

ВИЗНАЧЕННЯ ПРІОРИТЕТІВ ФІНАНСУВАННЯ ПРОЄКТІВ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Жданова Т.В.

Науковий керівник – Гусєва Ю.Ю., канд. техн. наук, доцент

Сучасні медичні заклади працюють в щільному конкурентному середовищі, що змушує їх постійно вдосконалюватися та шукати шляхи оптимального управління організацією та її проектною діяльністю.

Медичні проекти істотно відрізняються від промислових або інформаційних, тому для визначення типів і видів медичних проектів необхідно вводити специфічні додаткові ознаки. Так, автор класифікації [1] звертає увагу на те, що будь-яка система, реалізує діяльність в двох принципово різних напрямках. З одного боку, це діяльність, пов'язана з функціонуванням, з іншого – діяльність, пов'язана з розвитком.

Саме тому медичні проекти доцільно розділити на два типи: одні, пов'язані з розвитком медичного обслуговування, інші – пов'язані з лікувальною функціональною діяльністю.

Особливістю проектів в галузі охорони здоров'я є також велика кількість зацікавлених сторін, які можна умовно розділити на виробників і споживачів медичних послуг.

До виробників відносяться фірми-продуценти спеціалізованого обладнання, фармацевтичні компанії і т.д. Крім того, в цю групу учасників проекту входять медичні установи (лікарні, поліклінічні відділення, санаторії, аптеки, практикуючі фахівці).

До споживачів послуг охорони здоров'я відносяться пацієнти і спонсори (фізичні або юридичні особи (органи державної влади та місцевого самоврядування, роботодавці, страхові каси, фонди)) [2].

Для забезпечення ефективного функціонування закладів охорони здоров'я, особливо в умовах дефіцитного фінансування, доцільним є розроблення механізму формування портфелів проектів на основі визначення їх пріоритетності з урахуванням як типу проекту, так і вимог зацікавлених сторін.

1. Masaud S. Criterion of the project portfolio forming for small enterprise of unproductive sphere // *Project management and development of production*. 2014. № 1. P. 180 – 187.

2. Руденко С. В., Романенко Н. В. Портфельно-ориентированное управление в здравоохранении. *Восточно-Европейский журнал передовых технологий*. 2011. №(1 (5)) С.62-63.