

Львівський державний університет внутрішніх справ

# УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ: ВІД ТЕОРІЇ ДО ПРАКТИКИ

Збірник тез доповідей учасників  
Всеукраїнської  
науково-практичної конференції

*19 квітня 2019 року*

Львів

УДК 351.863:303.01  
У66

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет  
Вченою радою Львівського державного університету внутрішніх справ  
(*протокол від 27 березня 2019 р. № 8*)

Упорядник

**І. О. Ревак,**

доктор економічних наук, доцент, декан факультету № 8  
Львівського державного університету внутрішніх справ

У66 **Управління** системою економічної безпеки: від теорії до  
практики: збірник тез доповідей учасників Всеукраїнської  
науково-практичної конференції (19 квітня 2019 р.) /  
упорядник І. О. Ревак. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 212 с.

У збірнику тез висвітлено актуальні проблеми управління си-  
стемою економічної безпеки.

Для здобувачів вищої освіти, аспірантів, науково-педаго-  
гічних працівників, науковців, а також фахівців-практиків, які цікав-  
ляться питаннями економічного розвитку держави та суб'єктів госпо-  
дарської діяльності з позиції економічної безпеки.

*Опубліковано в авторській редакції.*

УДК 351.863:303.01

© Львівський державний університет  
внутрішніх справ, 2019

**С. С. Родченко,**  
старший викладач кафедри  
фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту  
(Харківський національний університет  
міського господарства імені О. М. Бекетова)

## **ПІДХОДИ ДО ТРАКТУВАННЯ СУТНОСТІ ФІНАНСОВОЇ СТРАТЕГІЇ БАНКУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

Актуальність формування фінансової стратегії комерційного банку на сучасному етапі обумовлена, в першу чергу, мінливістю фінансових умов функціонування банку, що створюють загрози та обмеження для ведення банківської діяльності. Наявність обмежень, ризиків, загроз є критичними чинниками у веденні банківської діяльності як на сучасному етапі, так і в перспективі. Наявність вказаних факторів визначає вибір цілей, завдань і управлінських рішень в довгостроковій перспективі. Тому на сучасному етапі актуальною стає розробка та реалізація фінансової стратегії і, зокрема, фінансової стратегії комерційних банків.

В сучасній науковій літературі не існує єдиного підходу до розуміння поняття «фінансова стратегія банку» та її ролі у забезпеченні фінансово-економічної безпеки банківської установи. Визначення сутності поняття «фінансова стратегія банку», що найчастіше зустрічаються у роботах науковців наведено в таблиці.

*Таблиця*

### **Наукові підходи до визначення поняття «фінансова стратегія»**

Автор	Сутність підходу	Джерело
Подольська О. С., Місько Г. А.	Фінансова стратегія – це генеральний план дій по забезпеченню банку в досягненні його прибутку. Фінансова стратегія банку передбачає визначення відносин із зовнішнім середовищем – фінансовими, страховими, кредитними організаціями, акціонерами, фінансовим ринком взагалі	[7]

Егоричева С.	Під фінансовою стратегією банку розуміють ту частину його фінансової діяльності, що розрахована на строк більше одного року і завдання якої загалом зводяться до генерування позитивного фінансового результату	[3]
Зубок М. І.	Стратегія фінансування вид діяльності, що включає визначення цілей використання фінансових ресурсів і капіталу, методів фінансування, часових характеристик, важелів і прийомів управління рухом фінансових ресурсів та капіталу, визначення «стратегічного набору» (як структури специфічних фінансових стратегій), а також фінансове планування та розробку спеціальних планів»	[4]
Хитрін О. І.	Розкриває фінансову стратегію через призму співвідношення фінансових можливості та цілей зазначаючи, що «фінансова стратегія забезпечує відповідність фінансово-економічних можливостей умовам ринку; передбачає визначення довгострокових цілей фінансової діяльності та вибір найефективніших способів їх досягнення і розробляється, враховуючи ризик неплатежів, інфляційних коливань, фінансової кризи ...»	[8]
Коцюба І. І.	Фінансова стратегія банку – складна багатofакторна орієнтована модель дій і заходів, необхідних для досягнення поставлених перспективних цілей у загальній концепції розвитку в області формування і використання фінансово-ресурсного потенціалу	[6]
Волошко І. В.	Під фінансовою стратегією банку на практиці найчастіше розуміється частина фінансової діяльності, зорієнтована на строк понад одного року, основне завдання якої полягає у генеруванні позитивного фінансового гепу, тобто позитивної різниці між чуттєвими до зміни відсотка активами та пасивами.	[2]
Бланк І. А.	Фінансова стратегія підприємства – система довгострокових цілей фінансової діяльності підприємства, визначених його фінансової ідеологією, і найефективніших шляхів їх досягнення	[1]
Ковалев В. В.	Фінансова стратегія – вибір і обґрунтування політики залучення та ефективного розміщення фінансових ресурсів	[5]

Виходячи з цього, під фінансовою стратегією банку пропонуємо вважати комплексний план дій, спрямований на досягнення встановлених довгострокових цілей за умови найефективнішого розподілу фінансових ресурсів, мінімізації ризиків, досягнення стійкості та збереження цілісності банку.

- 
1. Бланк І. О. та ін. Фінансова стратегія підприємництва: монографія / Міністерство освіти і науки України, Київський національний торговельно-економічний університет. К.: КНТЕУ, 2009. 147 с.
  2. Волошко І. В. Стратегічне фінансове управління у банку: автореф. дис. на здоб. наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.04.01. Суми, 2003. 22 с.
  3. Єгоричева С. Інноваційні стратегії банків: сутність та класифікація. *Банківська справа*. 2009. С. 63–72.
  4. Зубок М. І. Безпека банків. К., 2002. 306 с.
  5. Ковалев В. Г. Корпоративные финансы и учет: понятия, алгоритмы, показатели: учеб. пособие. М.: КНОРУС, 2010. 768 с.
  6. Коцюба І. І. Актуальність формування фінансової стратегії банку. URL: <http://ir.kneu.edu.ua/bitstream/2010/8006/1/201%20-%2020203.pdf>
  7. Подольська О. С., Місько Г. А. Формування фінансової стратегії банку. URL: [http://www.rusnauka.com/1\\_НЮ\\_2014/Economics/1\\_155191.doc.htm](http://www.rusnauka.com/1_НЮ_2014/Economics/1_155191.doc.htm)
  8. Хитрін О. І. Фінансова безпека комерційних банків. *Фінанси України*. 2004. № 11. С. 118–124.

**О. І. Руда,**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри економіки та економічної безпеки  
(Львівський державний університет  
внутрішніх справ)

## **КІБЕРЗЛОЧИННІСТЬ ЯК ЗАГРОЗА ІНФОРМАЦІЙНІЙ БЕЗПЕЦІ**

На сучасному етапі розвитку суспільних, культурних та економічних відносин в Україні особливої уваги потребує дослідження проблем боротьби з кіберзлочинністю. Такі злочини стають дедалі більш складними, зростає рівень їх антисоціальної спрямованості, що завдає шкоди не тільки людині, економіці, але й державному ладу. Злочини у сфері інформаційних технологій стали одними

## ЗМІСТ

<b>Благута Р. І.</b> Актуальні питання зміцнення економічної безпеки України в епоху посилення глобалізаційних викликів.....	3
<b>Аніловська Г. Я., Кайдрович Х. І.</b> Інформаційно-аналітичне забезпечення системи управління економічною безпекою підприємств.....	5
<b>Блага Н. В.</b> Механізм та особливості формування стратегії розвитку підприємства.....	8
<b>Бодрецький М. В.</b> Антикризове управління банком: присікання шахрайських дій з використанням довіреностей.....	11
<b>Вараксіна О. В.</b> Загрози економічній безпеці держави в контексті європейської інтеграції.....	14
<b>Вашенко О. М., Момот Д. Т.</b> Стратегічний моніторинг глобальної конкурентоспроможності в системі фінансово-економічної безпеки держави, регіону, підприємства.....	17
<b>Вдовиченко Л. Ю., Волосюк М. В.</b> Механізм стратегічного управління економічною безпекою підприємства.....	19
<b>Верескля М. Р.</b> Забезпечення соціально-економічної безпеки підприємства: світовий досвід.....	22
<b>Висоцька І. Б.</b> Економічні наслідки корупції в Україні.....	24
<b>Вінічук М. В.</b> Проблеми консолідації фінансових ресурсів для забезпечення соціального захисту населення в Україні.....	26
<b>Вовчак О. Д.</b> Роль корпоративного управління та наглядових процедур у забезпеченні фінансової безпеки банку.....	30
<b>Волошин О. Р.</b> Інноваційна діяльність підприємства: ризики та безпека.....	33

<b>Галайко Н. В.</b> Особливості управління державними запозиченнями.....	36
<b>Гобела В. В.</b> Теоретичний аналіз змісту поняття екологізація.....	38
<b>Горбан І. М.</b> Формування системи економічної безпеки фінансової установи.....	41
<b>Григоришин Н. О.</b> Відмінності та протиріччя між монетарною і грошово- кредитною політикою.....	44
<b>Дубина М. В.</b> Особливості формування фінансової безпеки на ринку фінансових послуг.....	47
<b>Дядін А. С.</b> Антикризове управління як специфічна форма антикризової діяльності.....	50
<b>Сфімова Г. В., Пашенко О. В.</b> Проблеми оцінки економічної безпеки розвитку регіону.....	53
<b>Живко З. Б.</b> Підходи до забезпечення соціальної безпеки.....	55
<b>Завгородня О. С., Замула А. О.</b> Ризики економічної безпеці при застосуванні гейміфікації.....	58
<b>Зачосова Н. В.</b> Економічна безпека суб'єктів господарювання та фінансова безпека держави: причинно-наслідковий зв'язок.....	61
<b>Кавун С. В., Петренко А. В.</b> Інноваційна стабільність як складова сталого розвитку України.....	64
<b>Князь С. В., Юринець М. В., Хвалько П. І.</b> Оцінювання трансферного потенціалу як компонента системи управління економічною безпекою підприємства.....	67
<b>Коваль Я. С.</b> Передумови створення мегарегулятора державного антикризового регулювання діяльністю банківських установ України.....	70
<b>Когут А. І.</b> Використання процесного підходу до вдосконалення управління ЗВО.....	73
<b>Козій І. С.</b> Поняття і види ризиків у діяльності підприємств.....	75
<b>Кондро І. В.</b> Механізм зниження імпортозалежності вітчизняної економіки.....	78

<b>Копитко М. І.</b>	Інноваційна діяльність підприємств як основа конкурентоспроможності та безпеки національної економіки.....	81
<b>Кримчак Л. А.</b>	Формування механізму інформаційно-аналітичного забезпечення процесів управління в сфері економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємства.....	84
<b>Лавров Р. В., Садчикова І. В.</b>	Джерела внутрішніх загроз фінансово-економічній безпеці підприємства в сучасних умовах.....	87
<b>Лаптев М. С.</b>	Механізм взаємодії в системі економічної безпеки закладу вищої освіти.....	89
<b>Лаптев С. М.</b>	Фінансовий моніторинг як система державного регулювання економічною безпекою України.....	92
<b>Левків Г. Я.</b>	Оптимізація фінансових результатів на основі ефективного управління доходами та витратами.....	95
<b>Леськів Г. З.</b>	Менеджмент конкурентоспроможності підприємства.....	97
<b>Ляшенко О. М.</b>	Драйвери зміцнення системи економічної безпеки України в умовах гібридної війни.....	99
<b>Маркіна І. А., Дячков Д. В.</b>	Інформаційна безпека як аспект економічної стабільності на різних рівнях господарювання.....	102
<b>Марушко Н. С.</b>	Формування комплексної системи внутрішнього контролю підприємства як елемента фінансової безпеки.....	105
<b>Марущак С. М.</b>	Діагностика в системі управління економічною безпекою підприємства.....	107
<b>Марченко О. М.</b>	Концептуальні засади економічної безпеки України в сучасних умовах.....	111
<b>Мельник С. І.</b>	Теоретичні засади формування системи управління фінансовою безпекою підприємства.....	114
<b>Миськів Г. В.</b>	Вплив монетарної політики на детінізацію економіки України.....	117
<b>Михаліцька Н. Я.</b>	Механізм застосування мультифакторної моделі оцінки рівня національної економічної безпеки.....	121



<b>Мігус І. П.</b>	
Зарубіжний та вітчизняний досвід у забезпеченні економічної безпеки акціонерного товариства: роль корпоративного секретаря.....	124
<b>Мойсенко І. П.</b>	
Інструменти інституціонального базису економічної безпеки підприємництва.....	127
<b>Момот Т. В.</b>	
Інформаційна безпека цифрових трансформацій в умовах глобалізації.....	130
<b>Нагірна О. В.</b>	
Страховий ринок України та загрози його фінансовій безпеці.....	133
<b>Наконечна Н. В.</b>	
Рейтинг України за легкістю ведення бізнесу.....	136
<b>Носань Н. С.</b>	
Фінансова безпека як наукова категорія.....	137
<b>Пацула О. І.</b>	
Форензік як інструмент забезпечення безпеки бізнесу.....	140
<b>Петрина В. Н.</b>	
Проблеми захисту економічних інтересів українських суб'єктів господарювання шляхом міжнародного комерційного арбітражу.....	143
<b>Підхонний О. М.</b>	
Методологічні основи національної оцінки ризиків відмивання коштів в Україні.....	146
<b>Піхоцький В. Ф., Піхоцький А. В.</b>	
Роль та місце фінансової безпеки в системі економічної безпеки держави.....	149
<b>Подра О. П.</b>	
Особливості мотивації персоналу страхових компаній як складової економічної безпеки.....	152
<b>Пушак Я. Я., Боднар Н. Р.</b>	
Особливості організаційно-правового регулювання трудових ресурсів України.....	155
<b>Ревак І. О.</b>	
Концептуально-методологічні засади оцінювання рівня безпеки у контексті неформальних чинників соціальної взаємодії.....	158
<b>Родченко С. С.</b>	
Підходи до трактування сутності фінансової стратегії банку в сучасних умовах.....	161
<b>Руда О. І.</b>	
Кіберзлочинність як загроза інформаційній безпеці.....	163
<b>Сибірний А. В., Сибірна Р. І.</b>	
Порушення ергономічних вимог у системі загроз економічної безпеці суб'єктів господарювання.....	166

<b>Силкін О. С.</b>	
Формування механізму забезпечення фінансової безпеки підприємства в сучасних умовах розвитку.....	169
<b>Сідак В. С.</b>	
Вимірні характеристики рівнів економічної безпеки.....	171
<b>Скупейко В. В., Вознюк О. Б.</b>	
Аспекти подолання проявів тіньової економіки.....	174
<b>Сорока Р. С.</b>	
Економічні причини та умови легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом.....	176
<b>Столяренко О. О.</b>	
Соціально-економічні чинники фінансової безпеки особи.....	179
<b>Ткаченко С. О.</b>	
Антикризовий менеджмент в системі оздоровлення суб'єкта господарювання.....	182
<b>Туркот О. А.</b>	
Щодо захисту прав інвесторів у процедурі банкрутства суб'єктів господарювання.....	184
<b>Уманець О. О.</b>	
Маркетингове управління економічною безпекою підприємства в Україні.....	187
<b>Хомів О. В.</b>	
Сутність економічної безпеки підприємництва та шляхи її забезпечення.....	190
<b>Чапляк Н. І.</b>	
Особливості та перспективи розвитку ринку похідних цінних паперів в Україні.....	192
<b>Шира Т. Б.</b>	
Пріоритетність формування методологічного базису забезпечення корпоративної безпеки.....	195
<b>Шишкіна О. В., Штирхун Х. І.</b>	
Проблеми мінімізації фінансових ризиків і загроз в процесі планування розвитку промислових підприємств.....	198
<b>Яворська Т. В.</b>	
Види гарантійних фондів за договорами страхування в Україні.....	201
<b>Яровой Т. С.</b>	
Забезпечення безпеки держави в умовах функціонування демократичних політичних структур.....	203

УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ  
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ:  
ВІД ТЕОРІЇ ДО ПРАКТИКИ

Збірник тез доповідей учасників  
Всеукраїнської  
науково-практичної конференції

*19 квітня 2019 року*

*Опубліковано в авторській редакції*

Макетування *Н. М. Лесь*

Друк *І. М. Хоминець*

---

Підписано до друку 08.04.2019 р.  
Формат 60×84/16. Папір офсетний. Умовн. друк арк. 12,32.  
Тираж 100 прим. Зам. № 27-19.

Львівський державний університет внутрішніх справ  
Україна, 79007, м. Львів, вул. Городоцька, 26.

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до державного реєстру  
видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції  
ДК № 2541 від 26 червня 2006 р.