

ОСОБЛИВОСТІ БЮДЖЕТУВАННЯ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЕКТІВ

Бабиц П.В.

Науковий керівник – Лисенко Д.Е., д-р техн. наук, доцент

Значення бюджетування і управління вартістю будівельних проєктів зростає у зв'язку з нестабільною економічною ситуацією в країні. Це змушує детально вивчати питання поводження з ресурсами і залучення інвестицій, так як є ризики не окупити проєкт завдяки інфляції і нестабільності фінансового ринку.

Бюджети будівельних компаній складаються на основі передбачуваних обсягів будівництва. Необхідно узгодити кошторисну документацію, виграти конкурс на будівництво, побудувати або виконати роботи за договором субпідрядних робіт. У зв'язку з тим, що процес будівництва є досить довгостроковим і поетапним процесом, оплата виконуваних робіт проводиться замовником дрібно і найчастіше за фактом завершення етапу, і в залежності від стадії процесу будівництва виникає нерівномірна потреба в оборотних коштах, це піддає бюджет коригуванню і внесення змін.

Процес бюджетування вимагає чіткого візуального поділу бюджетів для управління ними:

- консолідовані функціональні бюджети на рівні компанії в цілому:

- бюджет на передпроектну підготовку і проєктування;
- бюджет прямих витрат на матеріали;
- бюджет прямих витрат на оплату праці;
- бюджет будівництва (консолідується з бюджетів витрат будівельних проєктів);
- бюджет витрат на експлуатацію машин і механізмів;
- бюджет закупівель і запасів матеріалів;
- бюджет адміністративних витрат;
- бюджет інших доходів і витрат;
- бюджет розрахунків з банками (кредитний план);
- інвестиційний бюджет (бюджет розвитку);
- бюджет доходів і витрат (БДВ);
- бюджет руху грошових коштів (БРГК);
- прогнозний баланс.

Бюджети мають забезпечувати всією необхідною інформацією, керівника і менеджера проєкту. При ретельно розробленому бюджеті у директора є можливість приймати ефективні рішення для поліпшення фінансового стану будівельної компанії і досягнення поставлених стратегічних завдань.