

На наш погляд, у процесі керування логістичними процесами слід перш за все визначати:

1. які товари необхідні для забезпечення ефективної господарської роботи торгового підприємства;
2. кількість та співвідношення товарів що формують товарообіг;
3. розмір необхідних торговельних та складських приміщень для зберігання товарів;
4. витрати що пов'язані з матеріально-технічним постачанням та ін.

Таким чином, існує безліч способів оцінки кількості матеріальних ресурсів. Всі вони мають власні аспекти, переваги і проблеми, які необхідно брати до уваги, щоб зберегти час і скоротити витрати підприємства.

Список використаних джерел:

1. Андрійчук В. Г. Сутність логістичної системи. Економіка. 2019. № 2. С. 3-9.
2. Пушкарь А. И. Стратегические группы предприятий: концепция, методология, управление: научное издание. Харьков: Кроссруд, 2016. 440 с.

## **ДЕТІНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ**

Л. М. ПИСКУН, аспірантка

*Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України, Київ,  
Україна*

[lesiapyskun@gmail.com](mailto:lesiapyskun@gmail.com)

З початком війни Росії проти України завдано масштабних збитків економіки держави. В цілому по Україні зруйновано багато міст, сіл, знищені великі підприємства, відбувається відтік кадрів за кордон та їх часткова міграція на захід держави, висока смертність людей працездатного віку, зростання кількості безробітних. Знизилася виробництво основних видів продукції, зокрема тієї, що становить основу експортного потенціалу України. У зв'язку з блокуванням портів відбулось суттєве зменшення частки зовнішньої торгівлі. Пошкодження чи знищенні транспортно-логістичні, соціальні, маркетингові та інженерна інфраструктура цілих регіонів.

Так, протягом першого місяця війни лише 17% великих підприємств продовжували працювати без будь-яких обмежень (ще 30% змогли перейти

на роботу в онлайн, а решта або не працювали зовсім, або призупинили діяльність якщо не до мирних, то принаймні до спокійніших часів).[\[1\]](#)

Більше 10% орних земель країни виявились не доступними для проведення посівної кампанії, що суттєво вдарило як по експортному потенціалу країни, так і по наповнюваності державного бюджету.[\[2\]](#)

Станом на початок квітня понад 50% українців втратили роботу. Насамперед це стосується працівників великих старопромислових підприємств, розташованих у південно-східному регіоні України.[\[3\]](#)

Загальні втрати від транспортної блокади, зокрема морських торговельних портів (які забезпечували до 65% міжнародної торгівлі України, передусім за рахунок металургійної та аграрної продукції) становитимуть орієнтовно 3-5 млрд доларів щомісяця (і це без урахування пошкодження об'єктів інфраструктури внаслідок системних бомбардувань).[\[4\]](#) Згідно даних Звіту Світового банку загальна сума збитків оцінюється у 349 мільярдів доларів США [\[6\]](#).

За попередньою оцінкою аналітиків Мінекономіки, зробленою з урахуванням оперативної оцінки Держстату реального ВВП за 3 квартали 2022 року (у I кварталі 2022 року зменшення порівняно з I кварталом 2021 року на 15,1%, у II кварталі 2022 року – на 37,2%, у III кварталі 2022 року – на 30,8% відповідно), падіння ВВП за підсумком 2022 року оцінюється на рівні 30,4% [ $\pm 2\%$ ] (зростання на 3,4% у 2021 році). Це є об'єктивно найгіршим результатом часів незалежності, втім кращим, ніж очікували більшість експертів на початку повномасштабного вторгнення, коли оцінки варіювалися в межах 40-50% падіння ВВП і глибше [\[7\]](#).

Також слід зазначити, що за різними оцінками частка тіньової економіки становить від 30% до 50%, що вищим ніж аналогічний минулий період. Тіньові операції існують практично у всіх сферах діяльності, що в свою чергу призводить до не знаходження до бюджету коштів (оподаткування) в період війни в країні.

Разом з тим, враховуючи вищевикладене уряд в екстреному порядку запровадив низку важливих регуляторних новацій, покликаних зменшити фіскальне навантаження на бізнес та стимулювати розвиток малого підприємництва.[\[8\]](#)

Як наслідок, економіка держави поступово адаптується, ділова активність почала відновлюватись, прослідковується відновлення експорту, імпорту, фактичні темпи зростання цін в Україні залишалися контрольованими, а інфляційний тиск в останні місяці стабілізувався.

Крім того, війна показала, що багато функцій державного апарату можна і потрібно оптимізувати, суттєво знизивши кількість держслужбовців, підвищивши їхню ефективність та діджиталізувати основні управлінські процеси.

З урахуванням вищевикладеного, можна зробити висновок, що один із пріоритетним завданням являється в час війни та в подальшому після воєнному часі є зменшити фіскальне навантаження на бізнес та стимулювати розвиток малого підприємництва, а також збільшення обсягу діджиталізації в управлінські процеси держави.

Список використаних джерел:

1. Самаєва Ю. Як працює тил. *Дзеркало тижня*: веб-сайт. URL: <https://zn.ua/ukr/macrolevel/jak-pratsjuje-til.html> (дата звернення: 31.03.2022).
2. Через бойові дії неможливо провести посівну на 3,5 млн гектарів сільгоспземель. *Agravery*: веб-сайт. URL: <https://agravery.com/uk/posts/show/cerez-bojovidi-nemozливо-provesti-posivnu-na-35-mln-gektariv-silgospzemel> (дата звернення: 05.04.2022).
3. Максимов В. Стало відомо, скільки українців втратили роботу через війну. *Today. Ua*: веб-сайт. URL: <https://ukraine.today.ua/ru/stalo-yzvestno-skolko-ukrayntsev-poteryaly-rabotu-yz-za-vojny> (дата звернення: 05.04.2022).
4. Даценко В. Транспортна блокада Росії. *Light. Дзеркало тижня*: веб-сайт. URL: <https://zn.ua/ukr/macrolevel/transportna-blokada-rosiji-light.html> (дата звернення: 08.04.2022).
5. Експерти Агенції місцевого економічного розвитку Яворівщини: Борщевський В., Куропась І., Микита О. Економіка війни та повоєнний економічний розвиток України: проблеми, **пріоритети**, завдання. *Громадський простір*: веб-сайт. URL: [https://www.prostir.ua/?news=ekonomika-vijny-ta-povojennyj-ekonomichnyj-rozvytok-ukrajiny-problemy-priorityty-zavdannya#\\_ftn2](https://www.prostir.ua/?news=ekonomika-vijny-ta-povojennyj-ekonomichnyj-rozvytok-ukrajiny-problemy-priorityty-zavdannya#_ftn2) (дата звернення: 13.04.2022).
6. Відмова від відповідальності: звіт «Швидка оцінка завданої шкоди та потреб на відновлення – серпень 2022» спільно підготовлений Світовим банком, Урядом України та Європейською Комісією // Серпень 2022, Світовий Банк, Уряд України, Європейська Комісія. веб-сайт. URL: <https://documents1.worldbank.org> (дата звернення: 09.08.2022).
7. Мінекономіки попередньо оцінює падіння ВВП в 2022 році на рівні 30,4% // *Міністерство економіки України*. URL: <https://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 05.01.2022).
8. Реун А. Податково-митна реформа 2.0. *Дзеркало тижня*: веб-сайт. URL: <https://zn.ua/ukr/business/podatkovo-mitna-reforma-20.html> (дата звернення: 01.04.2022).