

проблем, которые оказывают существенное влияние на организацию, и установление симптомов приближающихся изменений.

1. Chodak D., Wackowski K. Wybrane problemy konstruowania systemu wczesnego ostrzegania w biznesie na przykladzie telekomunikacji Polskiej S.A. "Nowe trendy i rozwiazania w organizacji produkcji i zarzadzaniu przedsiebiorstwem", Warszawa. WNT, 1998. – S. 66 -83.

2. Krwawicz M. Zasady kontroli dzialan strategicznych. "Aktualne problemy w organizacji i zarzadzaniu przedsiebiorstwem", Warszawa. WNT, 2000. – S. 155 – 170.

3. Klasik A. Planowanie strategiczne. PWE, Warszawa, 1993. – 270 s.

Получено 21.09.2000

ББК 65.9(2)44

В.В.ТИТЯЕВ

Харьковская государственная академия городского хозяйства

ЗАДАЧИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Рассматриваются новые подходы к организации управления затратами жилищно-эксплуатационных предприятий. Рекомендуются схема управления, описываются функции структурных подразделений.

В последнее время большинство населения Украины, проживающего в крупных городах, остро ощутило на себе последствия кризиса неплатежей в жилищно-коммунальном хозяйстве. Это перебои с подачей холодной и горячей воды, с газоснабжением, задержки с началом отопительного сезона, прекращение проведения капитального ремонта жилого фонда и целый ряд других проблем. Жилищно-коммунальное хозяйство находится в "глубоком" системном кризисе. Проводимая политика реформирования не дает позитивных перемен в этой отрасли.

Одной из причин создавшегося положения является несоответствие размеров коммунальных тарифов уровню платежеспособности значительной части населения. Такое несоответствие создавалось в течение 7-8 последних лет в результате проведения так называемой "реформы ценообразования". Однако практически никакой реформы не было. Был лишь простой переход от стабильных коммунальных тарифов к фиксированным, в основу которых закладывалась индексированная себестоимость и заданный административными органами местного самоуправления ограниченный размер рентабельности. Следует заметить, что существующая методика расчета рентабельности такая, что в конечном счете определяемая прибыль также зависит от себестоимости. Таким образом, "новая система", как и старая, мало

заинтересовывает коммунальные предприятия в снижении затрат, не побуждает их к экономии ресурсов, так как это приводит к адекватному снижению цены на единицу услуги, уменьшению прибыли и в результате этого к ухудшению финансового состояния. Подобная практика приводит жилищно-коммунальные предприятия к заинтересованности не в снижении, а в росте затрат. Неудивительно, что по свидетельству многочисленных публикаций нормы потребления воды, газа, электроэнергии на душу населения в городах Украины в несколько раз превышают соответствующие нормы в городах стран Западной Европы. Важно заметить также, что нормативная база в бывшем Советском Союзе завывшала затраты в жилищно-коммунальном хозяйстве по сравнению с зарубежными нормативами в 5, а иногда и в 10 раз.

При затратном подходе к формированию коммунальных тарифов игнорируется реальный спрос – возможность населения, бюджетных организаций, предприятий проводить оплату коммунальных услуг соответствующей стоимости. В сложившихся условиях становится невозможным переход жилищно-коммунального хозяйства на безубыточную работу. С каждым годом усугубляется кризис неплатежей.

Все это делает актуальной проблему выработки таких процедур формирования затрат на коммунальные тарифы, которые обеспечили бы заинтересованность предприятий в реальной экономии материальных, трудовых и финансовых затрат. Очевидно, что решение этой проблемы должно быть многоаспектным. Однако первостепенным и основным можно считать совершенствование управления затратами.

Затратам жилищно-коммунальных предприятий присущи следующие основополагающие показатели:

1. Затраты характеризуют фактическое использование материальных и трудовых ресурсов в денежном выражении, а также финансовых ресурсов, израсходованных за определенный промежуток времени для производства и реализации услуг.
2. Исползованные ресурсы в первичных бухгалтерских документах учитываются в натуральных и денежных единицах, однако в итоговой себестоимости они интегрируются в обобщающий стоимостный показатель.
3. Величина затрат всегда соотносится с конкретным объемом произведенных и реализованных услуг.

С 1992г. правительство Украины утвердило для промышленных предприятий, а затем и для других отраслей, в том числе жилищно-коммунального хозяйства, состав затрат, относимых на себестоимость при определении финансовых результатов. Однако наличие этого документа еще не регламентирует механизм управления затратами.

Предполагалось, что это является прерогативой отраслевых министерств и предприятий. Но только с 2000г. в нормативных документах о введении национальных стандартов по бухгалтерскому учету и финансовой отчетности названы предпосылки для решения этой задачи. С точки зрения реализации последней сформулируем основные особенности управления затратами.

Прежде всего следует отметить динамизм формирования затрат. Они постоянно изменяются под влиянием колебания цен на сырье и материалы, топливо, электроэнергию, услуги связи, транспорт и т.д. Поэтому рассмотрение затрат в статике в условиях рыночной экономики неприемлемо.

Вторая особенность формирования затрат, относимых на себестоимость, определяется их многообразием. Эта особенность дает возможность определять конкретное влияние каждого фактора на себестоимость и наряду с этим точно относить соответствующие затраты на те или иные хозяйственные структуры и экономические элементы.

Третья особенность затрат заключается в необходимости организации точного и квалифицированного учета формирования затрат на всех стадиях производства.

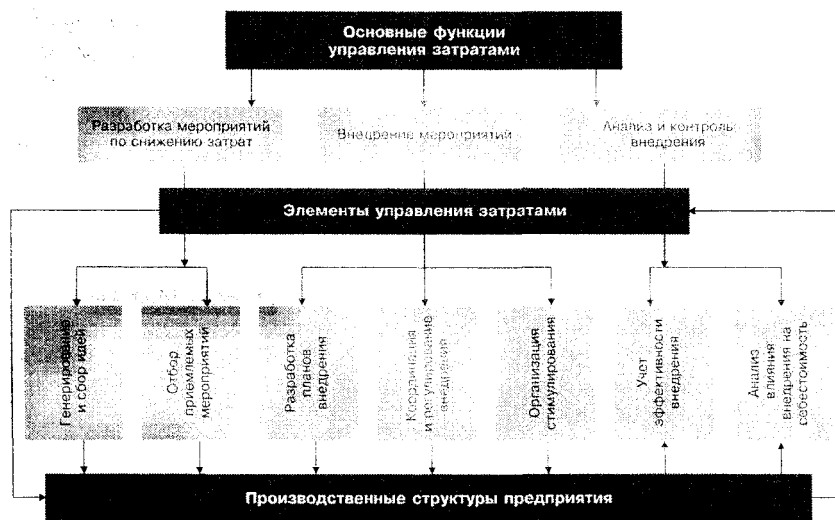
Четвертая особенность – это разнонаправленность влияния на финансовые результаты различных затрат. Например, можно снизить себестоимость за счет автоматизации ряда технологических процессов, однако при этом потребуются увеличение затрат на эксплуатацию средств автоматизации.

Организация управления затратами предполагает решение следующих основных задач:

- упорядочение прохождения и обработки первичной документации по учету затрат;
- максимизация использования измерительных приборов по учету расходов электроэнергии, топлива, материалов и т.п.;
- четкое калькулирование затрат по экономическим элементам, стадиям и структурам производства;
- материальное стимулирование ресурсосбережения;
- систематическое нормирование всех видов затрат;
- планомерное совершенствование организации и технологии производства.

Следует подчеркнуть, что система управления затратами должна внедряться на комплексной основе. При этом в функциональные обязанности работников предприятия должны быть введены конкретные функции, обеспечивающие экономное расходование средств.

Общая схема функционального управления затратами представлена на рисунке.



Общая схема функционального управления затратами

Из этой схемы видно, что управление затратами включает в себя три блока функций: разработка мероприятий по снижению затрат, внедрение мероприятий, анализ и контроль внедрения.

Группа специалистов первого блока, пользуясь самыми разными информационными источниками, генерирует все возможные предложения и выбирает для внедрения наиболее приемлемые с точки зрения возможности их внедрения.

Специалисты второго блока разрабатывают планы внедрения и организуют их реализацию в производственных структурах предприятия, используя различные способы стимулирования.

Группа работников третьего блока ведет сквозной учет эффективности внедренных мероприятий и анализирует степень их влияния на изменение себестоимости.

Эта схема рассматривает только организационную сторону проблемы экономии затрат. Более важной и проблематичной стороной является вопрос, как использовать фонд экономии, получаемый за счет снижения затрат. Если на сумму образовавшегося фонда экономии уменьшить тариф, то вся система экономии вряд ли будет развиваться. Представляется, что в рыночных условиях большую часть фонда эко-

номии за счет снижения себестоимости целесообразно инвестировать в ценные бумаги. В этом случае получаемые дивиденды вполне могут компенсировать усилия предприятий по снижению производственных затрат.

Получено 18.09.2000

УДК 656.076.4

Н.И.ГОРДИЕНКО, канд. экон. наук, Н.В.ЯДВИЖЕНА
Харьковская государственная академия городского хозяйства

ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА СЧЕТАХ ПРЕДПРИЯТИЯ

Рассматривается один из аспектов управления денежными средствами – определение целевого остатка на счетах предприятия.

Эффективность функционирования предприятия зависит от экономически грамотного использования всех видов ресурсов. Особое место среди них занимают денежные средства (ДС), являющиеся базой для формирования производственных и иных ресурсов предприятия.

Рациональное использование собственных и привлекаемых ДС повышает результативность деятельности предприятия. Денежные потоки являются своеобразным индикатором, реагирующим на любое событие в хозяйственной деятельности предприятия и отражающим последствия управленческих решений его руководства. Анализ их позволяет определить те секторы хозяйствования, которые наиболее важные для управления ДС.

Управление денежными средствами является одним из важнейших направлений деятельности финансового менеджера. Оно состоит из решения таких вопросов, как определение оптимального остатка денежных средств на расчетном счете предприятия, решение вопросов, связанных с привлечением недостающих средств или с инвестированием излишних; анализ и прогнозирование денежных потоков, расчет необходимого количества денежных средств, задействованных в производственной деятельности предприятия.

Отсутствия дефицита денежных средств на счетах предприятия можно достичь только при соблюдении условий ритмичности производства продукции и своевременной ее оплаты, причем основная часть ее должна быть произведена именно денежными средствами, а не их заменителями.

Можно выделить следующие основные проблемы, возникающие у промышленных предприятий при управлении ДС: