

## СТРАТЕГІЧНІ СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ МІСЬКОЇ СИСТЕМИ ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

О. В. ДИМЧЕНКО, д-р екон. наук, проф.

*Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова*

*61002 Україна, м. Харків, вул. Маршала Бажанова, 17  
dymchenkoov@gmail.com*

І. Л. СІНЧЕСКУЛ, здобувач кафедри економіки підприємств,  
бізнес-адміністрування та регіонального розвитку  
*61002 Україна, м. Харків, вул. Маршала Бажанова, 17  
sil-work@ukr.net*

Системи теплозабезпечення великих міст знаходяться на етапі значних трансформаційних змін. Ці зміни мають певну регіональну специфіку, але загалом формуються під дією стійкого тиску визнаних сьогодні факторів. В нашому дослідженні до таких факторів віднесені:

- тиск глобальних світових тенденцій;
- ринок і конкуренція;
- вплив споживачів та групи активних стейкхолдерів;
- непередбаченість і непрогнозованість змін в законодавстві та інституціональні перебудови;
- розвиток інноваційного процесу, для якого є і попит і пропозиція.

Комплекс цих заходів діє разом і одночасно, а тому перспективи розвитку підприємств системи теплозабезпечення (СТЗ) в жодному із міст України можуть бути визначені лише в варіантних сценаріях і певних рамках вірогідності. Отже, застаріла практика екстраполяції тенденцій на ретроспективних даних має бути замінена практикою сценарного моделювання.

Вихідними аксіомами такого моделювання пропонується прийняти:

- з зарубіжного досвіду невідворотність різних форм власності, розвиток конкуренції, розподіл цілісної енерго-теплосистеми на незалежні ринкові структури (генерації, транспортування, обслуговування споживачів теплоенергії), використання різних схем регулювання тарифного навантаження і тарифної політики;
- в частині конкурентної практики і культури акцентуємо увагу на формуванні в Україні систем локального та індивідуального опалення, що приводить до відключення від ЦТП все більшої кількості споживачів, а це поглиблює стагнаційні процеси ЦТП в деяких містах (Івано-Франківськ, Ужгород, Нікополь);
- вплив інноваційної політики найбільш характерно проявляється у сфері ресурсозбереження (паливо, теплоенергії) та підвищення надійності теплопостачання і покращення сервісу надання послуг (тепломодернізація, нові матеріали, лічильники для обліку тепловитрат та інше);
- фактор нерівноваги і непередбаченості перспектив особливо

проявляється в інституційному оновленні «правил гри» та в організаційно-економічних модернізаціях: розвиток інформаційних систем, синхронізація тарифних змін, фінансовий моніторинг.

Виходячи з наведених особливостей впливу різних факторів та розвиток підприємств СТЗ, визначаємо вимоги до сценарного їх моделювання (рисунок 1).

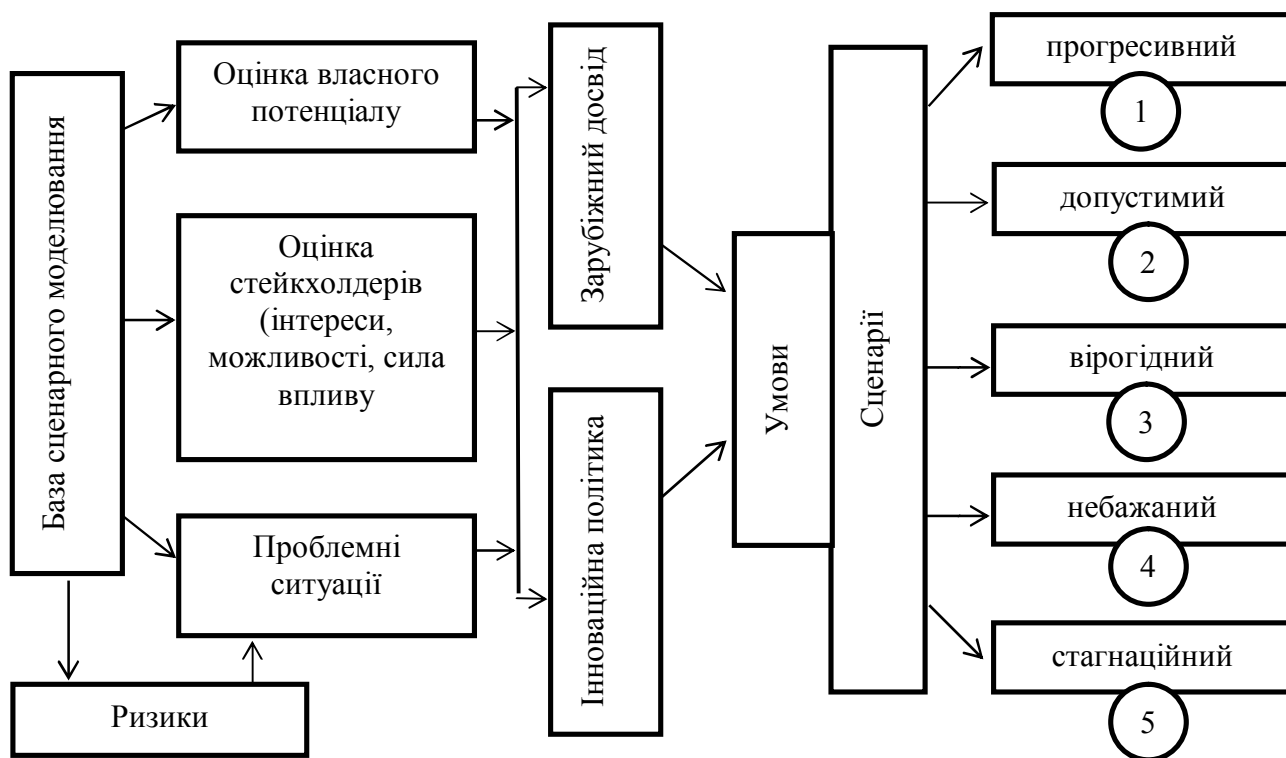


Рисунок 1 – Концепція сценарного моделювання розвитку СТЗ

Для прогресивних зрушень в стратегії КП «ХТМ» запропоновано структурні зміни в системі управління, створення стейкхолдерського центру, програма техніко-технологічної модернізації, конкурсна система контрактів на управління, використання креативних карт, формування механізму розв'язання конфліктних ситуацій.

## REGIONAL DEVELOPMENT OF GEORGIA: SUPPORT COMPETITIVENESS OF THE REGIONS

EKA SEPASHVILI, PhD, Associate Professor  
*Ivane Javakhishvili Tbilisi State University*  
 1 Chavchavadze Avenue, Tbilisi 0179, Georgia  
 eka.sepashvili@gmail.com

Regional development and reducing the regional disparities have been critical issues for the states during the last several decades. Regional development policy