

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
до виконання розрахунково-графічної роботи
з дисципліни

**«УПРАВЛІННЯ МІСЦЕВИМИ ФІНАНСАМИ
ТА БЮДЖЕТОМ»**

*(для студентів бакалавріату спеціальності
281 – Публічне управління та адміністрування)*

Харків
ХНУМГ ім. О. М. Бекетова
2019

Методичні рекомендації до виконання розрахунково-графічної роботи з дисципліни «Управління місцевими фінансами та бюджетом» (для студентів бакалавріату спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова; уклад. : Н. О. Кондратенко, К. О. Великих. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 17 с.

Укладачі: Н. О. Кондратенко,
К. О. Великих

Рецензент

С. І. Плотницька, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту і адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

Рекомендовано кафедрою менеджменту і публічного адміністрування, протокол № 1 від 30.08.2018.

ВСТУП

Дисципліна «Управління місцевими фінансами та бюджетом» є обов'язковою дисципліною для підготовки бакалаврів спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування. Метою вивчення дисципліни є розширення та поглиблення теоретичних та практичних знань з питань управління місцевими фінансами, формування та виконання місцевих бюджетів, складу, структури, джерел формування, призначення та ролі місцевих фінансів у забезпеченні виконання власних і делегованих державою функцій адміністративно-територіальних утворень та механізм їх функціонування.

Основними завданнями, що мають бути вирішені у процесі викладання дисципліни, є:

- дати правильне розуміння закономірностей у сфері фінансових відносин держави, місцевих органів, господарства та населення;
- розкрити шляхи використання цих закономірностей у практиці фінансової роботи;
- визначити сукупність заходів, що забезпечують використання фінансів як одного з дійових важелів економічної політики місцевих органів самоврядування.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати:

- сутність, склад та роль місцевих фінансів у розвитку економічної і соціальної інфраструктури;
- склад фінансових ресурсів місцевого самоврядування;
- сутність міжбюджетних відносин;
- основи організації фінансів підприємств комунальної форми власності.
- порядок формування доходів та склад видатків місцевих бюджетів;
- специфіку організації міжбюджетних відносин в Україні;
- механізм фінансового забезпечення підприємств комунальної власності.

вміти:

- об'єктивно та грамотно оцінювати економічні процеси, що відбуваються на регіональному рівні;
- застосовувати на практиці основні методи і прийоми бюджетного планування на місцевому рівні;

- оцінювати ефективність використання бюджетних коштів;
- аналізувати основні проблеми розбудови місцевих фінансів в сучасних умовах розвитку вітчизняної економіки.

мати компетентності:

- вміння відтворювати знання, передбачені програмою;
- вміння використовувати знання в практичній діяльності;
- здійснювати евристичний пошук для розв'язання нестандартних завдань та проблемних ситуацій.

Мета розрахунково-графічної роботи (далі РГР) – закріплення теоретичних знань та практичних навичок з дисципліни «Управління місцевими фінансами та бюджетом». РГР містить розробку однієї теоретичної теми та виконання трьох практичних завдань.

1 ЗМІСТ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. Місцеві фінанси: їх сутність, склад і роль у розвитку місцевого самоврядування

Тема 1. Сутність, складові та засади організації місцевих фінансів.

Тема 2. Місцеві бюджети визначальна ланка місцевих фінансів.

Тема 3. Формування дохідної бази місцевого самоврядування.

Змістовий модуль 2. Організація формування і розподілу коштів місцевих бюджетів

Тема 4. Система видатків місцевих бюджетів.

Тема 5. Фінансове вирівнювання та бюджетне регулювання.

Тема 6. Управління фінансами і фінансовий контроль на місцевому рівні.

2 ТЕОРЕТИЧНЕ ЗАВДАННЯ

1. Сутність місцевих фінансів.
2. Роль місцевих фінансів в економічній системі держави.
3. Вплив місцевих фінансів на соціально-економічний розвиток країни і окремих територій.
4. Принципи організації місцевих фінансів і склад місцевих фінансових інститутів.
5. Розвиток місцевих бюджетів та їх роль у місцевих фінансах України.
6. Етапи розвитку місцевих бюджетів України.
7. Місцеві бюджети - у складі бюджетної системи.
8. Структура місцевих бюджетів.
9. Принципи формування місцевих бюджетів України.
10. Роль місцевих бюджетів у соціальному та економічному розвитку регіонів.
11. Характеристика складових місцевого бюджету.
12. Доходи місцевих бюджетів.
13. Сутність, значення, принципи планування видатків місцевих бюджетів.
14. Порядок планування видатків місцевих бюджетів.
15. Програмно-цільовий метод бюджетного планування.
16. Особливості організації міжбюджетних відносин у бюджетній системі України.
17. Зміст, цілі та методи бюджетного регулювання.

18. Види бюджетних трансфертів.
19. Система управління місцевими фінансами. Фінансовий контроль: його види та методи.
20. Сутність бюджетного процесу.
21. Розгляд та прийняття рішення про місцевий бюджет. Виконання місцевого бюджету.
22. Місцеве господарство та місцеві фінанси.
23. Назвіть основні повноваження органів місцевого самоврядування у сфері міжбюджетних відносин.
24. Проаналізуйте стан фінансового контролю на всіх стадіях бюджетного процесу на місцевому рівні.
25. У чому полягає сутність міжбюджетних відносин? Розкрийте їхню роль і значення у функціонуванні бюджетної системи України.

3 ПРАКТИЧНІ ЗАВДАННЯ ДО ВИКОНАННЯ РОЗРАХУНКОВО-ГРАФІЧНОЇ РОБОТИ

Практична ситуація 1

Залучення і освіта громадян через процес формування бюджету.

Проблема:

Міський бюджет формується лише як жорсткий фінансовий план, він не є ефективним засобом для спілкування місцевих органів з громадськістю; він не є ефективною інформаційною базою та інструкцією для управління містом. Це обумовлює невизначеність та недостатність тих комунікативних зв'язків, які існують. Обмежений доступ до інформації, непоінформованість громадян щодо причин та наслідків фінансових рішень, які приймає міська влада, призвела до відсутності довіри громадян стосовно діяльності муніципалітету, а в органах місцевої влади – до нерозуміння реальних потреб та побажань громадськості.

Завдання:

Яку роль може зіграти громадськість у процесі формування та використання місцевого бюджету?

Подайте свої пропозиції щодо налагодження ефективної співпраці місцевої влади з громадськістю стосовно питань формування бюджету.

Запропонуйте власний варіант розв'язання вищезазначеної проблеми.

Практична ситуація 2

Генерування надходжень у місцевий бюджет.

Проблема:

Міські органи влади підраховали, що сумарні витрати на надання певних платних послуг (видача дозволів, ліцензій, оформлення документів і т. д.), які надаються фізичним та юридичним особам, набагато перевищують той дохід, який отримує муніципалітет у вигляді плати за дані послуги. Міська влада приймає рішення підняти плату за надання певних послуг фізичним та юридичним особам. Зворотна реакція громадськості дуже негативна. Нищівна критика у пресі. Зменшення підприємницької активності у місті.

Завдання:

1. Подайте свої пропозиції щодо забезпечення очікуваного збільшення надходжень у місцевий бюджет завдяки даному рішенняю.

2. Як забезпечити стимулювання підприємницької діяльності, не відмінюючи даного рішення ?

3. Як добитися розуміння громадськості стосовно даного збільшення плати на певні послуги.

4. Як забезпечити вигідність для фізичних та юридичних осіб платити більше?

Запропонуйте власний варіант розв'язання вищезазначеної проблеми.

Практична ситуація 3

Фінансові аспекти підвищення ефективності роботи міської адміністрації

Проблема:

Процесу складання міського бюджету у Польщі традиційно бракувало гнучкості, відкритості та ясності. Бюджети, в основному, зосереджуються виключно на надходженнях і витратах, не приділяючи достатньої уваги плануванню, поясненню задач, цілей та бажаних результатів. Місцеві адміністрації готували «бюджет за статтями», які являли собою просто рядки цифр, зведені у таблиці у відповідності з вимогами та інструкціями Міністерства фінансів і уряду країни. Бюджети не включали ніякої описової інформації, і їх практично було неможливо співвідносити з конкретними послугами, що надавалися громадянам. Більше того, бюджети рідко враховували потреби місцевої громади, інколи через небажання порушити жорсткі бюджетні правила.

Завдання:

Уявіть себе мером міста. Як, на вашу думку, потрібно реформувати бюджетний процес для прийняття більш об'єктивних і виважених рішень, поліпшення ефективності та продуктивності муніципальних послуг, зв'язку з населенням та звітності?

Ситуаційне завдання 1

Проаналізувати структуру доходів бюджету міста на підставі таких даних:

| № п/п | Назва доходів | Сума, тис. грн. |
|---------------|---|-----------------|
| 1. | <i>Податкові надходження:</i> | 48339 |
| | – податки на доходи, на прибуток, податок на збільшення ринкової вартості | 40693 |
| | – податки на власність | 3018 |
| | – платежі за використання природних ресурсів | 76 |
| | – внутрішні податки на товари та послуги | 3660 |
| | – інші податки | 891 |
| 2. | <i>Неподаткові надходження:</i> | 1430 |
| | – доходи від власної та підприємницької діяльності | 120 |
| | – адміністративні збори та платежі | 270 |
| | – надходження від штрафів і санкцій | 240 |
| | – інші неподаткові надходження | 800 |
| 3. | <i>Цільові фонди</i> | 3851 |
| 4. | <i>Дотація вирівнювання</i> | 26217 |
| 5. | <i>Доходи, що спрямовуються на виконання власних повноважень</i> | 7480 |
| Разом доходів | | 87319 |

Результати аналізу відобразити не тільки як розрахунок питомої ваги доходів, а й змістовно: вказати основні дохідні джерела; яку частку вони становлять; до якої групи («кошика») доходів належать.

Ситуаційне завдання 2

II. Проаналізувати структуру видатків бюджету міста на підставі таких даних:

| № п/п | Найменування видатків | Сума, тис. грн. |
|-------------------------|---|-----------------|
| 1 | 2 | 3 |
| <i>Загальні видатки</i> | | |
| 1. | Компенсація органам місцевого самоврядування за виконання делегованих державних повноважень | 1213 |
| 2. | Освіта | 21640 |
| 3. | Охорона здоров'я | 21658 |
| 4. | Соціальний захист і соціальне забезпечення | 26687 |

Продовження

| 1 | 2 | 3 |
|-----------------------|--|------|
| 5. | Дотація житлово-комунальному господарству | 3074 |
| 6. | Культура та мистецтво | 1257 |
| 7. | Фізична культура та спорт | 1224 |
| 8. | Транспорт, дорожнє господарство, зв'язок | 1459 |
| 9. | Фінансування заходів цивільної оборони | 35 |
| 10. | Організація роботи призовної комісії | 20 |
| 11. | Будівництво, реконструкція, ремонт і утримання доріг, що знаходяться в комунальній власності | 1242 |
| 12. | Фонд охорони навколишнього середовища | 16 |
| 13. | Будівництво житла військовослужбовцям | 310 |
| 14. | Видатки, спрямовані на виконання власних повноважень | 7480 |
| <i>Разом видатків</i> | | |

Результати аналізу відобразити не тільки як розрахунок питомої ваги видатків, а й змістовно: визначити основні напрями видатків, як кожен із них структурується, яку групу («кошик») видатків формують.

Ситуаційне завдання 3

III. Скласти бюджетний календар основних подій у бюджетному процесі на місцевому рівні:

Бюджетний календар основних подій у бюджетному процесі на місцевому рівні

| Терміни | Типовий план заходів бюджетного процесу |
|-----------------|---|
| Січень | Складання звітності про виконання кошторисів бюджетних установ, формування звітності про виконання місцевого бюджету за минулий рік. Складання розпису місцевого бюджету, доведення бюджетних призначень до розпорядників коштів на поточний рік. |
| Лютий-квітень | Продовження роботи зі складання звітності про виконання місцевого бюджету, аналіз та підбиття підсумків виконання місцевого бюджету за минулий рік. Управління бюджетними призначеннями поточного бюджету. |
| Травень-серпень | Розробка напрямків бюджетної політики на наступний рік і уточнення середньострокових показників розвитку. |
| Вересень | Прогноз доходів і видатків місцевого бюджету. |
| Жовтень | Доведення граничних обсягів і бюджетних інструкцій головним розпорядникам коштів. Розробка бюджетних запитів. |
| Листопад | Аналіз бюджетних запитів і формування проекту місцевого бюджету. |
| Грудень | Подання проекту місцевого бюджету на розгляд відповідної ради. Розгляд, прийняття та оприлюднення рішення про місцевий бюджет. |

**Приклад розв'язування практичних ситуацій
розрахунково-графічної роботи**

Задача 1. Розрахувати суму дефіциту бюджету міста та розмір субвенції за наступними показниками:

- сума власних доходів бюджету – 2 300 тис. грн.
- сума закріплених доходів бюджету – 2 800 тис. грн.
- сума видаткової частини бюджету – 5 900 тис. грн;
- сума субвенції – 45 % суми дефіциту бюджету.

Рішення:

Бюджетний дефіцит = Витрати – Надходження.

Надходження = Власні доходи + Закріплені доходи.

Бюджетний дефіцит = 5 900 – (2 300 + 2 800) = 800 тис. грн.

Сума субвенції = 0,45 * 800 = 360 тис. грн.

Задача 2. Розрахувати окремо суми власних і закріплених доходів місцевого бюджету та частку доходів від місцевих податків та зборів, якщо відомі наступні обсяги надходжень доходів до бюджету:

- єдиний податок – 26,6 тис. грн.
- податок на доходи фізичних осіб – 27322,5 тис. грн.
- збір за місця для паркування транспортних засобів – 158,0 тис. грн.
- плата за землю – 346,1 тис. грн.
- туристичний збір – 2771,9 тис. грн.
- державне мито – 1960,5 тис. грн.
- збір за провадження деяких видів підприємницької діяльності – 342,9 тис. грн.
- плата за ліцензії та сертифікати – 388,6 тис. грн.
- адміністративні штрафи та інші санкції – 65,8 тис. грн.
- реєстраційний збір за проведення державної реєстрації суб'єктів підприємницької діяльності – 148 тис. грн.
- фіксований сільськогосподарський податок – 231,7 тис. грн.
- інші власні доходи – 1006,4 тис. грн.
- інші закріплені доходи – 735,8 тис. грн.

Рішення:

За економічною природою доходи місцевих органів влади поділяються на:

- *власні доходи:* доходи, які формуються внаслідок дій і рішень,

прийнятих місцевими органами самоврядування на підвідомчій їм території. До власних доходів належать місцеві податки і збори; платежі, які запроваджуються органами місцевого самоврядування; доходи від комунального майна та підприємств комунальної власності та інші.

– *закріплені доходи*: доходи, які на довготривалій основі передаються до місцевих бюджетів у повному обсязі або у визначеній, єдиній для усіх бюджетів частині. До закріплених належать загальнодержавні податки, збори або доходи, які традиційно формують дохідну частину місцевих бюджетів (податок з доходів фізичних осіб, державне мито, плата за ліцензії та торгові патенти тощо).

Згідно з положеннями Бюджетного кодексу України, дохідна частина місцевих бюджетів складається з доходів, що враховуються при визначенні обсягу міжбюджетних трансфертів (закріплені доходи), та доходів, що не враховуються при визначенні обсягу міжбюджетних трансфертів (власні доходи).

Перелік власних та закріплених доходів регламентується Бюджетним кодексом України (Розділ III «Місцеві бюджети» Глава 2, статті 64–69, 71).

Перелік місцевих та загальнодержавних податків і зборів регламентується Податковим кодексом України (Розділ I, стаття 9).

Власні доходи:

- єдиний податок – 26,6 тис. грн.
- збір за місця для паркування транспортних засобів – 158,0 тис. грн.
- плата за землю – 346,1 тис. грн.
- туристичний збір – 2771,9 тис. грн.
- збір за провадження деяких видів підприємницької діяльності – 342,9 тис. грн.
- адміністративні штрафи та інші санкції – 65,8 тис. грн.
- фіксований сільськогосподарський податок – 231,7 тис. грн.
- інші власні доходи – 1006,4 тис. грн.

Загальна сума власних доходів: 4949,4 тис. грн.

Закріплені доходи:

- податок на доходи фізичних осіб – 27322,5 тис. грн.
- державне мито – 1960,5 тис. грн.
- плата за ліцензії та сертифікати – 388,6 тис. грн.
- реєстраційний збір за проведення державної реєстрації суб'єктів підприємницької діяльності – 148 тис. грн.
- інші закріплені доходи – 735,8 тис. грн.

Загальна сума закріплених доходів: 30555,4 тис. грн.

Загальна сума доходів: Власні доходи + Закріплені доходи = 35504,8 тис. грн.

Місцеві податки та збори:

– єдиний податок – 26,6 тис. грн.

– збір за місяць для паркування транспортних засобів – 158,0 тис. грн.

– туристичний збір – 2771,9 тис. грн.

– збір за провадження деяких видів підприємницької діяльності – 342,9 тис. грн.

Загальна сума місцевих податків та зборів: 3299,4 тис. грн.

Частка доходів від місцевих податків та зборів:

Загальна сума місцевих податків та зборів / Загальна сума доходів = (3299,4 тис. грн. / 35504,8 тис. грн.) * 100 = 9,29 %.

Задача 3. Обчислити суму доходів житлово-експлуатаційного підприємства від квартирної плати у плановому році на основі наступних даних:

– середньорічна ставка квартплати у попередньому році – 6,1 грн./кв. м;

– оплачувана житлова площа на початок планового року – 125400 кв. м;

– з 25 квітня планується ввести в дію житлову площу у розмірі 1500 кв. м, а з 27 червня – у розмірі 460 кв. м;

– з 20 липня буде виведено з експлуатації 360 кв. м житлової площі, а з 26 серпня – 240 кв. м.

Рішення:

Розмір середньорічної оплачуваної житлової площі (Ж) у плановому році обчислюється за формулою:

$$Ж = П + В * М : 12 - Н * (12 - М) : 12,$$

де П – розмір житлової площі на початок року;

В – розмір житлової площі, яка вводиться в дію;

Н – розмір житлової площі, яка вибуває з експлуатації;

М – кількість місяців функціонування житлової площі за рік, яка обчислюється починаючи з 1 числа місяця, наступного за місяцем її введення (виведення) в експлуатацію.

$$Ж = 125400 + 1500 * 8:12 + 460 * 6:12 - 360 * (12-7):12 - 240 * (12-8):12 = 126400 \text{ кв. м}$$

Доходи від квартирної плати = 126400 кв. м * 6,1 = 771040 грн.

Список рекомендованих джерел

1. Алексеев І. В. Бюджетна система : навч. посібник / І. В. Алексеев, Н. Б. Ярошевич, А. М. Чушак-Голобородько. – Київ : Хай–Тек Прес, 2007. – 376 с.
2. Базилевич В. Д. Державні фінанси : навч. посібник / В. Д. Базилевич, Л. О. Баластрик. – Київ : Атіка, 2002. – 368 с.
3. Безземельна Т. О. Напрями вдосконалення процесу формування місцевих бюджетів [Текст] / Т. О. Безземельна // Держава та регіони. – 2007. – № 4. – С. 8–13. (Серія. Державне управління).
4. Бюджетна система : навчально-методичний посібник для студентів заочної форми навчання / С. В. Бойко, В. В. Гошовська та ін. – Біла Церква, 2011. – 202 с.
5. Бюджетна система : підручник / В. В. Бабіченко, С. В. Бойко, С. О. Булгакова та ін. ; за наук. ред. В. М. Федосова, С. І. Юрія. – Київ : Тернопіль : Центр учбової літератури; Економічна думка, 2012. – 871 с.
6. Бюджетне забезпечення територіальних громад України : тенденції останніх років // Галузевий моніторинг. – 2012. – № 9. – Режим доступу : <http://dialogueauc.org.ua/sites/all/sites/dialogueauc.org.ua/files/files/mon9.pdf>
7. Бюджетний менеджмент : підручник // за ред. В. Федосова. – Київ : КНЕУ, 2004. – 864 С.
8. Василик О. Д. Державні фінанси України : підручник / О. Д. Василик, К. В. Павлюк. – Київ : Ніос. – 2002. – 608 с.
9. Василик О. Д. Бюджетна система України : підручник / О. Д. Василик, К. В. Павлюк. – Київ : Центр навчальної літератури, 2004. – 544 с.
10. Курило О. В. Стратегія реформування державних фінансів в Україні / О. В. Курило // Молодий вчений. – 2016. – № 7. – С. 67–69.
11. Мацюра С. І. Зарубіжний досвід ведення бюджетної політики місцевими органами влади [Текст] / С. І. Мацюра // Держава та регіони. – 2008. – № 1. – С. 126–130. (Серія : Державне управління).
12. Управління державним бюджетом України : підручник / колектив авторів : Ф. О. Ярошенко, Т. І. Єфименко, П. Ю. Буряк та ін. [заг. редакція М. Я. Азарова]. – Київ : Міністерство фінансів України, 2010. – 816 с.
13. Фінанси регіону : навч. посібник / М. А. Коваленко, Т. О. Мацієвич, Г. М. Полевик, Н. В. Радванська ; за ред. М. А. Коваленка. – Херсон : [Олді-плюс], 2010. – 312 с.

14. Чала Н. Д. Бюджетна система : навч. посібник / Н. Д. Чала, Л. В. Лазоренко. – Київ : Знання, 2010. – 223 с.

15. Чугунов І. Я. Теоретичні аспекти бюджетного регулювання : навч. посібник / І. Я. Чугунов. – Київ : НДФІ, 2005. – 259 с.

15. Загородній А. Г. Фінансовий словник / А. Г. Загородній, Г. Л. Вознюк, Т. С. Смовженко. – 3-тє вид., випр. та доп. – Київ : Т-во «Знання», 2000. – 587 с.

16. Муніципальні фінанси : навч. посібник / За редак. д. е. н., проф. О. П. Кириленко. – Тернопіль. – Астон, 2015. – 360 с.

17. Опарін В. М. Фінанси (Загальна теорія) : навч. посібник / В. М. Опарін. – 5-те вид., Київ : КНЕУ, 2008. – 240 с.

18. Бечко П. К. Місцеві фінанси : навч. посібник / П. К. Бечко, О. В. Ролінський. – Київ : ЦУЛ, 2007. – 192 с.

19. Рева Т. М. Місцеві фінанси : навч. посібник / Т. М. Рева, К. Ф. Ковальчук, Н. В. Кучкова. – Київ : ЦУЛ, 2007. – 208 с.

20. Цифровий репозиторій ХНУМГ ім. О. М. Бекетова [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://eprints.kname.edu.ua>

21. Офіційний сайт Міністерства фінансів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.minfin.gov.ua/>

22. Офіційний сайт Президента України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/>

23. Офіційний сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.zakon.rada.gov.ua/>

24. Офіційний сайт Комітету Верховної Ради України з питань бюджету [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.budget.rada.gov.ua/>

ДОДАТОК А

Таблиця А.1 – Вихідні дані для виконання розрахункової частини (задачі 1–2)

| № варі- анту | Задача 1 | | | Задача 2 | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------|------|------|----------|---------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|------|-------|-------|
| | Д | З | В | Є | Ф | Тр | Зм | Т | М | П | Л | Ш | Р | С |
| 1 | 2300 | 2800 | 5900 | 26,6 | 27322,5 | 158 | 346,1 | 2771,9 | 1960,5 | 342,9 | 388,6 | 65,8 | 148 | 231,7 |
| 2 | 2325 | 2790 | 5905 | 27,1 | 27869,0 | 161,2 | 353,0 | 2827,3 | 1999,7 | 349,8 | 396,4 | 67,1 | 151,0 | 236,3 |
| 3 | 2350 | 2780 | 5910 | 27,7 | 28426,3 | 164,4 | 360,1 | 2883,9 | 2039,7 | 356,8 | 404,3 | 68,5 | 154,0 | 241,1 |
| 4 | 2375 | 2770 | 5915 | 28,2 | 28994,9 | 167,7 | 367,3 | 2941,6 | 2080,5 | 363,9 | 412,4 | 69,8 | 157,1 | 245,9 |
| 5 | 2400 | 2760 | 5920 | 28,8 | 29574,8 | 171,0 | 374,6 | 3000,4 | 2122,1 | 371,2 | 420,6 | 71,2 | 160,2 | 250,8 |
| 6 | 2425 | 2750 | 5925 | 29,4 | 30166,2 | 174,4 | 382,1 | 3060,4 | 2164,6 | 378,6 | 429,0 | 72,6 | 163,4 | 255,8 |
| 7 | 2450 | 2740 | 5930 | 30,0 | 30769,6 | 177,9 | 389,8 | 3121,6 | 2207,8 | 386,2 | 437,6 | 74,1 | 166,7 | 260,9 |
| 8 | 2475 | 2730 | 5935 | 30,6 | 31385,0 | 181,5 | 397,6 | 3184,0 | 2252,0 | 393,9 | 446,4 | 75,6 | 170,0 | 266,2 |
| 9 | 2500 | 2720 | 5940 | 31,2 | 32012,7 | 185,1 | 405,5 | 3247,7 | 2297,0 | 401,8 | 455,3 | 77,1 | 173,4 | 271,5 |
| 10 | 2525 | 2710 | 5945 | 31,8 | 32652,9 | 188,8 | 413,6 | 3312,7 | 2343,0 | 409,8 | 464,4 | 78,6 | 176,9 | 276,9 |
| 11 | 2550 | 2700 | 5950 | 32,4 | 33306,0 | 192,6 | 421,9 | 3378,9 | 2389,8 | 418,0 | 473,7 | 80,2 | 180,4 | 282,4 |
| 12 | 2575 | 2690 | 5955 | 33,1 | 33972,1 | 196,5 | 430,3 | 3446,5 | 2437,6 | 426,4 | 483,2 | 81,8 | 184,0 | 288,1 |
| 13 | 2600 | 2680 | 5960 | 33,7 | 34651,5 | 200,4 | 438,9 | 3515,4 | 2486,4 | 434,9 | 492,8 | 83,5 | 187,7 | 293,9 |
| 14 | 2625 | 2670 | 5965 | 34,4 | 35344,6 | 204,4 | 447,7 | 3585,7 | 2536,1 | 443,6 | 502,7 | 85,1 | 191,5 | 299,7 |
| 15 | 2650 | 2660 | 5970 | 35,1 | 36051,5 | 208,5 | 456,7 | 3657,5 | 2586,8 | 452,4 | 512,7 | 86,8 | 195,3 | 305,7 |
| 16 | 2675 | 2650 | 5975 | 35,8 | 36772,5 | 212,6 | 465,8 | 3730,6 | 2638,6 | 461,5 | 523,0 | 88,6 | 199,2 | 311,8 |
| 17 | 2700 | 2640 | 5980 | 36,5 | 37507,9 | 216,9 | 475,1 | 3805,2 | 2691,3 | 470,7 | 533,5 | 90,3 | 203,2 | 318,1 |
| 18 | 2725 | 2630 | 5985 | 37,2 | 38258,1 | 221,2 | 484,6 | 3881,3 | 2745,2 | 480,1 | 544,1 | 92,1 | 207,2 | 324,4 |
| 19 | 2750 | 2620 | 5990 | 38,0 | 39023,3 | 225,7 | 494,3 | 3959,0 | 2800,1 | 489,7 | 555,0 | 94,0 | 211,4 | 330,9 |

Продовження таблиці А.1

| <i>№ варі- анту</i> | <i>Задача 1</i> | | | <i>Задача 2</i> | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|-----------------|----------|----------|-----------------|----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | <i>Д</i> | <i>З</i> | <i>В</i> | <i>Є</i> | <i>Ф</i> | <i>Тр</i> | <i>Зм</i> | <i>Т</i> | <i>М</i> | <i>П</i> | <i>Л</i> | <i>Ш</i> | <i>Р</i> | <i>С</i> |
| 20 | 2720 | 2625 | 5980 | 36,9 | 37886,7 | 219,1 | 479,9 | 3843,6 | 2718,5 | 475,5 | 538,9 | 91,2 | 205,2 | 321,3 |
| 21 | 2690 | 2630 | 5970 | 35,8 | 36783,2 | 212,7 | 465,9 | 3731,7 | 2639,3 | 461,6 | 523,2 | 88,6 | 199,2 | 311,9 |
| 22 | 2660 | 2635 | 5960 | 34,8 | 35711,8 | 206,5 | 452,4 | 3623,0 | 2562,5 | 448,2 | 507,9 | 86,0 | 193,4 | 302,8 |
| 23 | 2630 | 2640 | 5950 | 33,8 | 34671,7 | 200,5 | 439,2 | 3517,5 | 2487,8 | 435,1 | 493,1 | 83,5 | 187,8 | 294,0 |
| 24 | 2600 | 2645 | 5940 | 32,8 | 33661,8 | 194,7 | 426,4 | 3415,0 | 2415,4 | 422,5 | 478,8 | 81,1 | 182,3 | 285,5 |
| 25 | 2570 | 2650 | 5930 | 31,8 | 32681,4 | 189,0 | 414,0 | 3315,6 | 2345,0 | 410,2 | 464,8 | 78,7 | 177,0 | 277,1 |
| 26 | 2540 | 2655 | 5920 | 30,9 | 31729,5 | 183,5 | 401,9 | 3219,0 | 2276,7 | 398,2 | 451,3 | 76,4 | 171,9 | 269,1 |
| 27 | 2510 | 2660 | 5910 | 30,0 | 30805,3 | 178,1 | 390,2 | 3125,2 | 2210,4 | 386,6 | 438,1 | 74,2 | 166,9 | 261,2 |
| 28 | 2480 | 2665 | 5900 | 29,1 | 29908,1 | 173,0 | 378,9 | 3034,2 | 2146,0 | 375,3 | 425,4 | 72,0 | 162,0 | 253,6 |
| 29 | 2450 | 2670 | 5890 | 28,3 | 29037,0 | 167,9 | 367,8 | 2945,8 | 2083,5 | 364,4 | 413,0 | 69,9 | 157,3 | 246,2 |
| 30 | 2420 | 2675 | 5880 | 27,4 | 28191,2 | 163,0 | 357,1 | 2860,0 | 2022,8 | 353,8 | 401,0 | 67,9 | 152,7 | 239,1 |

Таблиця А.2 – Вихідні дані для виконання розрахункової частини (задача 3)

| <i>№</i> | <i>Задача 3</i> | | | | | <i>№</i> | <i>Задача 3</i> | | | | |
|-----------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <i>варіанту</i> | <i>S</i> | <i>t₁</i> | <i>t₂</i> | <i>n₁</i> | <i>n₂</i> | <i>варіанту</i> | <i>S</i> | <i>t₁</i> | <i>t₂</i> | <i>n₁</i> | <i>n₂</i> |
| 1 | 125400 | червня | липня | лютого | жовтня | 16 | 195369 | березня | липня | січня | лютого |
| 2 | 129162 | січня | квітня | серпня | жовтня | 17 | 201230 | квітня | серпня | жовтня | листопада |
| 3 | 133037 | травня | серпня | березня | квітня | 18 | 207267 | лютого | липня | січня | березня |
| 4 | 137028 | лютого | серпня | жовтня | листопада | 19 | 213485 | квітня | липня | серпня | листопада |
| 5 | 141139 | червня | серпня | травня | жовтня | 20 | 219890 | липня | серпня | січня | березня |
| 6 | 145373 | січня | листопада | лютого | березня | 21 | 226486 | січня | липня | квітня | травень |
| 7 | 149734 | травня | липня | січня | лютого | 22 | 233281 | березня | серпня | січня | листопада |
| 8 | 154226 | червня | жовтня | лютого | квітня | 23 | 240279 | лютого | листопада | травня | липня |
| 9 | 158853 | січня | травня | жовтня | листопада | 24 | 247488 | квітня | листопада | червня | жовтня |
| 10 | 163619 | березня | червня | лютого | квітня | 25 | 254912 | липня | жовтня | січня | травня |
| 11 | 168527 | лютого | травня | червня | липня | 26 | 262560 | січня | серпня | березня | червня |
| 12 | 173583 | квітня | жовтня | січня | травня | 27 | 270437 | березня | жовтня | лютого | травень |
| 13 | 178790 | лютого | жовтня | травня | серпня | 28 | 278550 | травня | червня | квітня | жовтня |
| 14 | 184154 | червня | листопада | лютого | серпня | 29 | 286906 | липня | листопад | лютого | жовтня |
| 15 | 189679 | січня | червня | лютого | березня | 30 | 295513 | січня | жовтня | червня | листопада |

Виробничо-практичне видання

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

до виконання розрахунково-графічної роботи

з дисципліни

**«УПРАВЛІННЯ МІСЦЕВИМИ ФІНАНСАМИ
ТА БЮДЖЕТОМ»**

*(для студентів бакалавріату спеціальності
281 – Публічне управління та адміністрування)*

Укладачі : **КОНДРАТЕНКО** Наталія Олегівна,
ВЕЛИКИХ Ксенія Олександрівна

Відповідальний за випуск *М. К. Гнатенко*

За авторською редакцією

Комп'ютерне верстання *І. В. Волосожарова*

План 2018 , поз. 330 М.

Підп. до друку 05.03.2019. Формат 60×84/16.

Друк на ризографі. Ум. друк. арк. 0,6

Тираж 50 пр. Зам. №

Видавець і виготовлювач:

Харківський національний університет
міського господарства імені О. М. Бекетова,
вул. Маршала Бажанова, 17, Харків, 61002.

Електронна адреса: rectorat@kname.edu.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи :

ДК № 5328 від 11.04.2017.