

ЦІННІСНИЙ ПІДХІД ДО МОНІТОРИНГУ ВИМОГ ПРОЕКТІВ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Яковенко О.М.

Науковий керівник – Гусєва Ю.Ю., канд. техн. наук, доцент

Сучасні медичні заклади за змістом процесів управління можна вважати проектно-орієнтованими організаціями. Якщо сукупність процесів об'єднати разом, то вони матимуть ознаки проекту. Отже можна стверджувати, що медичні заклади здійснюють свою діяльність через проекти, а саме через медичні проекти.

В роботі [1] до зацікавлених сторін медичного проекту включено такі категорії: замовники, спонсори, виконавці, персонал; професійні спілки; акціонери та інвестори; партнери і постачальники; громадськість; конкуренти; державні та контролюючі органи; споживачі медичних послуг; менеджери та вище керівництво; професійні асоціації; засоби масової інформації; неурядові організації; та інші.

Для забезпечення якості проектів необхідно враховувати та проводити моніторинг виконання вимог відповідних стейкхолдерів [2]. У той же час особливості саме медичних проектів вимагають відстежувати не грошовий обсяг виконаних вимог, як у роботі [2], а цінність, яку отримують зацікавлені сторони при виконанні проекту [3]. Теоретичною базою для такого підходу (у визначенні цінності) може бути, наприклад, стандарт Р2М.

Отже, більш загальний підхід до моніторингу виконання вимог зацікавлених сторін проекту передбачатиме відстеження виконання не переліку вимог, а досягнення певної цінності для кожного стейкхолдера і проекту в цілому.

1. Гайдаєнко О.В. Стейкхолдери медичних проектів / О.В. Гайдаєнко, К.В. Кошкін // Управління проектами та розвиток виробництва. – 2016. – № 2. – С. 12-18
2. Martynenko O. The method of mastered requirements for project monitoring / O. Martynenko, Yu. Husieva I. Chumachenko // Innovative technologies and scientific solutions for industries. – 2017. – №. 1. – P. 57-63.
3. Гусєва Ю.Ю. Програмні засоби моніторингу цінності як інструмент адаптації до змін у вимогах стейкхолдерів проектів / Ю.Ю. Гусєва, І.В. Чумаченко // Радіоелектроніка, інформатика, управління. – 2019. – №4. – С. 121-135.

УПРАВЛІННЯ ВИМОГАМИ ПРОЕКТІВ БУДІВНИЦТВА ТА РЕКОНСТРУКЦІЇ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Пруднікова Т.Ю.

Науковий керівник – Гусєва Ю.Ю., канд. техн. наук, доцент

Проекти будівництва та реконструкції об'єктів сфери охорони