

ПЕРЕВАГИ СИНЕРГЕТИЧНОГО ЕФЕКТУ ДЛЯ ОБ'ЄДНАННЯ КОМПАНІЙ

Пащенко А.О.

Науковий керівник – Юр'єва С.Ю., канд. екон. наук, доцент

Досвід успішних корпорацій показує, що інтеграційні утворення у вигляді єдиного управлінського механізму мають в своїй основі конкурентні переваги, що виражаються в такому ефекті спільної діяльності, при якому витрачені об'єднані зусилля вище суми індивідуальних зусиль. Даний ефект висловлює свою сутність за рахунок одержуваної користі від взаємодії і співпраці і має назву синергії.

Під синергетичним ефектом прийнято розуміти збільшення ефективності діяльності компанії в результаті інтеграції окремих частин в єдину систему за рахунок так званого сукупного системного ефекту, емерджентність (властивості системи, яку не притаманні її елементам окремо, а виникають завдяки об'єднанню цих елементів в єдину, цілісну систему).

Синергетичні ефекти в сучасній економіці проявляються в процесі використання таких механізмів взаємодії підприємницьких структур, як підприємницькі мережі, стратегічні альянси, довгострокові контракти і ін. Вони дозволяють знижувати трансакційні витрати, зовнішні і внутрішні ризики, підвищувати інноваційність та конкурентоспроможність підприємницьких структур.

Об'єднання корпорацій, що оптимізує ефект синергізму, ретельно погоджуючи їхні дії, має синергічні здатності, що надають можливість зайняти вигіднішу конкурентну позицію, і в кінцевому рахунку, домогтися стійкої конкурентної переваги. Вони можуть завоювати велику частку ринку завдяки низьким цінам, можуть дозволити собі витратити більше коштів на науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи (НДДКР) і рекламу або підвищити рентабельність, тим самим, залучаючи інвестиційний капітал.

Можна виділити 4 види синергізму:

- Синергізм продажів. Виявляється, коли фірма, реалізуючи кілька товарів, використовує одні й ті ж канали розподілу, здійснює управління продажами через один центр, використовує одні складські приміщення.
- Оперативний синергізм є результатом більш ефективного використання основних і оборотних коштів, робочої сили, розподілу накладних витрат і т. і.

- Інвестиційний синергізм. Даний вид синергізму є наслідком спільного використання виробничих потужностей, загальних запасів сировини, перенесення витрат на НДДКР з одного продукту на інший, використання одного і того ж обладнання і т. д.

- Синергізм менеджменту. Може проявлятися в момент розробки нових товарів або входу в нову галузь. Менеджери виявляють, що їх досвід і знання, накопичені раніше, можуть допомогти у вирішенні нових проблем, що виникають при вході фірми в нове конкурентне середовище. Компетентність керівництва тут виступає найважливішим джерелом конкурентної переваги.

Якщо проблеми, що стоять перед фірмою, мають багато спільного з проблемами, що були раніше, підприємство може домогтися значного позитивного ефекту синергізму. У той же час ефект синергізму може бути низьким, а також негативним, в разі, наприклад, використання наявних потужностей для виробництва товарів, для яких вони не призначені.

Управління об'єднаною структурою має бути організовано так, щоб можна було реалізувати потенційний синергізм від кожної ланки інтегрованої структури. У разі якщо холдингові об'єднання не використовуватимуть синергізм своїх структурних підрозділів, вони не будуть мати по-справжньому значущих переваг перед малими компаніями.

Таким чином, ключовою метою створення групи компаній є отримання істотних переваг в різних сферах бізнесу, завдяки використанню синергізму структурних підрозділів. А об'єднання окремих частин бізнесу в єдину систему і управління даною системою з метою домогтися потенційного синергізму приносить об'єднанню компаній багатогранну користь, що виражається в першу чергу в зниженні витрат, зменшенні ризиків і збільшенні прибутку.

ЗЕЛЕНА ЕКОНОМІКА ЯК РУШІЙНА СИЛА СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Котельнікова І.В.

Науковий керівник – Коюда О.П., канд. екон. наук, доцент

Високі темпи економічного зростання і різке збільшення масштабів споживання в світі з другої половини ХХ ст. привели до істотного загострення екологічних проблем. Сьогодні забруднення навколишнього середовища і деградація екосистем розглядаються в ряду основних загроз сталого розвитку людського суспільства. У зв'язку з цим