

2. Збірні металеві будинки та їх переваги. URL: <https://beton-company.com.ua/sbornyye-metallicheskiye-zdaniya/> (дата звернення 06.11.2023).

АНАЛІТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

***ЄСІНА Валерія Олександрівна,**
канд. екон. наук, доцент,
КОЛІНЬКО Максим Валерійович,
здобувач третього рівня вищої освіти
Харківський національний університет
міського господарства імені О. М. Бекетова*

Аналітична діяльність органів місцевого самоврядування полягає в систематичному аналізі різних аспектів діяльності місцевої влади для прийняття обґрунтованих рішень та вдосконалення ефективності їхньої діяльності. Необхідно зазначити, що ключовим фактором оцінки якості проведення аналітичної діяльності органів місцевого самоврядування є момент розробки стратегії розвитку територіальної громади. Саме під час розробки стратегії можливо перевірити на скільки якісно збирається інформація щодо діяльності структурних підрозділів органів місцевого самоврядування, чи є вся інформація наявною щодо об'єктів які розташовані на території громади, чи була проведена інвентаризація активів громади.

Основними напрямками аналітичної діяльності органів місцевого самоврядування при розробці стратегій розвитку можливо виділити наступні:

- збір та аналіз соціально-економічних даних;
- визначення ключових проблем та потреб;
- оцінка ресурсів та можливостей;
- врахування глобальних та регіональних тенденцій;
- залучення громадськості;
- визначення пріоритетів та встановлення конкретних цілей.

Органи місцевого самоврядування збирають і аналізують дані про соціально-економічний стан місцевості. Це може включати в себе інформацію про населення, економіку, освіту, здоров'я, інфраструктуру та інші фактори. Аналіз цих даних дозволяє зрозуміти сильні та слабкі сторони місцевості, а також ідентифікувати можливості для розвитку.

Аналіз даних допомагає виявити основні проблеми та потреби місцевої громади. Це може включати в себе визначення економічних труднощів, проблем із доступом до освіти та охорони здоров'я, проблем екології тощо.

Органи місцевого самоврядування аналізують наявні ресурси, які можуть бути задіяні для розв'язання проблем і реалізації стратегії розвитку. Це включає в себе оцінку фінансових ресурсів, людських потенціалів, існуючої інфраструктури та інших аспектів.

Органи місцевого самоврядування проводять аналіз глобальні та регіональні тенденції, які можуть впливати на розвиток місцевості. Це може включати в себе зміни в економіці, технологічний розвиток, демографічні зміни та інші чинники.

Важливо враховувати думку та потреби місцевої громади. Органи самоврядування можуть використовувати аналітичні інструменти для здійснення консультацій та опитувань громадян, щоб забезпечити широку участь у процесі розробки стратегії розвитку.

На основі проведеного аналізу органи самоврядування визначають пріоритетні напрямки розвитку та формулюють конкретні цілі для досягнення.

Органи місцевого самоврядування України, забезпечують збір, обробку, систематизацію та передачу інформаційно-аналітичних документів за такими напрямками:

- реалізація Законів України, актів Президента України, Кабінету Міністрів України;
- діяльність органів місцевого самоврядування;
- діяльність народних депутатів України;
- важливі події суспільно-політичного життя (діяльність осередків політичних партій та громадських об'єднань, проведення місцевих виборів);
- соціально-економічний розвиток (введення в дію нових промислових об'єктів, ситуація в агропромисловому комплексі, інвестиційна політика, пенсійне забезпечення тощо);
- громадсько-політичні акції (мітинги, демонстрації, пікетування, інші форми протесту тощо);
- публікації в місцевих засобах масової інформації (висвітлення у засобах масової інформації діяльності органів місцевого самоврядування) [1]

Для створення якісної системи збору та аналітики даних, що необхідні для діяльності органів місцевого самоврядування доцільно створення підрозділів які будуть акумулювати отримані дані. Як зазначає Бойко Н. [2] наразі в Україні розвиток інформаційно-аналітичних центрів в органах місцевого самоврядування як і електронне урядування тільки на початку свого становлення. Їх робота часто завершується на етапі надання відповідей на запити та звернення, публікацію оголошень та оновлення сторінок веб-сайтів.

Аналітична діяльність органів місцевого самоврядування є важливою складовою забезпечення ефективного управління та розвитку громад. Вона допомагає приймати обґрунтовані рішення, спрямовані на поліпшення якості життя мешканців та розвиток території. Тільки на основі проведеного ґрунтовного аналізу наявних ресурсів та загроз можливо зробити стратегію розвитку обґрунтованою, спрямованою на реальні потреби та можливості місцевості, та підвищити ймовірність успішної реалізації заходів.

Список використаних джерел:

1. Захарова І.В., Філіпова Л.Я. Основи інформаційно-аналітичної діяльності: нав. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2013. 336 с.

2. Бойко Н. В. Інформаційно-аналітична діяльність органів місцевого самоврядування як важлива складова процесу прийняття управлінських рішень *Бібліотекознавство. Документознавство. Інформологія*, 2020. № 1. - С. 65-71. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/bdi_2020_1_12

СТРАТЕГІЧНИЙ РЕІНЖИНІРИНГ

КОЛМАКОВА Олена Миколаївна,

канд. екон. наук, доцент,

ГУЩА Яна Сергіївна,

здобувач вищої освіти

Харківський національний університет

міського господарства імені О. М. Бекетова

Реінжиніринг – це нова концепція моделі управління на підприємстві. Він передбачає відхід від традиційних структур компанії та організаційних схем на користь команд, які націлені на реалізацію обраних процесів від початку до кінця.

Реінжиніринг в управлінні фокусується на цілісних змінах процесів в компанії, які повинні вплинути на витрати, якість і терміни виконання. Мова йде про абсолютно нову форму компанії, а не про модифікацію, поліпшення або розширення існуючих процесів в даній компанії. Таким чином, руйнується старий порядок, і компанія змінює орієнтацію на важливі, стратегічні процеси, створюючи додану вартість, наприклад, розробку продукту. При цьому компанія орієнтована на кількісні стрибки, а не на маленькі підвищення [1].

Цей метод управління бізнесом починається з визначення вимог замовника, постановки цілей, яких необхідно досягти, потім переходить до оцінки існуючого стану, вибору процесів, що підлягають вдосконаленню, аналізу і розуміння обраних процесів, перепроєктування процесу і впровадження нового, вдосконаленого процесу, побудови системи вимірювання ефективності, до активного управління процесами. До наслідків такого управління можна віднести, наприклад, усунення безлічі непотрібних інформаційних потоків (використання сучасних інформаційних систем), зміну критеріїв винагороди (з посиленням на досягнуті результати), фокусування на ключових процесах компанії, створення команд і контрольних посад.

Реінжиніринг має безліч переваг: краще використання інформаційних технологій, гнучкість, підвищення задоволеності клієнтів і якості продукції, широкий спектр пропонованих переваг і цілей, скорочення виробничих циклів, підвищення прибутковості та ефективності, орієнтація на кінцевий результат. У той же час реінжиніринг також збільшує витрати на працевлаштування та інвестиції, а також може викликати хвилювання серед персоналу через неготовність співробітників до змін (нехтування людським фактором).