

Міністерство освіти і науки України  
Інститут модернізації та змісту освіти  
Одеський національний морський університет  
Братиславський університет економіки і менеджменту (Словацька Республіка)  
Лодзинський технологічний університет (Польща)  
Морський торговельний порт «Південний» (Україна)  
Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова (Україна)  
Український державний університет  
науки і технологій (Україна)  
Центр дослідження Китаю (KASH – OHMU) (КНР, Україна)



Politechnika  
łódzka



**ПРОЄКТНИЙ ТА ЛОГІСТИЧНИЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ: НОВІ ЗНАННЯ НА БАЗІ  
ДВОХ МЕТОДОЛОГІЙ**  
МАТЕРІАЛИ  
III-ї НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ '2023

*ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ*

*Серія  
«Проектний та логістичний менеджмент:  
нові знання на базі двох методологій»,  
Том 7*

Одеса  
КУПІРСЬКО СВ  
2023

*Рекомендовано до видання:*  
Протокол № 4 засідання Вченої ради ОНМУ від 29 листопада 2023 року

**П 791** **Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій. Том 7 : збірник наукових праць.** – Одеса: КУПРІЄНКО СВ, 2023 – 198 с.: іл., табл. - (Серія «Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій», Том 7)  
ISBN 978-617-7880-38-6

У збірнику наведено матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій».

Збірник становить інтерес для наукових та науково-педагогічних працівників, фахівців з менеджменту, здобувачів вищої освіти, чий професійні та практичні інтереси пов'язані з управлінням та розвитком підприємств в умовах викликів зовнішнього середовища .

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.

**УДК: 656.076.658.821**

ISBN 978-617-7880-38-6

© Колектив авторів, 2023

комплексний показник якості надання портових послуг. Використання даного механізму дозволить кількісно оцінити відхилення властивостей обраного проекту інвестиційного розвитку від аналогічних проектів з урахуванням зв'язків як між ними, так і всередині різних компонентів моделі «Будинок якості».

#### Список джерел:

1. A. Shakhov, V. Pitera, V. Botsaniuk and O. Sherstiuk, "Competitiveness Assessment of Services in Seaport Concession Projects," 2022 IEEE 17th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT), 2022, pp. 406-409, doi: 10.1109/CSIT56902.2022.10000554.

2. Пітерська В.М. Застосування проектно-орієнтованого підходу в управлінні інноваційною діяльністю / В. М. Пітерська // Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. - 2016. - № 1. - С. 35-42. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/vntux\\_ctr\\_2016\\_1\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vntux_ctr_2016_1_9).

3. V. Pitera, O. Kolesnikov, D. Lukianov, K. Kolesnikova, V. Gogunskii, T. Olekh, A. Shakhov and S. Rudenko, "Development of the Markovian model for the life cycle of a project's benefits," Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, vol. 5/4 (95), 2018, pp. 30–39. DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2018.145252>.

4. V. Pitera, V. Samoilo, V. Adakhovskiy, "Assessment of Port Concession Projects Quality Based on the Information and Analytical Risk Management System," Proceedings of the 4th International Workshop IT Project Management (ITPM 2023), Warsaw, Poland, May 19, 2023, CEUR Workshop Proceedings, 2023, vol. 3453, pp. 71-81.

5. V. Samoilo, O. Kyrylova, V. Pitera, "Model for Evaluating the Efficiency of Seaports Development Projects Based on the Quality 4.0 Information and Analytical System," Proceedings of the 4th International Workshop IT Project Management (ITPM 2023), Warsaw, Poland, May 19, 2023, CEUR Workshop Proceedings, 2023, vol. 3453, pp. 1-12.

**УДК 005.8:502.131.1**

### **УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВИМИ ПРОЄКТАМИ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

**Фесенко Тетяна Григорівна**

доктор технічних наук, професор,  
професор кафедри електронних обчислювальних машин,  
Харківський національний університет радіоелектроніки

**Фесенко Галина Григорівна**

доктор технічних наук, професор,  
професор кафедри історії і культурології,  
Харківський національний університет міського господарства  
імені О.М. Бекетова

Цілі сталого розвитку (Sustainable Development Goals, SDGs) визначаються як базова стратегія розвитку на рівні країни, а також для бізнес-моделювання

компаній, проектів та програм. Цифрові технології є ключовими засобами для втілення амбітних цілей сталого розвитку. Вплив інформаційно-комунікативних технологій (ІКТ) з точки зору досягнення Цілей сталого розвитку призвів до суттєвих перетворень у системі знань з управління проектами та програмами. Зокрема, розроблено стандарт «The GPM Global P5 Standard for Sustainability in Project Management (GPM P5)», який пропонує інтеграцію сталоорієнтованого підходу до управління проектами в системі «People–Planet–Profit–Process–Products (P5)». Методичним доповненням до GPM P5 є «Projects integrating Sustainable Methods (PRiSM)», що включає реальні інструменти та методи для управління балансом між обмеженими ресурсами, соціальною відповідальністю та досягненням «зелених» результатів проєкту. Таким чином, інтегрована оцінка орієнтації на стійкість кожного проєкту, програми та портфолію проєктів має включати п'ять аспектів: екологічний (Planet), соціальний (People), фінансовий (Profit), управління (Process); і технічний (Product). Цілі сталого розвитку представлені декомпозицією підцілей і співвідносяться з цифровими технологіями. Важливо, що зміст SDGs: 4 (Quality education), 5 (Gender equality), 9 (Industry, innovation and infrastructure) та 17 (Partnerships for the goals) передбачає підцілі щодо розширення доступу до інфраструктури ІКТ та використання ІТ-інструментів.

ІКТ є критично важливим фактором, який розширює доступ до якісної освіти для будь-якого віку [1]. Це заповнює прогалини в системах освіти в усьому світі. Завдяки інтелектуальній інтеграції технологій відкриваються додаткові можливості для навчання та роботи, а також продуктивного та відповідального цифрового суспільства (SDG 4). ІКТ можуть задовольнити потреби в освіті, а також забезпечити користь організаціям та окремим особам, які працюють у будь-якому секторі. Навчання за допомогою технологій полегшує набуття знань і навичок. Цифрові навички, такі як дослідження в Інтернеті, онлайн-спілкування та використання професійних онлайн-платформ, а також знання цифрових фінансових послуг стають передумовою для організаційного та професійного розвитку. ІТ-професії вимагають більш «просунутого рівня» компетенцій, таких як кодування, розробка програмного забезпечення та додатків, керування мережею, машинне навчання, аналіз великих даних, Інтернет речей (IoT) і кібербезпека.

Використання ІКТ для просування гендерної рівності та розширення прав і можливостей жінок є життєво важливим для SDG 5 [2]. Проблема нерівного доступу жінок і чоловіків до цифрових ресурсів і технологій, так званий цифровий гендерний розрив, потребує особливих рішень з боку керівників проєктів і програм. Зокрема, актуальним стає питання ширшої участі жінок у цифровій економіці. За даними Європейської комісії, жінки становлять більше половини європейського населення, але лише близько 17% фахівців з ІКТ є жінками. Гендерний розрив у науці, техніці, інженерії та математиці (STEM) вказує на те, що цей розрив не лише відображає несправедливі умови для жінок, але й знижує якість роботи та інновацій. ІТ компанії сприяють розмаїттю та гендерній рівності, залучаючи виконавчого спонсора для підтримки гендерних питань, підтримуючи усіх працівників у пошуку балансу між

сімейними обов'язками (наприклад, догляд за дітьми) та виконанням робочих завдань шляхом проведення професійних семінарів для жінок, які прагнуть претендувати на керівні посади. Інститут управління проектами також дотримується напрямків SDG 5, щоб представити роль жінок у сфері управління проектами. Відзначається, що жінки є потужною силою в управлінні проектами, натомість часто не отримують таких же можливостей, як чоловіки. Крім того, гендерний фактор впливає на рівень організаційної зрілості управління проектами [3], формування гендерної сенситивності системи управління проектами та програмами [4].

ІКТ важливі для економічного зростання, зайнятості та гідної роботи для всіх (SDG 8). Цифрові технології перетворюють бізнес з традиційних секторів зайнятості в інноваційні. ІКТ, і особливо мобільні гроші, допомагають подолати ці перешкоди на шляху до фінансової доступності. Перспективним напрямком використання ІКТ вважається стала індустріалізація (зокрема, для створення та підтримки стійкої інфраструктури, розвитку «зеленої енергетики»).

ІКТ відіграють важливу роль у сприянні інноваціям (SDG 9), оскільки вони забезпечують прозорість багатьох функцій суспільства знань. Також, ІКТ сприяють відкритості академічних досліджень, онлайн-навчанню та роботі, міжгалузевому прийняттю рішень [5]. ІКТ можуть змінити якість життя людей, які живуть у важких і виснажливих умовах. Наприклад, перетворення голосу в текст (для людей із вадами слуху), зміна розміру шрифту або перетворення тексту в голос (для людей із погіршенням або ослабленим зором), датчики попередження, простору та руху (для людини з поганим або обмеженим зором), цифрові бібліотеки (для глухих або слабочуючих), навігація за глобальною системою позиціонування (GPS) (для людей з амнезією визначення місця розташування) тощо. ІКТ є унікальними завдяки своїй здатності посилювати засоби реалізації SDGs шляхом посилення міжнародного співробітництва та координації, сприяння передачі технологій, розбудови потенціалу та налагодження партнерства з багатьма зацікавленими сторонами (SDG 17), забезпечуючи та покращуючи моніторинг даних та звітність.

Інтеграція сталості в управління ІТ-проектами може початися з трансформації процесів управління проектами та набуття сталосенситивних компетенцій. У цілому дослідницький фокус управління цифровими проектами потребує подальшого поглибленого наукового осмислення. Перспективним видається розробка концептуальних моделей сталоорієнтованого управління, моделей комплексної оцінки стійкості системи управління ІТ проектами, застосування яких стане корисним інструментом для прийняття рішень щодо сталого розвитку ІТ компаній.

#### Список джерел:

1. T. Fesenko, I. Ruban, K. Karpenko, G. Fesenko, A. Kovalenko, A. Yakunin and H. Fesenko. Improving of the decision-making model in the processes of external quality assurance of higher education. *Eastern-European Journal of Interiorise Technologies*, Vol. 1. № 3(115). 2022. pp. 74–85. doi: 10.15587/1729-4061.2022.253351.
2. G. Fesenko, V. Korzhenko, T. Fesenko, T. Bilousko and H. Fesenko. “Gender

Diversity” as a constant in Sustainable Development Program Management. 2021 *IEEE 16th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT)*. 2021. pp. 371–374. doi: 10.1109/CSIT52700.2021.9648756.

3. T. Fesenko, A. Shakhov and G. Fesenko. Modeling of maturity of gender-oriented project management office. *Eastern-European Journal of Interiorise Technologies*. Vol. 5. № 3(89). 2017. pp. 30–38. doi: 10.15587/1729-4061.2017.110286.

4. T. Fesenko and G. Fesenko. Developing gender maturity models of project and program management system. *Eastern-European Journal of Interiorise Technologies*. Vol. 1. № 3(85). 2017. pp. 46–55. doi: 10.15587/1729-4061.2017.28031.

5. G. Fesenko, T. Fesenko, H. Fesenko, A. Shakhov, A. Yakunin and V. Korzhenko. Developing e-mature model for municipal project and program management system. *Eastern-European Journal of Interiorise Technologies*. Vol. 1. № 3(109). 2021. pp. 15–28. doi: 10.15587/1729-4061.2021.225278.

**УДК 658.588.8**

## **ВИКОРИСТАННЯ ВЛАСНОЇ МАТЕРІАЛЬНОЇ БАЗИ АБО ВИКОРИСТАННЯ ПОСЛУГ ІНШИХ ПІДПРИЄМСТВ**

**Головін Олександр Олександрович**

аспірант кафедри управління логістичними системами та проектами,  
Одеський національний морський університет, м. Одеса

Технічне обслуговування та ремонт верстатного обладнання необхідні для будь-якої компанії, яка використовує таке обладнання у своєму виробництві або експлуатації. Рішення про використання власних ресурсів компанії або зовнішніх послуг для таких завдань з технічного обслуговування та ремонту є вирішальним і може мати значні наслідки для фінансових та операційних показників компанії.

Компанії мають безліч переваг від використання власних ресурсів для обслуговування та ремонту верстатного обладнання. Це може включати економію коштів, підвищення ефективності, кращий контроль над процесом і поліпшення якості кінцевого продукту. Використовуючи доступні їм ресурси, компанії можуть підвищити свою продуктивність і забезпечити оптимальну роботу своїх верстатів. Такий підхід дає змогу компаніям контролювати якість своєї продукції, а також швидкість процесу. Використання власних ресурсів компанії може надати їм можливість розробляти інноваційні рішення з технічного обслуговування та ремонту. Використання власних ресурсів компанії може сприяти формуванню культури співпраці та спілкування між співробітниками, що зрештою може призвести до кращих результатів. Використовуючи власні ресурси компанії в процесі технічного обслуговування і ремонту, компанії можуть не тільки заощадити гроші, а й підвищити свою ефективність і поліпшити якість своєї продукції. Використання ресурсів усередині компанії може також забезпечити безліч інших переваг, як-от підвищення морального духу, розширення співробітництва та ефективніше розв'язання труднощів.

Використання власних ресурсів компанії для обслуговування та ремонту