



ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Запорізька політехніка»
Запорізька торгово-промислова палата
Українська асоціація з менеджменту та бізнес-освіти
НТУ "Дніпровська політехніка"
Одеський національний економічний університет
Одеський національний університет ім. Мечникова
Академія Куявсько-Поморська (Польща)
Аріельський університет (Ізраїль)
Економічний університет – Варна (Болгарія)
Сілезька академія в Катовіце (Польща)
Східно-Баварський технічний університет Амберг-Вайден (Німеччина)
Університет Градец Кралове (Чехія)

IV Міжнародна науково-практична конференція

«Інновації для відродження: національний, регіональний, міжнародний контекст»

12-13 жовтня 2023 року



Ostbayerische Technische Hochschule
Amberg-Weiden



ЗАПОРІЗЬКА
ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА

Українська асоціація
з розвитку менеджменту
та бізнес-освіти



Univerzita
Hradec Králové



ARIEL
UNIVERSITY



Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Запорізька політехніка»
Запорізька торгово-промислова палата
Українська асоціація з менеджменту та бізнес-освіти
НТУ «Дніпровська політехніка»
Одеський національний економічний університет
Одеський національний університет ім. Мечникова
Академія Куявсько-Поморська (Польща)
Аріельський університет (Ізраїль)
Економічний університет – Варна (Болгарія)
Сілезька академія в Катовіце (Польща)
Східно-Баварський технічний університет Амберг-Вайден (Німеччина)
Університет Градец Кралове (Чехія)

ЗБІРНИК ТЕЗ

IV Міжнародної науково-практичної конференції

**«ІННОВАЦІЇ ДЛЯ ВІДРОДЖЕННЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ,
РЕГІОНАЛЬНИЙ, МІЖНАРОДНИЙ КОНТЕКСТ»**

12-13 жовтня 2023 року

Електронне видання на CD-ROM

Запоріжжя, 2023

УДК 330.341.1:[332.12+339.9]

Рекомендовано до видання Вченою радою
Національного університету «Запорізька політехніка»
(Протокол № 3 від 06.11.2023 р.)

Упорядник: Губарь О.В.

Редакційна колегія:

Шаломеев В.А., д-р техн. наук, професор (відпов. ред.)

Наумик В.В., д-р техн. наук, професор

Корольков В.В., канд. екон. наук, доцент

Губарь О.В., канд. екон. наук, доцент

Лищенко О.Г., канд. екон. наук, доцент

Прушківська Е.В., д-р. екон. наук, професор

Пуліна Т.В., д-р. екон. наук, професор

Шарова С.В., канд. екон. наук,

Висоцька Н.І., начальник патентно-інформаційного відділу

І66 **«Інновації для відродження: національний, регіональний, міжнародний контекст»**». Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 12-13 жовтня 2023 р. [Електронний ресурс] / Редкол.:В. А. Шаломеев (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана.

ISBN 978-617-529-429-1

Зібрані тези доповідей, заслуханих на міжнародній науково-практичній конференції серед студентів, викладачів, науковців, молодих учених і аспірантів. Збірка відображає широкий спектр тематики наукових досліджень, які проводяться у Національному університеті «Запорізька політехніка». Збірка розрахована на широкий загал дослідників та науковців.

УДК 330.341.1:[332.12+339.9]

ISBN 978-617-529-429-1

© НУ «Запорізька політехніка», 2023

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1	23
ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК: ЕКОНОМІЧНИЙ, ПОЛІТИЧНИЙ ТА СОСЦІОКУЛЬТУРНИЙ КОНТЕКСТ	
Балабанова Н.В., СВІТОВИЙ ДОСВІД ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ КРАЇНИ	23
Бараннік В.О., Коцко Т.А. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА ІННОВАЦІЇ: УРАХУВАННЯ ДОВГОСТРОКОВОЇ ДИНАМІКИ	26
Биконя О.С. ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ ЛІТІСВОЇ ГАЛУЗІ В УКРАЇНІ	30
Бондаренко О.В. ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИЧНИЙ КОМПЛЕКС УКРАЇНИ ПІД ВОРОЖИМ ПРИЦІЛОМ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	31
Войцеховська А. О., Горняк О.В. ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОЇ ЕКОСИСТЕМИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД	33
Гамова О.В., Дуков А.В., Павленко А.І. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ ЗЕМЛІ ТА ЦІНОУТВОРЕННЯ	36
Гамова О.В., Ющенко Ю.В., Єрмак В.М. ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	38
Гогунська О.А. ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК КУРОРТНО-РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ	40
Грач С.В., ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК: ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ М'ЯСОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ	43
Губарь О.В., ТЕХНОЛОГІЧНІ СТАРТАПИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ	47
Демченко В.М. ІНФОРМАЦІЙНА ВІЙНА, ЇЇ НАСЛІДКИ ТА ЗАСОБИ ЗАПОБІГАННЯ	49
Жарікова О.Б., Пашенко О.В., Жарікова А.Л. ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ ДЕМОГРАФІЧНОЇ СИТУАЦІЇ ЧЕРЕЗ ВІЙНУ В УКРАЇНІ	51
Жданова Л.Л. ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИЙ СЕКТОР ЯК ДРАЙВЕР	54

ПОЖВАВЛЕННЯ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ	
Ілляшенко С.М., Шипуліна Ю.С.	58
МІЖНАРОДНИЙ ІМІДЖ І НАЦІОНАЛЬНИЙ БРЕНД УКРАЇНИ ЯК ФАКТОРИ ЇЇ ІННОВАЦІЙНОГО ЗРОСТАННЯ	
Кіндратець О.М.	60
ПРОГНОЗОВАНІ ТРУДНОЩІ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ: ПОЛІТИЧНІ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНІ АСПЕКТИ	
Ковальова К.І.	63
ВОЛОНТЕРСТВО ЯК ФОРМА БЛАГОДІЙНОСТІ	
Козицька Г.В., Потяркіна А.Ю.	66
ДІДЖИТАЛ ДИПЛОМАТІЯ ТА ПРОБЛЕМИ ЦИФРОВОЇ БЕЗПЕКИ	
Коненко В.В.	67
ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Корольков В.В., Демідовець В.С.	71
ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ МІЖНАРОДНОЇ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ	
Корольков В.В., Павлюченко В.В.	74
ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ФОРМУВАННЯ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	
Коцюрубенко Г. М.	76
ОКРЕМІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	
Кригунська Т.Б.	78
ЕКЗИСТЕНЦІЙНІ ВИКЛИКИ СУЧАСНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
Куредя Н. М., Алексєнко Д. М.	80
УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ МАКРОЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ В УКРАЇНІ	
Куредя Н.М., Остапчук О.Р.	83
УМОВИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Литвиненко Н.І.	85
ПОЗИЦІЯ УКРАЇНИ СЕРЕД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН У СФЕРІ ІННОВАЦІЙ	
Ломачинська І.А., Лебедюк Ю.В.	87
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ЕКОНОМІЧНОМУ ЗРОСТАННІ	
Любчук О.К., Лаврова І.І.	90
ІННОВАЦІЇ ЯК ЗАСІБ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗБУДОВИ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	

Любчук О.К., Шарко М.В.	94
МОЖЛИВОСТІ ТУРИСТИЧНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ДОНЕЦЬКОГО РЕГІОНУ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Мартинович Н.О., Коваленко В.П.	97
ЗМІНИ ДО КОНЦЕПЦІЇ РОЗПОДІЛУ ТЕРИТОРІЙ ЗА ЇХ ФУНКЦІОНАЛЬНИМ ТИПОМ: ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ КОНТЕКСТ	
Мельник К.С.	101
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В ПЕРІОД ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЮВАЛЬНОГО ЗРОСТАННЯ	
Мірошниченко І.С.	104
ЗНАЧЕННЯ ЗНИЖЕННЯ ТІНІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
Могилевська О.Ю., Павловський С.А., Сідак І.В.	107
СВІТОВІ ПРАКТИКИ У КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ПІСЛЯВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Нестор О.Ю.	110
ПРОЦЕС РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ МАРШАЛЛА	
Ніколаєнко Є.А.	112
НАУКОВО-ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОСОБЛИВОСТЕЙ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО ЧАСУ ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	
Овсянюк-Бердадіна О.Ф.	115
СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО РЕЛІГІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ЯК СПОСІБ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	
Павлішина Н.М., Гаркуша М.С.	117
ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В ІТ-СЕКТОРІ УКРАЇНИ	
Павлішина Н.М., Дуліда Д.О.	121
ШЕРІНГОВА ЕКОНОМІКА: УКРАЇНСЬКА ПРАКТИКА ТА ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	
Панков Д.О., Кутідзе Л.С.,	124
ОСНОВНІ ПРІОРИТЕТИ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Панченко О.М.,	125
ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ НА ІННОВАЦІЙНИХ ЗАСАДАХ	
Перцев Г. В., Удачина К. О.	127
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Пилипенко Ю.І., Швець А.С.	130
ФАКТОРИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ЛЮДСЬКОГО	

КАПИТАЛУ	
Пилипенко Г. М., Юденко В. І.	133
РОЛЬ КУЛЬТУРНИХ ІНДУСТРИЙ У РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ	
Пискун Л.М.	136
ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ОСНОВА ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ	
Прушківський В.Г.	138
ЕКОНОМІЧНА СПІВПРАЦЯ УКРАЇНИ З ЄВРОПЕЙСЬКИМ СОЮЗОМ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Ракитська А.О.	140
МЕХАНІЗМ СТАЛОГО ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В ПОВОЄННІ ЧАСИ	
Рудаченко О.О., Медведєв Д.О.	142
ВАЖЛИВІСТЬ ПРОЦЕСУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ТРАНСПАРЕНТНОЇ ЕКОНОМІКИ	
Сергієнко Т.І.	144
ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	
Слозанська Г.І., Скочко М.	146
РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНО-РЕАБІЛІТАЦІЙНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Талаш Д.Ю., Коровіна О.В.	149
ЗМІНИ У ПОВЕДІНЦІ СПОЖИВАЧІВ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД ТА ЇХ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ	
Удачина К.О., Підгорний В.О.	152
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СКЛАДОВА ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНІВ	
Фатюха Н.Г., Лотарьова С.О.	155
НАПРЯМКИ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ ЗАПОРІЗЬКОГО РЕГІОНУ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Фоменко Д. І., Кіндратець О. М.	157
ГОЛОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Харламов М.І., Вашук Т.С.	160
СОЦІАЛЬНА РЕАБІЛІТАЦІЯ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ В УКРАЇНІ	
Черевко Т.Д., Коровіна О.В.	163
СПОЖИВАЦЬКА ПОВЕДІНКА НА РИНКУ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ ПІД ВПЛИВОМ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ	
Черненко С.М.	166
СОЦІАЛЬНІ ІННОВАЦІЇ ТА ЇХ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ В	

УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Чорнобасв В.В.	169
ПРЯМІ ТА НЕПРЯМІ МЕТОДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ	
Чумак О.В.	172
КОНЦЕПТУАЛЬНІ МОДЕЛІ ПІСЛЯВОЄННОГО «ЗЕЛЕНОГО» ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Чумак О.В., Низька О.В.	175
ОСОБЛИВОСТІ БУДІВНИЦТВА ЕКО-МІСТ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Чумак О.В., Суслора К.В.	178
ЦИФРОВА СТРАТЕГІЯ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	
Шепель А.В.	180
ВИРОЩУВАННЯ ОЖИНИ ПРИ ПОВОЄННОМУ РОЗВИТКУ АГРАРІЇВ УКРАЇНИ	
Ярова В.В., Ключкевич С.О.	184
ВПЛИВ ВІЙНИ НА СОЦІАЛЬНО-ДЕМОГРАФІЧНУ СИТУАЦІЮ В УКРАЇНІ	
Яськов Є.О., Смесова В.Л.	188
КАМЕРАЛІЗМ І МЕРКАНТИЛІЗМ: ЕКОНОМІЧНІ ТА ПОЛІТИЧНІ ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ	
Liubov Zharova	191
CONSEQUENCES` SINERGY AND COMPLEXITY AS A FRAMEWORK FOR FUTURE RECONSTRUCTION PLANS	
СЕКЦІЯ 2	197
ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Бабенко-Левада В.Г., Каледіна О.Д.	197
МОБІЛЬНІ ДОДАТКИ ТА ЇХНІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ: ЗРУЧНІСТЬ ТА ДОСТУПНІСТЬ ДЛЯ КЛІЄНТІВ	
Бабенко-Левада В.Г., Логарьова С.О.	199
ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ (FINTECH) ТА МАЙБУТНЄ БАНКІНГУ: РЕВОЛЮЦІЯ У ФІНАНСОВОМУ СЕКТОРІ	
Белобородова М.В., Солodka О.С.	201
РОЗРОБКА БІЗНЕС-МОДЕЛІ ПРОСУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Волкова М.О., Перерва П.Г.	204
ДОСЛІДЖЕННЯ РИЗИКІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ІННОВАЦІЙНОГО БІЗНЕСУ	

Губарь О.В., С'єдіна Д.А.	208
ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ЯК ФАКТОР ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙ ПІД ЧАС ВІЙНИ	
Єфремова К.В.	211
ЗЕЛЕНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Литвиненко А.О., Костинська В.О.	214
ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ З МЕТОЮ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Литвиненко А. О., Матвієнко С. І.	217
ПОТЕНЦІАЛ «ЗЕЛЕНИХ» ФІНАНСІВ І ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДЛЯ СПРІЯННЯ СТІЙКОСТІ ТА ІННОВАЦІЙ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ЕКОНОМІЦІ	
Литвиненко А. О., Машурова Е.З.	219
ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВІЙНИ ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Ломачинська І.А., Халсева Д.В.	222
РОЛЬ ЛІЗИНГУ У РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: СВІТОВИЙ ТА ВІТЧИЗНЯНИЙ ДОСВІД	
Медяник О.П., Кириченко А.О.	226
КЛЮЧОВІ СКЛАДОВІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	
Сергієнко Т.І., Винник Д.А.	228
ІННОВАЦІЙНО-ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Сусліков С.В., Черепанова В.О., Матросова В.О., Перерва П.Г.	232
ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ МІЖНАРОДНОГО ФІНАНСОВОГО РИНКУ: КЛАСИФІКАЦІЯ ДЕРИВАТИВІВ	
Фатюха Н.Г., Баршош А.А.	236
ДИНАМІКИ ВИКОНАННЯ ДОХОДІВ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ	
Федоренко О.В., Ничмоглод А.А., Перерва П.Г.	239
РОЗВИТОК МЕТОДІВ ВАРТІСНОГО ОЦІНЮВАННЯ ПАТЕНТІВ	
Шарова С.В., Волков М.С.	243
УПРАВЛІННЯ РЕНТАБЕЛЬНІСТЮ ТА КОНКУРЕНТО- СПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ЯК СУБ'ЄКТА ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КРАЇНИ	
Шарова С.В., Жуков М.А.	245
ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Шарова С.В., Христова-Поспєлова О.М.	247
АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	

Шарова С.В., Шубін В.В.	249
ВИКОРИСТАННЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	
Яскевич А.О., Станєва А.С., Перерва П.Г.	251
ФРАНЧАЙЗИНГ ЯК СУЧАСНА ФОРМА КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙ	
СЕКЦІЯ 3	257
СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ ОБЛІКУ, АУДИТУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Артюх О.В., Лищенко О.Г.	257
ПОДАТКОВІ ЗМІНИ ПІД ЧАС ВОЄНОГО СТАНУ	
Болдуєв М.В., Бойко Є.К.	259
ОБГРУНТУВАННЯ СКЛАДОВИХ ПЛАНУ ПРОВЕДЕННЯ ПЕРЕВІРОК ПІДПРИЄМСТВА ВІДДІЛОМ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ	
Болдуєв М.В., Криволап Р.Ю.	261
УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ З ПОСТАЧАЛЬНИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Болдуєв М.В., Пирогов С.О.	262
УДОСКОНАЛЕННЯ СКЛАДСЬКОГО ОБЛІКУ ЗАПАСІВ ПІДПРИЄМСТВА	
Болдуєв М.В., Сичов Ф.Л.	264
УЗАГАЛЬНЕННЯ ПРОЦЕДУР АУДИТУ ВИТРАТ З РЕМОНТУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ	
Болдуєв М.В., Шевченко О.Ю.	266
УДОСКОНАЛЕННЯ КОНТРОЛЬНОЇ СКЛАДОВОЇ ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ З ПОКУПЦЯМИ І ЗАМОВНИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Бондарук А.А., Ромашко О.М.	267
БУХГАЛТЕРСЬКИЙ АУТСОРСИНГ ЯК СПОСІБ СУЧАСНОГО ВЕДЕННЯ БУХГАЛТЕРІЇ	
Воробець Є.О., Семенова С.М.	270
МОДЕРНІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УКРАЇНІ	
Дубовик О.Ю., Садчикова О.О.	273
МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМ БОРГОМ	
Дубовик О.Ю., Скрипник А.В.	276
ПІДТРИМКА РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ПОДАТКОВИЙ АСПЕКТ	

Зеленський М. С.	279
ЗЕМЕЛЬНИЙ АУДИТ ЯК СПОСІБ ЗНИЖЕННЯ РІВНЯ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
Зіньковська О. М., Смесова В.Л.	281
НАПРЯМИ ФІСКАЛЬНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Зоря О.П., Никоненко Т.А.	285
АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ АТ «МОТОР СІЧ» В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	
Зоря О.П., Полякова А.О.	287
ОСОБЛИВОСТІ ВІДОБРАЖЕННЯ В БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ БАНКУ ДОХОДІВ І ВИТРАТ ЗА ФІНАНСОВИМИ ІНСТРУМЕНТАМИ	
Зоря О.П., Шпилька Н.П.	289
ОБЛІК ФОРМУВАННЯ РЕЗЕРВІВ ЗА КРЕДИТНИМИ РИЗИКАМИ ЗА ФІНАНСОВИМИ АКТИВАМИ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯМИ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ	
Лищенко О.Г., Козирєва Є.О.	291
ОБЛІК І АУДИТ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Лищенко О. Г., Тиха А.Д.	294
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ, ШЛЯХИ ЙОГО ВДОСКОНАЛЕННЯ	
Максименко І. Я., Білецька А.В.	297
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ ЗМЕНШЕННЯ ОРЕНДНОЇ ПЛАТИ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	
Максименко І. Я., Гайворонська Д.С.	298
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ СЕРТИФІКАТІВ КЛЮЧІВ І ВИТРАТ НА КОРИСТУВАННЯ КОМП'ЮТЕРНОЮ ПРОГРАМОЮ	
Максименко І. Я., Гордієнко К.О.	300
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ ВИПЛАТ ПРАЦІВНИКАМ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	
Максименко І. Я., Кисіль О.А.	302
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ СПИСАННЯ ЗНИЩЕНИХ, ЗІПСОВАНИХ ЗАПАСІВ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	
Максименко І. Я., Козирєва Є.О.	304
ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	
Максименко І.Я., Никоненко Т.А.	306

ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВНУТРІШНЬО-ГОСПОДАРСЬКОГО КОНТРОЛЮ	
Максименко І.Я., Полякова А.О.	308
НЕОБХІДНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	
Максименко І.Я., Шпилька Н.П.	310
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ	
Рogaва І.Л.	312
УДОСКОНАЛЕННЯ АНАЛІТИЧНОЇ СКЛАДОВОЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ ПІДПРИЄМСТВА ЗА ОТРИМАНІ ТОВАРИ І ПОСЛУГИ	
Мельник А.М., Ромашко О.М.	315
ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ «ПРОФЕСІЙНА ЕТИКА БУХГАЛТЕРА»	
Нестеренко І.В.,	318
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ІНЖИНІРИНГУ В ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛО-ГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	
Очеретько Л.М., Пржевальська О.В.	321
ПРОБЛЕМИ ОБЛІКУ ДОХОДІВ І ВИТРАТ В МЕДИЧНИХ КОМУНАЛЬНИХ НЕКОМЕРЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	
Панченко О.М., Булат Д.А.	323
ПЕРСПЕКТИВИ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ ОБЛІКУ СУБ'ЄКТІВ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Панченко О.М., Горох А.О.	325
ПРОБЛЕМА УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКУ ЗАПАСІВ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Панченко О.М., Мельник О.М.	327
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ СКЛАДАННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Поливана Л.А., Мазоренко М.В.	329
ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА АУДИТУ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВДОСКОНАЛЕННЯ КОНТРОЛЮ ЗА РЕЧОВИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ: ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ	
Помулева В.М.	332
АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ СПРАВЛІННЯ ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ	
Помулева В.М., Замирайло М.М.	335

КОНТРОЛЬ ВИТРАТ ПАЛИВНО-МАСТИЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ Помулева В.М., Полякова А.О.	337
ВАЛЮТНІ ОБМЕЖЕННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ Мамай О.М.	340
УЗАГАЛЬНЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ СКЛАДОВОЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ГРОШОВИХ КОШТІВ ПІДПРИЄМСТВА Сотніков В.А.	342
ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ НЕПРЯМОГО ОПОДАТКУВАННЯ Хетагурова Н.О., Лищенко О.Г., Артюх О.В.	344
УДОСКОНАЛЕННЯ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ПІДХОДІВ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ Шепель І.В.	348
СУЧАСНІ ПРОГРАМИ ДЛЯ ВЕДЕННЯ ФІНАНСОВОГО ОБЛІКУ ЗА ДОПОМОГОЮ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ	
СЕКЦІЯ 4	353
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА КОРПОРАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ЧАСИ ВІЙСЬКОВОЇ ТА ПОВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	
Богуславська С.І.	353
ВИКОРИСТАННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Бондаренко С.М.	356
УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Гармідер Л.Д., Прищенко А.А.	358
РИЗИК ТА НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ: ПОНЯТТЯ ТА ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК	
Гудзь М.В., Дучинська Н.І.	360
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ З ВПРОВАДЖЕННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН ВІТЧИЗНЯНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	
Жадан О.В., Гришук Б.П.	363
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	
Корольков В.В., Пруднікова А.С.	366
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ МЕДИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ НАСЕЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ПРИФРОНТОВОЇ ЗОНИ	
Котелевська Я.В.	368

МЕХАНІЗМ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ВЛАДИ ТА ЙОГО РЕАЛІЗАЦІЯ	
Котенко С. В., Касьянова В.А.	371
MODELING THE RELIABILITY OF MIXED CARGO TRANSPORTATION UNDER DYNAMIC CONDITIONS OF CHANGING RISKS USING INFORMATION SYSTEMS	
Кутідзе А.М., Панкова А.Ю.	374
ВІРТУАЛЬНИЙ ОФІС ЯК НАПРЯМОК ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	
Максимова Ю.О., Максимов О.С.	376
СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ОБРОБКИ ІНФОРМАЦІЇ ПРИ ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОТИ АПТЕК	
Мирна О.В., Сохань О.А.	377
ГРАНТОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ СПОРТИВНИХ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	
Мирна О.В., Чайка С.В.	381
РОЛЬ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Нечасва І.А., Цингила І.В.	384
МОДЕЛІ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
Нечасва І.А., Вакуленко В.В.	388
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ	
Петькун С.М.	391
СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНА ДЕРЖАВА В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	
Пуліна Т.В., Єліссєв С.В.	394
ЗМІНА ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	
Пуліна Т.В., Зорін О.Є.	396
КАДРОВА ПОЛІТИКА В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	
Пуліна Т.В., Пешиков С.А.	399
SMART-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНУ	
Пуліна Т.В., Ткачова Н.М.	401
ПОВОЄНЕ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ НА ЗАСАДАХ КЛАСТЕРНОГО ПІДХОДУ	
Пуліна Т.В., Шаповалов Ю.А.	404
КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНІЇ У ВОЄННИЙ ЧАС	
Сердюк О.І., Наливайко Н.В.	406

ФУНКЦІОНУВАННЯ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТ-РАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	
Соріна О.О.	411
ФОРМУВАННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ МАТВІЇВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	
Соріна О.О., Дмитренко Д.В.	413
ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	
Соріна О.О., Зубченко Р.О.	416
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВІЙНИ	
Стороженко Л.Г.	418
ВІДКРИТІ ДАНІ ЯК ІНСТРУМЕНТ НЕТОКРАТИЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ	
Стоянець Н.В., Кислицін В.В.	419
МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄСТВА В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА	
Тесленок І.М., Анненков Р.В.	421
РЕГІОНАЛЬНИЙ ГОСПОДАРСЬКИЙ КОМПЛЕКС ЯК ОБ'ЄКТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	
Ткаченко В.В.	424
ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ	
Томащук О.В.	425
РЕАЛІЗАЦІЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНУ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Холодницька А.В., Серб Д.Ю.	427
ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Ципіна А.С., Соріна О.О.	429
ЗАСТОСУВАННЯ ЗАКОРДОННОГО ДОСВІДУ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
Чайкіна А.О.	431
ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРИ ПОБУДОВІ МОДЕЛІ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Чернишова С.В., Соріна О.О.	435
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ПОБУДОВИ МОДЕЛЕЙ КОМУНІКАЦІЇ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	

Шейко Ю.О.	438
ЯК БІЗНЕС ДОПОМАГАЄ АРМІЇ ТА ГРОМАДАМ ПІД ЧАС ВІЙНИ	
Шитікова Л.В., Головатенко О.С.	440
ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ МАШИНО- БУДІВНОЇ ГАЛУЗІ З МЕТОЮ ПОБУДОВИ ОПТИМАЛЬНОЇ СИСТЕМИ АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Шитікова Л.В., Головатенко С.С.	442
ОРГАНІЗАЦІЙНА ФУНКЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗІ	
Шитікова Л.В., Нефьодова А.В.	444
ДЕЯКІ АСПЕКТИ АНАЛІЗУ ПЕРСОНАЛУ НА БАЗІ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЗАПОРІЖЖЯСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ»	
Шмиголь Н.М., Алексєєнко О.М.	446
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ГРОМАД	
Шмиголь Н.М., Алексєєнко О.О.	448
ВИЗНАЧЕННЯ НАПРЯМКІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В ГРОМАДАХ ЗАПОРІЗЬКОГО РЕГІОНУ	
Шмиголь Н.М., Келлер О.О.	451
ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	
Ярошенко О.Ю., Шитікова Л.В.	453
НАУКОВО-ТЕОРЕТИЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ МЕХАНІЗМУ АДАПТАЦІЇ ТА ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	
Вуба V.V., Pinchuk N.M.	455
CHANGE MANAGEMENT: ANALYSIS AND MANAGEMENT OF THE COMPLEXITY OF CHANGES IN THE UKRAINIAN COMPANIES ORGANIZATION AFTER THE WAR	
СЕКЦІЯ 5	458
ПАРАДИГМА МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ	
Балджи М.Д.	458
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ В ПАРАДИГМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
Баранець Г.В., Клодчик О.О.	460
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	
Бєлан О. В.	462
МАРКЕТИНГ ДЕСТИНАЦІЙ ЯК СУЧАСНИЙ ПІДХІД В КОН-	

ТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ ПРИМОРСЬКИМИ КУРОРТНИМИ МІСТАМИ З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЇХ КОНКУРЕНТОЗДАТНОСТІ (НА ПРИКЛАДІ МІСТА ВАРНА, БОЛГАРІЯ)	
Бойко В.В.	465
PEDAGOGICAL STRATEGIES FOR FORMING LEADERSHIP SKILLS OF FUTURE MILITARY BACHELORS	
Гончар О.Д., Заболотний М.Ю.	467
ВАЖЛИВІСТЬ КОМАНДОУТВОРЕННЯ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	
Губарєв М. М.	470
ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	
Деренська Я.М., Муляр Т.В.	473
НАПРЯМКИ УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ	
Заліцький С.А., Лінькова О.Ю.	475
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ МОТИВАЦІЇ В ІТ СФЕРІ	
Кармінська-Белоброва М.В., Бєлянінова А.І.	480
РОЛЬ КЕРІВНИКА В ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ СТРЕСОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ	
Кіт В.В.	482
FORMATION OF LEADERSHIP SKILLS IN FUTURE MILITARY BACHELORS	
Кобєлева Т.О., Кучіна С.Е., Перєрєва П.Г.	484
ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМИ ЗМІНАМИ	
Кучинський В.А., Погорєлова Т.О., Перєрєва П.Г.	488
СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПЕРСОНАЛОМ	
Мазур О. О., Шмиголь Н. М.	493
ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ В БІЗНЕСІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ МЕНЕДЖМЕНТУ	
Маруфєнко В.В., Шмиголь Н.М.	497
СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ ПРОВІДНИХ КРАЇН СВІТУ ТА МОЖЛИВІСТЬ ЇХ ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ	
Мацука В.М.	502
КОНТРОЛЬ У ТРАДИЦІЙНОМУ ПРОДЖЕКТ МЕНЕДЖМЕНТІ ТА AGILE	
Нечасєва І.А.	505
FACILITIES MANAGEMENT – КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	

Нечасва І.А., Овсянікова О.М. ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ: ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	507
Нечасва І.А., Шилін Д. МЕНЕДЖМЕНТ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	511
Побережний Р.О., Крамської Д.Ю., Перерва П.Г. МЕТОД СЛОВЕСНОГО МОДЕЛЮВАННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ	514
Полтораєк А.С., Демяненко А.С. ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ РІЗНИХ МЕХАНІЗМІВ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ	518
Пуліна Т.В., Кошелєва С.М. РЕКЛАМНА СТРАТЕГІЯ ПІДПРИЄМСТВА	520
Пуліна Т.В., Могильна А.В. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	523
Савченко О.І., Майстро Р.Г., Перерва П.Г. ДОСЛІДЖЕННЯ ПІДХОДІВ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	525
Силкіна Ю.О., Волошина В.О. ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО КЕЙС-МЕНЕДЖМЕНТУ У СФЕРУ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	530
Силкіна Ю.О., Іщенко А.Р. РОЛЬ МЕНЕДЖМЕНТУ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ДЕРЖАВИ	532
Силкіна Ю.О., Семенік М.В. ОСНОВНІ ВИКЛИКИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ В ПІСЛЯВОЄННІЙ УКРАЇНІ	534
Соріна О.О., Кіба А.К. ІМІДЖ ОРГАНІЗАЦІЇ: ЕТАПИ ТА ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ	537
Тесленок І.М., Краснокутський К.А. ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	539
Тесленок І.М., Кривоног В.Є. СУТНІСТЬ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	541
Тесленок І.М., Нефьодова А.В. ШЛЯХИ ПЕРЕХОДУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ДО СТРАТЕГІЇ БЛАКИТНОГО ОКЕАНУ	543
Тесленок І.М., Ситніков О.С.	545

ЕЛЕМЕНТИ ТА ОСОБЛИВОСТІ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ	
Харченко Т.М., Шумейко Д.В.	548
ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА	
Шевченко О. В, Тішура О.Ю	551
АСПЕКТИ МЕНЕДЖМЕНТУ В ПОВОЄННИЙ ЧАС	
Шитікова Л.В., Ахінько Я.Р.	554
ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	
Шитікова Л.В., Романова В.М.	557
УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ГОЛОВНЕ ДЖЕРЕЛО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	
Шитікова Л.В., Сіра О.В.	560
ОКРЕМІ АСПЕКТИ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПРАЦІ	
Шитікова Л. В., Шостак А. С.	562
УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТОМ ТА ЗАГАЛЬНІ ПРИНЦИПИ ВИРШЕННЯ КОНФЛІКТІВ	
М. Filatova, I. Lomachynska	564
DEEP TECH AS A SOLUTION TO GLOBAL CHALLENGES IN THE CONCEPT OF INDUSTRY 5.0	
СЕКЦІЯ 6	568
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ ПРОЦЕСІВ НА ЕКОНОМІЧНЕ ВІДНОВЛЕННЯ	
Антонюк К.І., Міщенко С.А.	568
РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ КОМПЛЕКСІВ У СУЧАСНОМУ СВІТІ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	
Антонюк К.І., Шаталова А.	569
ЕЛЕКТРОННА ТОРГІВЛЯ ЯК ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ	
Беззубченко О.А., Пор'яз Т.Є.	571
РОЗВИТОК АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГЛОБАЛЬНОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ	
Герашенко С.О.	575
ПРЯМІ ІНОЗЕМНІ ІНВЕСТИЦІЇ У ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ	

УКРАЇНИ	
Глізнуца М.Ю., Крамської Д.Ю., Перерва П.Г.	577
ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ	
Гузенко І.Ю.	582
ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОКАЛІЗАЦІЇ ТА ФРАГМЕНТАЦІЇ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
Захарова О.В.	584
СТІЙКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ЯК ОСНОВА СУЧАСНОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	
Козицька Г.В., Кирилов М.М.	589
УКРАЇНСЬКО-БРИТАНСЬКА ДИПЛОМАТІЯ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	
Козицька Г.В., Макієнко О.Ю.	592
КРИПТОВАЛЮТА ЯК ІНСТРУМЕНТ МІЖНАРОДНОГО ФІНАНСОВОГО РИНКУ	
Козицька Г.В., Царенко Є.М.	593
РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ЄС: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	
Ладиченко К.І., Лавришук С.М.	595
ЗАЛУЧЕННЯ ПРИВАТНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Лазнева І.О., Ліпара В.Р.	598
РОЗВИТОК ГЕОЕКОНОМІЧНИХ ПРІОРИТЕТІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ	
Максименко І. Я., Задимідченко А.А.	601
ЕЛЕКТРОННІ ГРОШІ ЯК НОВА ФОРМА ВІДНОСИН В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	
Максименко І. Я., Щербак М.В.	602
ОСОБЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЦИФРОВОЇ ТРАНС-ФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	
Мелешенко А.І., Мелешенко Р.А.	604
ПЕРСПЕКТИВИ ІНОЗЕМНОГО ІНВЕСТУВАННЯ ДЛЯ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Момот В.Є., Литвиненко О.М.	606
ПЕРСПЕКТИВИ ЗМІНИ СТАНУ ТА ПОТРЕБ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ У ПОТОЧНОМУ МОМЕНТІ	
Олефір В.К.	610
УКРАЇНА В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ТЕНДЕНЦІЙ НА СВІТОВОМУ РИНКУ ЛІТІО ТА ПРОДУКТІВ ЙОГО ПЕРЕРОБКИ	
Переверзєва А.В., Валецький М.В.	616
ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНО-ВІДПОВІДА-	

ЛЬНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ПОВОСННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	
Переверзєва А.В., Згурський С.А.	618
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	
Переверзєва А.В., Петренко Д.Л.	620
ДЕТЕРМІНАНТИ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ	
Пилипенко Г. М., Литовка В. А.	622
КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА МІЖНАРОДНИХ КОМПАНІЙ	
Подвірна Х.С.	623
ВПЛИВ СУЧАСНИХ ГЛОБАЛЬНИХ РИЗИКІВ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	
Прушківська В.В., Ходжаян А.О.	628
УКРАЇНА ЯК СУБ'ЄКТ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ГЛОБАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	
Прушківська Е.В., Дерев'ягін М.В.	631
WORLDWIDE TRENDS IN THE USE OF INDUSTRY 4.0 TECHNOLOGIES IN THE AVIATION INDUSTRY	
Прушківська Е.В., Дереза А.Ю.	633
ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА ЛОКАЛЬНОМУ ТА ГЛОБАЛЬНОМУ РІВНЯХ	
Прушківська Е.В., Єсипенко М.О.	635
РОЗУМНЕ МІСТО ЯК ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ	
Прушківська Е.В., Некрасов Ю.В.	637
ОЦІНКА ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ НА МІЖНАРОДНОМУ РІВНІ	
Прушківська Е.В., Швалко А.Д.	639
ВПЛИВ ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ НА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	
Пуліна Т.В., Синюков А.В.	641
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПОВОСННЕ ВІДРОДЖЕННЯ	
Сахно Т.А.	645
МІЖНАРОДНІ КОРПОРАЦІЇ: ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	
Синіговець О.М., Новік І.О., Перерва П.Г.	648
ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО КОМПАРАТИВНОГО АНАЛІЗУ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	
Ситников М.М., Белименко М.Ю.	653
ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ	

Сичова О. С., Кравцов О. С., Віндюк А. В.	655
ФОРМУВАННЯ СУЧАСНИХ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМТВОМ ПРИ ВИХОДІ У МІЖНАРОДНЕ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ	
Черпанова В.О., Подрез О.І., Перерва П.Г.	658
ДОСЛІДЖЕННЯ МІЖНАРОДНИХ СТРАТЕГІЙ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	
Шевцова Г.З.	663
ПОТЕНЦІАЛ МІЖНАРОДНОГО ПАРТНЕРСТВА ЗА СМАРТ- НАПРЯМКОМ «БІОЕКОНОМІКА»	
But Tetiana, Mohelská Hana	665
ANALYZING CZECHIA'S HOTEL BUSINESS DEVELOPMENT VIA ONLINE BOOKING PLATFORMS	
Нnatyshyn Maria	669
ECONOMIC GROWTH, ENVIRONMENTAL POLICIES, AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS WITHIN THE EUROPEAN UNION	
Pavlovskyy Valeriy, Savchuk Larysa	671
DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL RELATIONS BETWEEN UKRAINE AND TAIWAN	
Sass Roman, Gudz Petro	674
WPLYW WSPÓLNEJ POLITYKI ROLNEJ UNII EUROPEJSKIEJ NA PRZEOBRAŻENIE STRUKTURY AGRARNEJ	
Serdinova Anna	677
HISTORICAL INTERCONNECTIONS OF TURKEY'S TAX SYSTEM	
СЕКЦІЯ 7	680
РОЛЬ ОСВІТИ І НАУКИ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ	
Бондаревич І.М.	680
ІНСТРУМЕНТ КОМПЕТЕНЦІЙ ДЛЯ ОСУЧАСНЕННЯ ОСВІТИ	
Ємельяненко Є.О.	681
ІНТЕГРАЦІЯ КОМПОНЕНТ ФОРМАЛЬНОЇ ТА НЕФОРМАЛЬНОЇ ОСВІТИ ЯК УМОВА ОНОВЛЕННЯ ПРОСТОРУ НАБУТТЯ ЗНАЇЬ	
Захарова О.В., Настенко О.Р.	683
КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ОСВІТИ ВІД ПАРТНЕРСТВА З БІЗНЕСОМ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Коваль О. А., Коваль В.М.	685
ОСВІТА В ПОСТЕКОНОМІЦІ	
Козак Л.Ю.	691
РОЛЬ ОСВІТИ І НАУКИ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ	
Корольков В.В., Тельчаров Е. А.	694
МЕНЕДЖМЕНТ ЗНАЇЬ: ВІД «ТРАНСЛЯЦІЇ ЗНАЇЬ» ДО	

«УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ»	
Кусакова Ю.О.	696
РОЛЬ КОМУНІКАТИВНИХ КОМПЕТЕНЦІЙ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ	
Лаврова І.І.	698
ІНТЕРАКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ У СФЕРІ ТУРИЗМУ	
Лазнева І.О., Павленко М.В.	702
РОЛЬ ТЕХНОПАРКІВ У ФОРМУВАННІ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ЗАРУБІЖНИХ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	
Лук'яненко Н.Е.	705
РОЛЬ НАУКИ У МАЙБУТНЬОМУ ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Максименко І. Я., Коржова Л.С.	708
ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК СКЛАДОВА ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ	
Романчук С.А.	710
РОЛЬ ОСВІТИ В ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ КРАЇНИ	
Сидорук І.С.	713
НАУКОВІ ЗАСАДИ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	
Шитікова Л.В., Змикало О. С.	715
ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМИ ОСВІТИ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ОСВІТНЬОГО ПРОСТОРУ	
Diahyleva Olena, Yurzhenko Alona, Svyryda Valerii	718
THE ROLE OF MARITIME EDUCATION OF UKRAINE IN THE POST- WAR PERIOD	
Heigl Julia, Antoniuk Dmytro, Antoniuk Kateryna	720
COOPERATION BETWEEN THE NATIONAL UNIVERSITY “ZAPORIZHZHIA POLYTECHNIC” AND THE EAST BAVARIAN TECHNICAL UNIVERSITY WITHIN THE FRAMEWORK OF INTERNATIONAL ACADEMIC MOBILITY	
Hladkoskok Anastasiia, Pasichnyk M.V.	723
THE ROLE OF EDUCATION AND SCIENCE IN ECONOMIC REVIVAL	
Kapiton A.M.	727
DEVELOPMENT OF AN INFORMATION SYSTEM FOR ACCOUNTING FOR SCIENTIFIC ACTIVITY IN UNIVERSITIES	
Sofiya M.Blank	730
ПАРАДИГМА ДУХОВНОЇ І МОРАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В ОСВІТНІЙ ТА НАУКОВІЙ СФЕРАХ ДЛЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО ВІДРОДЖЕННЯ УКРАЇНИ	

області кібербезпеки, а також створення механізмів міжнародної співпраці у випадку кібератак.

Крім того, держави повинні сприяти освіті населення з питань цифрової безпеки, впроваджувати чіткі правила щодо захисту персональних даних та створювати структури для оперативного реагування на кіберзагрози. Важливо також підтримувати дослідження у сфері кібербезпеки та стимулювати розвиток новітніх технологій для захисту цифрових інфраструктур.

Нарешті, створення міжнародних механізмів довіри та діалогу є ключовим для вирішення проблеми цифрової безпеки. Це сприяє встановленню спільних цілей у сфері кібербезпеки може сприяти зменшенню напруженості та ризику кіберконфліктів, а також сприяти зміцненню глобальної цифрової безпеки.

Для ефективного вирішення проблеми цифрової безпеки в рамках діджитал дипломатії необхідно також забезпечити розробку і впровадження міжнародних норм та стандартів для кібербезпеки, які б стали загальноприйнятими для усіх країн. Це може включати узгодження міжнародних стандартів безпеки даних, створення механізмів для обміну інформацією про нові кіберзагрози та способи їх вирішення, а також розробку міжнародних норм щодо кібервійськових дій.

Для забезпечення ефективності таких стандартів необхідно включити до процесу їх розробки представників різних країн, експертів з кібербезпеки та приватного сектору, щоб врахувати різноманітні потреби та перспективи. Такий глобальний підхід забезпечить більш ефективну захист цифрових інфраструктур у всьому світі та сприятиме підвищенню довіри між країнами.

Крім того, важливо розвивати та впроваджувати нові технології для кібербезпеки, такі як штучний інтелект, блокчейн та квантові технології, що можуть стати ефективними інструментами для виявлення та протидії кіберзагрозам, що може сприяти створенню більш безпечного цифрового середовища для всіх учасників міжнародних відносин.

Отже, трансформація сучасного суспільства відкриває нові можливості для цифровізації дипломатичних відносин. Створення та реалізація механізмів щодо забезпечення кібербезпеки та подолання кібернепорозуміння між країнами повинно здійснюватися на комплексній основі та включати в себе технічні рішення та розробку міжнародних стандартів безпеки в цифровому просторі.

УДК 338

Коненко В. В.

канд. економ. наук, доц. ХНУМГ ім. Бекетова

ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Повномасштабне військове вторгнення російської федерації нанесло значних втрат українській економіці. Обсяг завданої шкоди та довгострокові наслідки оцінити важко, адже бойові дії на території України досі тривають. Майже 50% підприємств України не працюють, порушенні ланцюги постачання, більшість підприємств скоротили обсяги своєї діяльності, відбувається скорочення заробітних плат працівників та їх звільнення, бюджет країни не отримує податки. У цих непростих умовах бізнес-структури мають розглянути можливі форми прогнозування наслідків воєнного стану.

Проблема бізнесу полягає в тому, що цілій низці підприємців не вистачає адекватних стратегій кризового управління, щоби пережити несподівані обмеження в діяльності. Традиційно всі інститути, пов'язані з підтримкою підприємництва, фокусувалися на запобіганні кризам, а не на розробці стратегій реагування. Ситуація ускладнюється і тим, що невизначеність зберігається тривалий час, і вплив воєнних дій на бізнес буде визначено остаточно лише після їх завершення.

Системний підхід завжди передбачає об'єктивне та суб'єктивне сприйняття дійсності. Тому серед стратегічних питань антикризового управління у бізнесі залишається питання про індивідуальні стратегічні рішення [3].

З одного боку, джерелом сучасного виживання підприємств стала цифрова трансформація бізнесу, оскільки успішні рішення окремих компаній дозволили визначити цифрові перетворення як ключовий тренд сучасності. Але ефекти цифрової трансформації надають не тільки позитивний вплив на розвиток багатьох сторін діяльності суспільства, але можуть призводити до загроз виживання та розвитку різних бізнесів, які намагаються монетизувати цифрові переваги. Цифрові рішення можуть виявитися згубними для підприємств у силу впливу нових, неврахованих чинників [4].

Тому важливо встановити вплив цифрових перетворень на умови ведення бізнесу, та дати оцінку можливості виникнення кризової ситуації у діяльності малих підприємств через трансформаційні перетворення. Крім того, розглядаючи історичну перспективу, очевидно, що цифрова революція, як і будь-яка технологічна революція, вимагає адаптації всіх існуючих моделей бізнесу. Відмінністю цифрової революції від попередніх є той факт, що поряд з радикальним заміщенням застарілих процесів відбувається й модернізація (цифрова трансформація в уже прийнятих термінах), що дозволяє дещо інакше формувати сценарії виживання та розвитку, забезпечуючи взаємодію старого та нового [5].

При цьому на стадії наростання технологічних перетворень криза стає безперервним супутнім явищем бізнесу. Як правило, порушення балансу між діловим середовищем та можливостями компанії призводить до погіршення фінансового стану, що потребує спеціальних рішень.

Класичні методи діагностики кризи ґрунтувалися на накопиченні історичного досвіду, якого у цифровій економіці ще немає, тому у випадках, коли відомі методи управління виявляються недостатніми, необхідно здійснювати індивідуалізацію/диференціацію інструментарію протидії різним загрозам. Відомі та поширені інструменти та підходи кризового менеджменту на компанії, які були створені в умовах попередніх технологічних оновлень, не враховують специфіки нової цифрової арени [1].

Особливістю сучасного етапу є суттєве зростання малого та середнього бізнесу, тому слід розділяти інструменти кризового управління для малого та середнього бізнесу та великих компаній. Етапи розвитку малого бізнесу є найважливішим періодом у життєвому циклі компанії, і саме цей період найчастіше схильний до кризових ситуацій.

Кризовий менеджмент містить від двох (реактивне та проактивне управління) до п'яти великих складових: уникнення ризику, вирішення проблем, попередження, реактивний підхід та інтерактивний підхід. Найбільш застосовний для цифрової економіки реактивний підхід, на який і варто орієнтуватися підприємствам [2]. Реактивний підхід до кризового управління, як правило, розглядається як набір процедур та принципів, що сприяють виведення бізнесу з кризи та стабілізації функціонування. Цей підхід має чітку процедуру і починається з виявлення кризи та формування сценаріїв коригуючих дій. Неefективність проактивного стилю для цифрової економіки полягає у згаданій причині – відсутність історичного досвіду, що дозволяє сформувати алгоритми передбачення.

Таким чином, рішення щодо запобігання кризовим ситуаціям вимагають нового переосмислення теоретичних передумов кризового менеджменту та формування сценарного інструментарію забезпечення сталого розвитку бізнес-структур.

Важливим елементом такого аналізу стало розуміння неоднорідності компаній у цифровому середовищі, як з погляду створення розвитку та виживання, і з погляду управління. Існують два методологічні підходи: це накопичення емпіричних даних в історичній перспективі (1) та індивідуалізація рішень (2), яка дає рекомендації в даний момент часу, відмовляючись від використання відомих тенденцій минулого.

В оцінці загроз розвитку компаній особливе місце займає фінансовий аналіз (аналіз стійкості), що дозволяє зробити експрес-прогноз майбутнього. Однак його роль істотно знижується з появою нових цифрових гравців.

Новостворені цифрові бізнес-структури слід поділити на три підтипи: цифрові за своєю суттю, що пропонують цифровий контент або комунікації (платформа Zoom), платформні як посередники між споживачем, товарами та послугами (Booking), які виступають як надбудова для компаній індустріального типу (Tesla).

Однією з найважливіших складових сценаріїв виживання є державна підтримка. Уряди можуть надавати короточасну допомогу, але при цьому слід оцінювати: чи буде змінена бізнес-модель підприємств малого та середнього бізнесу з урахуванням того, що разова підтримка може запобігти непотрібним банкрутствам зараз, але не виключає повторення в майбутньому. Інакше висловлюючись, якщо компанія встановила загрозу банкрутства (з урахуванням діагностики), то отримання державної підтримки призведе до продовження функціонування без істотних змін, з надією на поліпшення ринкових умов. Розуміння особливостей цифрової трансформації дозволяє стверджувати, що ринкові умови для компаній 1-го типу, швидше за все, не отримають поліпшення. Тому неперсоналізована секторальна підтримка виявляється небезпечним явищем, аналогічно до відкладеного попиту – тобто відстроченого банкрутства, з очікуванням продовження державної підтримки.

У рамках підтримки бізнесу держава має бути впевнена у тому, що обов'язковою умовою має стати зміна сценаріїв виживання. Тому сценарії мають бути доповнені новою типологією компаній:

- компанії з низьким борговим навантаженням та збереженням попиту;
- підприємства зі стабільним попитом, але проблемами обслуговування накопичених боргів;
- підприємства зі скороченим попитом.

З погляду держави пріоритет має друга група. При цьому ступінь індивідуалізації/диференціації має бути обраний таким чином:

1. Для великих компаній індивідуальний підхід.
2. Для малого бізнесу диференційований секторальний підхід може бути замінений розглядом різних асоціацій.

Ринки не можуть швидко забезпечити структурну трансформацію, тому варто розуміти, що в даному випадку процес пошуку стійкого стану матиме затяжний характер.

Таким чином, існує три групи аргументів, що обґрунтовують відхід від напрацьованих методів кризового управління на користь індивідуалізації сценаріїв (неоднорідність бізнесу, недостовірність фінансової діагностики бізнесу, що вибрав цифровий вихід із кризи та суперечливість державного та ринкового регулювання криз).

Завдання постійного моніторингу загроз діяльності бізнесу є основною умовою їхнього виживання та забезпечення майбутнього, у тому числі й цифрового прогресу.

Для виходу з кризи бізнесу необхідна така послідовність дій.

1. Встановити технологічний тип за фактом наявності у сегменті економіки:

- підприємства попереднього укладу;
- підприємства, що пройшли (або завершують) цифрову трансформацію;
- підприємства, що з'явилися у цифрову епоху.

2. Критично поставитися до використання фінансової діагностики (і її сумісності) для різних видів бізнесу. Стандартні процедури фінансової звітності (щодо фінансової стійкості) створюють когнітивний дисонанс, коли збитковий бізнес вважається успішним.

3. Проаналізувати наявність нових загроз для бізнесу в цифровому середовищі. І доти, доки не будуть підтверджені нові критерії їх успішності, можливо стверджувати, що такі підприємства матимуть вищий ступінь нестійкості.

Базуючись на зазначених вище передумовах, кризовий менеджмент повинен відмовитися від універсальних моделей і ширше впроваджувати індивідуалізацію, інакше це призведе до двох типів проблем: або недостовірної оцінки чутливості до різних загроз (1); або недостовірної оцінки конкурентів у цифровому середовищі (2).

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Добрава Н.В., Осипова М.М. Основи бізнесу: навчальний посібник. Одеса: Бондаренко М. О. 2018. 305 с.

2. Коненко В.В. Критерії та показники оцінки ефективного розвитку промислових підприємств в період воєнного стану. Теорія і практика сучасної науки та освіти: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції м. Львів, 22-23 жовтня 2022 року. Львів : Львівський науковий форум, 2022. С. 8-11.

3. Орлова К.Є. Управління бізнесом: підручник. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2019. 319 с.

4. Чирак І. М. Нова економіка: навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2016. 236с.

5. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посібник. К.: КНЕУ. 2013. 448 с.

УДК 353.2: 35.072: 351.77

Корольков В.В.¹, Демідовець В.С.²

Наукове електронне видання
Можна використовувати в локальному та мережному режимах

**«ІННОВАЦІЇ ДЛЯ ВІДРОДЖЕННЯ:
НАЦІОНАЛЬНИЙ, РЕГІОНАЛЬНИЙ,
МІЖНАРОДНИЙ КОНТЕКСТ»**

Збірник тез доповідей IV міжнародної
науково-практичної конференції
12-13 жовтня 2023 року

Один електронний оптичний диск (DVD-ROM); супровідна документація.
Тираж 100 прим. Зам. № 875

Видавець і виготовлювач
Національний університет «Запорізька політехніка»
Україна, 69063, м. Запоріжжя, вул. Жуковського, 64
Тел.: (061) 769–82–96, 220–12–14

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 6952 від 22.10.2019.