 1 – Проблеми аналітичного забезпечення в умовах війни

У зоні бойових дій може бути обмежений доступ до важливих джерел інформації, що ускладнює збір даних. Супротивники можуть активно поширювати дезінформацію, що ускладнює аналіз і вимагає від аналітиків перевірки джерел. За умов ведення бойових дій ситуація швидко змінюється, що вимагає постійного оновлення аналітичних даних. Водночас в умовах війни створюється надзвичайний обсяг роботи для аналітиків, що може вплинути на якість аналізу. Окрім цього, можуть виникнути етичні дилеми, пов'язані з розголошенням конфіденційної інформації чи особистих даних. Для успішного аналізу в умовах війни важливо мати навички критичного мислення, доступ до надійних джерел і інструменти для обробки та аналізу даних.

Як зазначає М. Василенко, розглядаючи питання допустимого в сучасній військовій аналітиці: «Головною проблемою межі допустимого безумовно є питання правдивої чи неправдивої інформації або, за іншим варіантом дефініції, «збалансованої чи незбалансованої інформації». Окремо стоїть

поняття «недомовленості» чи «неповної правди». За умови війни неповна правда може бути згубніше за відверту брехню» [1].

Важливо відмітити ще один проблемний аспект: якщо аналітики не можуть підтвердити надійність інформації через дезінформацію або відсутність доступу до джерел, це ускладнює можливість прийняття обґрунтованих рішень на основі такої інформації. Водночас варто зважати на людський фактор, оскільки стрес і небезпека в умовах війни можуть впливати на процес раціонального прийняття рішень, роблячи його менш об'єктивним і збалансованим.

Українські аналітичні центри вже зарекомендували себе. Спільна активність цих центрів на міжнародному рівні сприяє розвінчання російських пропагандистських фейків, поширенню об'єктивної інформації про агресію Росії та підвищенні підтримки України у світі. Аналітичні центри стають невід'ємною частиною, оскільки вони здатні оперативно підготувати потужний аналітичний матеріал для вирішення багатьох стратегічних завдань, які стають актуальними в умовах війни.

Аналітичні центри мають можливість брати участь у створенні різноманітних планів, рекомендацій та важливих проєктів. Вони можуть активно займатися аналізом в багатьох сферах та не відмовлятися від своєї основної діяльності, одночасно розробляючи стратегії для подальшого розвитку країни після війни, надавати політичні рекомендації і, загалом, сприяти швидкому виходу країни з кризової ситуації [2].

Під час війни важливість роботи аналітичних центрів стає надзвичайно великою. У воєнний період виникає потреба у швидкому прийнятті нових нормативних актів, за умов обмеженого часу для їхнього розроблення, обговорення та вдосконалення. Рішення мають бути не лише оперативними, а й якісними. Аналітичні центри грають ключову роль у залученні уваги депутатів та чиновників до стратегічних питань, формулюванні текстів актів, співпраці в робочих групах та наданні експертних оцінок проблем. Ця співпраця допомагає приймати значущі та обґрунтовані державні рішення в найкоротший термін.

Підсумовуючи, проблеми аналітичного забезпечення в умовах війни є складними та важливими для вирішення в сучасному світі. Аналітики стикаються з рядом викликів, таких як обмежений доступ до інформації, дезінформація, неоднозначність ситуацій і надзвичайне навантаження. Проте, їхні зусилля у сфері аналізу мають вирішальне значення для прийняття обґрунтованих рішень в умовах війни.

Список використаних джерел

1. Василенко М. Журналістське розслідування в умовах воєнного стану. Межі аналітики. *Communications and Communicative Technologies*. 2023. № 23. С. 149-155. <https://doi.org/10.15421/292319>

2. Чому аналітичним центрам важливо зберігати активність навіть в умовах воєнного стану? UPLAN. URL: <https://uplan.org.ua/chomu-analitychnym-tsentram-vazhlyvo-zberihaty-aktyvnist-navit-v-umovakh-voiennoho-stanu/>