

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА**

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ**

до виконання контрольної роботи

з навчальної дисципліни

**«МУНІЦИПАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

*(для студентів бакалавріату заочної форми навчання  
спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування)*

**Харків**  
**ХНУМГ ім. О. М. Бекетова**  
**2020**

Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів бакалавріату заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад.: В. М. Бабаєв, С. І. Чернов, К. В. Пастух. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 22 с.

Укладачі: д-р наук з держ. упр., проф. В. М. Бабаєв  
д-р наук з держ. упр., проф. С. І. Чернов  
канд. наук з держ. упр., доц. К. В. Пастух

#### Рецензент

**С. О. Гайдученко**, доктор наук з державного управління, професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

*Рекомендовано кафедрою менеджменту і публічного адміністрування,  
протокол № 2 від 01.09.2020*

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Вимоги до виконання та оформлення контрольної роботи.....	5
2 Завдання контрольної роботи за варіантами.....	7
Список використаних та рекомендованих джерел.....	15
Додатки.....	20

## ВСТУП

Навчальна дисципліна «Муніципальний менеджмент» має на меті формування системи знань з теорії та практики муніципального менеджменту, вивчення системи місцевого самоврядування та особливостей функціонування органів місцевого самоврядування в Україні, оволодіння вміннями та навичками управлінської діяльності. Основними завданнями вивчення навчальної дисципліни «Муніципальний менеджмент» є здійснення аналізу теоретичних підходів до муніципального менеджменту, розгляд системи муніципального менеджменту, вивчення основ місцевого самоврядування, засвоєння навичок використання інструментів муніципального менеджменту.

Контрольна робота з навчальної дисципліни «Муніципальний менеджмент» виконується з метою самостійного вивчення, поглиблення теоретичних знань з навчальної дисципліни та уміння їх застосувати для вирішення практичних завдань. Контрольна робота дає можливість виявити не тільки рівень засвоєння студентом теоретичних знань та практичної підготовки, а й здатність до самостійної роботи за визначеним варіантом [41].

Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів бакалавріату заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) містять матеріали, які необхідно використовувати в процесі її підготовки, дотримуючись усіх стандартів по її оформленню.

# 1. ВИМОГИ ДО ВИКОНАННЯ ТА ОФОРМЛЕННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Студент (ка) виконує три завдання за своїм варіантом контрольної роботи, який відповідає порядковому номеру студента (ки) у груповому журналі, при цьому дотримуючись викладених нижче вимог для її виконання та оформлення. Контрольна робота виконується державною мовою, її обсяг має складати 1 авторський аркуш  $\pm 10\%$  з урахуванням списку використаних джерел. Першим аркушем контрольної роботи є титул, приклад оформлення якого наведено у додатку А. Приклад оформлення змісту контрольної роботи подано в додатку Б [41].

Контрольну роботу виконують за допомогою комп'ютерної техніки на одному боці аркуша білого паперу формату А4 (210 мм  $\times$  297 мм). Шрифт – Times New Roman, розмір 14 мм, міжрядковий інтервал – 1,5, абзац – 1,25 см. Поля: зліва – 20 мм, справа – 20 мм, зверху і знизу – 20 мм [41].

Заголовки структурних частин контрольної роботи «ЗМІСТ», «ВСТУП», «ПИТАННЯ 1. (НАЗВА ПИТАННЯ)», «ПИТАННЯ 2. (НАЗВА ПИТАННЯ)», «ПИТАННЯ 3. (НАЗВА ПИТАННЯ)», «СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ» слід друкувати посередині рядка великими літерами без крапки вкінці. Кожну структурну частину роботи необхідно починати з нової сторінки [9].

Сторінки потрібно нумерувати арабськими цифрами. Титульний аркуш включають до загальної нумерації сторінок, номер сторінки на ньому не проставляють. На наступних сторінках номер сторінки ставлять у правому верхньому куті сторінки без крапки вкінці. Ілюстрації, таблиці, формули слід нумерувати з посиланням на них у тексті одразу перед ними. Ілюстрації та таблиці повинні мати назви [18, 41].

На список використаних джерел, до якого включаються джерела інформації, що використані при підготовці контрольної роботи, мають бути посилання в тексті роботи. Ці посилання зазначають порядковим номером за переліком посилань, який виділяють квадратними дужками. Список використаних джерел складається відповідно до вимог державного стандарту ДСТУ ГОСТ 7.1:2006 Система стандартів з інформації, бібліотечної та видавничої справи. Бібліографічний запис. Бібліографічний опис. Загальні вимоги та правила складання [41].

## 2. ЗАВДАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ ЗА ВАРІАНТАМИ

### Варіант 1

1. Децентралізація влади в Україні.
2. Управління місцевим економічним розвитком.
3. Вкажіть особливості здійснення стратегічного планування розвитку територіальної громади в Україні. Зробіть висновки щодо його удосконалення [17].

### Варіант 2

1. Муніципальний менеджмент: поняття, сутність, спеціальний економічний інструментарій.
2. Функціональна система муніципального управління.
3. Встановіть, у чому полягає відмінність у функціях представницьких та виконавчих органів місцевого самоврядування. Визначте напрями вдосконалення діяльності таких органів [16].

### Варіант 3

1. Становлення місцевого самоврядування в Україні.
2. Об'єднання та співробітництво територіальних громад.
3. Обґрунтуйте необхідність проведення реформи місцевого самоврядування в Україні та вкажіть, що саме має бути зроблено для підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування.

### Варіант 4

1. Організаційна система муніципального управління.
2. Місцеві вибори в Україні.
3. Намалюйте схему, яким чином здійснюється розподіл публічної влади, відобразіть територіальну організацію влади в Україні [16].

## Варіант 5

1. Надання муніципальних послуг.
2. Оцінка інвестиційної привабливості муніципального утворення.
3. Проаналізуйте основні точки зору на напрями реформи децентралізації в Україні та викладіть власне бачення необхідних змін [4].

## Варіант 6

1. Сутність та поняття муніципального менеджменту.
2. Процес добровільного об'єднання територіальних громад в Україні.
3. Вкажіть основні конституційні повноваження органів місцевого самоврядування. Визначте перспективи реформування місцевого самоврядування [16].

## Варіант 7

1. Організація діяльності Центрів надання адміністративних послуг.
2. Місцевий бюджет.
3. Визначте основні тенденції та перспективи розвитку сфери інформатизації в муніципальному управлінні.

## Варіант 8

1. Проєкти місцевого розвитку.
2. Муніципальні програми.
3. Наведіть приклади послуг, що надаються органами публічного управління. Охарактеризуйте їх та вкажіть як можна удосконалити надання таких послуг [16].



## Варіант 9

1. Моніторинг соціально-економічного стану муніципального утворення.
2. Стратегічне планування розвитку територій.
3. Проведіть аналіз інформаційної системи виконавчого органу місцевого самоврядування та визначте напрями оптимізації такої системи.

## Варіант 10

1. Служба в органах місцевого самоврядування.
2. Особливості фінансової децентралізації в Україні.
3. Проаналізуйте досвід співробітництва територіальних громад в Україні. Обґрунтуйте напрями його вдосконалення.

## Варіант 11

1. Організація надання публічних послуг у зарубіжних країнах.
2. Розподіл повноважень в системі місцевого самоврядування.
3. Визначте основні проблеми стратегічного планування розвитку територіальних громад в Україні. Як можна їх вирішити? [17].

## Варіант 12

1. Інформаційна інфраструктура і створення електронного муніципалітету у територіальній громаді.
2. Сфери інформатизації в муніципальному управлінні.
3. Проаналізуйте організацію діяльності центру надання адміністративних послуг в Україні. Запропонуйте свої варіанти удосконалення організації його діяльності.

### Варіант 13

1. Інформаційні технології в муніципальному менеджменті.
2. Муніципальні програми та проекти.
3. Проаналізуйте систему місцевого самоврядування в Україні. Визначте проблеми та перспективи реформування місцевого самоврядування в Україні.

### Варіант 14

1. Електронне урядування.
2. Децентралізація влади в Україні.
3. Перелічіть основні проблеми адміністративно-територіального устрою України та визначте перспективи його реформування.

### Варіант 15

1. Підсистеми муніципального менеджменту, їх загальна характеристика.
2. Розподіл повноважень в системі місцевого самоврядування.
3. Визначте як здійснюється програмування соціально-економічного розвитку територіальних громад в Україні та зробіть висновки щодо його удосконалення.

### Варіант 16

1. Проекти місцевого розвитку.
2. Муніципальний менеджмент: сутність, поняття та спеціальний економічний інструментарій.
3. Вкажіть особливості здійснення стратегічного планування розвитку територіальної громади в Україні. Зробіть висновки щодо його удосконалення.

### Варіант 17

1. Муніципальні програми.
2. Процес добровільного об'єднання територіальних громад.
3. Перелічить підсистеми муніципального менеджменту, визначте проблеми та напрями вдосконалення їх функціонування.

### Варіант 18

1. Муніципальні послуги.
2. Децентралізація влади в Україні.
3. Запропонуйте методи інформування громадськості про діяльність представницьких органів місцевого самоврядування.

### Варіант 19

1. Муніципальний менеджмент: поняття, сутність, спеціальний економічний інструментарій.
2. Місцевий бюджет.
3. Проаналізуйте сучасну модель місцевого самоврядування в Україні та в будь-якій іншій країні. В чому полягає їх відмінність? Обґрунтуйте свою відповідь.

### Варіант 20

1. Прогнозні і програмні документи соціально-економічного розвитку територій.
2. Організаційна підсистема муніципального менеджменту.
3. Проаналізуйте напрями реформування місцевого самоврядування в Україні. Запропонуйте механізми підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування.

## Варіант 21

1. Електронне урядування.

2. Функціональна підсистема муніципального менеджменту.

3. Перелічить основні прогностичні і програмні документи соціально-економічного розвитку міста Харкова. Запропонуйте свої варіанти їх удосконалення.

## Варіант 22

1. Управління місцевим економічним розвитком.

2. Становлення місцевого самоврядування в Україні.

3. Обґрунтуйте необхідність проведення реформи місцевого самоврядування в Україні та вкажіть, що саме має бути зроблено для підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування.

## Варіант 23

1. Стратегічне планування розвитку муніципального утворення.

2. Місцеві вибори в Україні.

3. Визначте як здійснюється програмування соціально-економічного розвитку територіальних громад в Україні та зробіть висновки щодо його удосконалення.

## Варіант 24

1. Адміністративні послуги: поняття, основні ознаки.

2. Муніципальний менеджмент та його спеціальний економічний інструментарій.

3. Наведіть приклади організації надання адміністративних послуг, які надаються у муніципалітетах за кордоном. Зробіть висновки щодо кращого прикладу організації надання таких послуг.

### Варіант 25

1. Інформаційні технології в муніципальному менеджменті.
2. Служба в органах місцевого самоврядування.
3. Визначте проблеми та перспективи розвитку територіальних громад в Україні.

### Варіант 26

1. Розподіл повноважень в системі місцевого самоврядування.
2. Організація діяльності Центрів надання адміністративних послуг.
3. Перелічить основні проблеми адміністративно-територіального устрою України та визначте перспективи його реформування.

### Варіант 27

1. Програмування соціально-економічного розвитку територій.
2. Муніципальний менеджмент: поняття, сутність, спеціальний економічний інструментарій.
3. Вкажіть, на який період доцільно здійснювати стратегічне планування розвитку територіальної громади в Україні і чому? Обґрунтуйте свою відповідь [17].

### Варіант 28

1. Особливості фінансової децентралізації в Україні.
2. Організація надання муніципальних послуг у зарубіжних країнах.
3. Проведіть аналіз інформаційної системи виконавчого органу місцевого самоврядування та визначте напрями її оптимізації.

## Варіант 29

1. Розподіл повноважень в системі місцевого самоврядування.
2. Інформаційна інфраструктура і створення електронного муніципалітету.
3. Перелічить основні проблеми економічного розвитку територій та вкажіть напрями удосконалення управління місцевим економічним розвитком.

## Варіант 30

1. Сфери інформатизації в муніципальному управлінні.
2. Муніципальні програми та проєкти.
3. Вкажіть особливості здійснення стратегічного планування розвитку територіальної громади в Україні. Зробіть висновки щодо його удосконалення [17].

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ТА РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бабаєв В. М. Управління великим містом: теоретичні і прикладні аспекти : монографія / В. М. Бабаєв ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2010. – 307 с.
2. Бельська Т. В. Конспект лекцій з дисципліни «Міське самоврядування» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Т. В. Бельська, С. В. Волик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 38 с.
3. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; [наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]. Т. 5 : Територіальне управління / [наук.-ред. колегія : О. Ю. Амосов (співголова), О. С. Ігнатенко (співголова) та ін.]. ; за ред. О. Ю. Амосова, О. С. Ігнатенка, А. О. Кузнецова – Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2011. – 408 с.
4. Євтушенко О. Н. Муніципальний менеджмент : [підручник] / О. Н. Євтушенко, В. М. Ємельянов, В. І. Андріяш. – Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2016. – 404 с.
5. Євтушенко О. Н. Муніципальний менеджмент: у визначеннях, поясненнях, схемах, таблицях : навчальний посібник / О. Н. Євтушенко, В. М. Ємельянов, В. І. Андріяш. – Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2017. – 332 с.
6. Євтушенко О. Н. Муніципальний менеджмент : науково-методичні рекомендації до семінарських занять / О. Н. Євтушенко, А. М. Гриськова – Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2009. – Вип. 124. – 56 с. (Методична серія).
7. Конституція України від 28 червня 1996 р. № 254к/96-ВР // ВВР України. – 1996. – № 30. – Ст. 141.
8. Круш П. В. Національна економіка : регіональний та муніципальний вимір : [підручник] / П. В. Круш, О. О. Кожемяченко. – Київ : Центр учбової літератури, 2011. – 320 с.

9. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Вступ до фаху» (для студентів бакалавріату заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : М. М. Новікова, А. Б. Швед. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 14 с.

10. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів заочної форми навчання за напрямом підготовки 073 – Менеджмент) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : С. І. Чернов, Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 11 с.

11. Методичні рекомендації до виконання розрахунково-графічної роботи з навчальної дисципліни «Міське самоврядування» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 16 с.

12. Методичні вказівки до організації самостійної роботи з дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів 4 курсу денної форми навчання спец. 6.050200 - «Менеджмент організацій») / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва ; уклад.: В. М. Бабаєв, Г. В. Висоцька, Н. Ю. Мушинська – Харків: ХНАМГ, 2007. – 22 с.

13. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Міське самоврядування» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 39 с.

14. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів усіх форм навчання зі спеціальності 073 – Менеджмент) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. І. Чернов, Н. Ю. Мушинська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. – 44 с.

15. Методичні вказівки для проведення практичних занять з дисципліни «Муніципальний менеджмент» для студентів 4 курсу денної форми навчання за



напрямом підготовки 6.030601 – «Менеджмент», спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва ; уклад. : Н. Ю. Мушинська, Л. А. Биченко. – Харків : ХНАМГ, 2012. – 24 с.

16. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Вступ до фаху» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 44 с.

17. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Стратегічне управління» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. К. В. Пастух. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 27 с.

18. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Стратегічне управління» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. К. В. Пастух. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 17 с.

19. Пастух К. В. Стратегічне управління : конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / К. В. Пастух ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 60 с.

20. Про адміністративні послуги : Закон України від 6 вересня 2012 р. № 5203-VI – Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua>.

21. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади : наказ Мінрегіону від 30 березня 2016 року № 75 // Баланс-Бюджет. – 2016. – № 31. – С. 8.

22. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21 травня 1997 р. № 280/97-ВР // ВВР України. – 1997. – № 24. – Ст. 170.

23. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України : Закон України від 23 березня 2000 р. № 1602-III// ВВР України. – 2000. – № 25. – Ст. 195.

24. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 5 лютого 2015 р. № 157-VIII // ВВР України. – 2015. – № 13. – Ст. 91.

25. Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів : постанова Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 932 // Офіц. вісн. України. – 2015. – № 92. – С. 111. – (Ст. 3131, код акта 79471/2015).

26. Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 7 червня 2001 р. № 2493-III // ВВР України. – 2001. – № 33. – Ст. 175.

27. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17 червн. 2014 р. № 1508-VII // ВВР України. – 2014. – № 34. – Ст. 1167.

28. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні : розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 р. № 333-р // Офіц. вісн. України. – 2014. – № 30. – С. 18. – (Ст. 831, код акта 72156/2014).

29. Стратегічне планування : навч. посіб. / М. А. Латинін, Т. М. Лозинська, І. В. Дунаєв ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. О. Ю. Амосова. – 2-ге вид., перероб. та допов. – Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2013. – 248 с.

30. Тимощук В. Надання адміністративних послуг у муніципальному секторі : навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування / В. Тимощук / Асоціація міст України – Київ : ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. – 124 с.

31. Управління проектами : навч. посібник для студентів спеціальності «Управління проектами» / В. М. Бабаєв ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.

32. Чернов С. І. Конспект лекцій з дисципліни «Муніципальний менеджмент» для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент / С. І. Чернов, Т. В. Бельська, Н. Ю. Мущинська. – Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. – 50 с.

33. Чернов С. І. Текст лекцій з дисципліни «Публічне адміністрування» для студентів всіх форм навчання за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» (за видами економічної діяльності) / С. І. Чернов, С. О. Гайдученко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2014. – 97 с.

34. Чистяков О. І. Історія вітчизняного держави і права : підручник; за ред. О. І. Чистякова. – 3-є изд., Ч. І, перераб. і доп. – М. : МАУП, 2001. – 430 с.

35. Офіційний веб-портал Верховної Ради України [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua>.

36. Офіційний сайт Державного фонду регіонального розвитку [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://dfrr.minregion.gov.ua>.

37. Офіційний сайт Харківської міської ради [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.city.kharkov.ua>.

38. Офіційний сайт Харківської обласної державної адміністрації [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.kharkivoda.gov.ua>.

39. Офіційний сайт Харківської обласної ради [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.oblrada.kharkov.ua>.

40. Урядовий портал [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.kmu.gov.ua>.

41. Цифровий репозиторій ХНУМГ ім. О. М. Бекетова [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://eprints.kname.edu.ua>.

ДОДАТОК А

**Приклад оформлення титульного аркуша контрольної роботи**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА  
Центр заочного дистанційного навчання  
Кафедра менеджменту і публічного адміністрування

КОНТРОЛЬНА РОБОТА

з навчальної дисципліни «Муніципальний менеджмент»

варіант \_\_\_\_\_

Виконав (ла): студент (ка) \_\_\_\_ курсу

групи \_\_\_\_\_

(прізвище та ініціали)

Перевірив (ла): \_\_\_\_\_

(прізвище та ініціали)

ХАРКІВ – 20\_\_

## ДОДАТОК Б

### Приклад оформлення змісту контрольної роботи

#### ЗМІСТ

Вступ.....	3
1 Питання 1. (Назва питання).....	4
2 Питання 2. (Назва питання).....	9
3 Питання 3. (Назва питання).....	15
Список використаних джерел.....	20

*Виробничо-практичне видання*

Методичні рекомендації  
до виконання контрольної роботи  
з навчальної дисципліни

**«МУНІЦИПАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

*(для студентів бакалавріату заочної форми навчання  
спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування)*

Укладачі: **БАБАЄВ** Володимир Миколайович,  
**ЧЕРНОВ** Сергій Іванович,  
**ПАСТУХ** Катерина Валеріївна

Відповідальний за випуск *М. К. Гнатенко*  
*За авторською редакцією*  
Комп'ютерне верстання *К. В. Пастух*

План 2020, поз. 271М

---

Підп. до друку 13.11.2020. Формат 60 × 84/16.  
Друк на ризографі. Ум. друк. арк. 1,2.  
Тираж 50 пр. Зам. №

Видавець і виготовлювач:  
Харківський національний університет  
міського господарства імені О. М. Бекетова,  
вул. Маршала Бажанова, 17, Харків, 61002.  
Електронна адреса: rectorat@kname.edu.ua  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:  
ДК № 5328 від 11.04.2017.