

проектів, що робить вагомий внесок у розвиток національної економіки. Для реалізації зазначених процесів впливу організаційно-економічний механізм регулювання інноваційного розвитку будівельної сфери повинен бути забезпечений певним інструментом, а саме арсеналом важелів, кількістю, поєднанням та ступенем використання яких може набувати різні цінності в залежності від певних завдань, рішень, ситуацій.

МЕТОДИ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

Є. В. ГРИЦЬКОВ, канд. екон. наук, доцент, Д. Г. НІКУЛІН
*Харківський національний університет міського господарства
імені О. М. Бекетова*

Будь-яке рішення в області оцінки ефективності функціонування та вибору шляхів поліпшення критеріїв ефективності функціонування, підпорядковано певним законам і здійснюється за розробленим алгоритмом, який дозволяє обрати спосіб впливу на ключові показники ефективності функціонування залежно від вихідних даних, потенційних можливостей підприємства, а також стратегічних цілей бізнесу.

У загальному виді підвищення ефективності функціонування залежить від максимально раціонального використання основних засобів підприємства. Так, у ситуації кризи, перед керівництвом постає завдання домогтися максимальної завантаженості підприємства при збереженні існуючого рівня витрат або їхнього зниження. В умовах нестабільної економіки основні шляхи підвищення ефективності функціонування підприємства пов'язані, у першу чергу, з економією ресурсів і раціоналізацією їхнього використання: зниження трудомісткості та підвищення продуктивності праці основного персоналу шляхом визначення та підтримки оптимальної чисельності співробітників, підвищення рівня кваліфікації, забезпечення випереджального зростання продуктивності праці в порівнянні з середньою заробітною платою, застосування прогресивних систем і форм оплати праці, поліпшення умов праці, механізації та автоматизації виробничих процесів, забезпечення мотивації

високопродуктивної праці та ін.; активізація інвестиційної діяльності, шляхом впровадження нових технологій і використання більш досконалого устаткування, яке дозволяє більш ощадливо витратити матеріали; зниження капіталоміскості та матеріаломіскості продукції, товарів, послуг, робіт шляхом продажу не використовованого та застарілого обладнання й машин, здійснення орендної та лізингової діяльності, поліпшення якості обслуговування й ремонту основних засобів, забезпечення більшого завантаження машин і устаткування; удосконалювання організації діяльності, праці та керування шляхом реструктуризації підприємства, використання більш сучасних організаційних структур, а також сучасних підходів до менеджменту; удосконалювання сервісного обслуговування шляхом розширення асортиментів продукції, товарів, послуг, робіт; використання засобів маркетингу та реклами, яка включає розробку оптимальної стратегії ціноутворення, реалізацію рекламних компаній, організацію та проведення маркетингових досліджень кон'юнктури ринку, конкурентного середовища, споживчих переваг.

Успіх будь-якого управлінського рішення в області підвищення ефективності функціонування, в остаточному підсумку, залежить від погодженості дій команди керівників і управлінців. Кожний етап вироблення рішення, залежно від вихідних даних, повинен мати відповідального фахівця, а також чітко позначену мету та певні способи аналізу. Отже, рішення про підвищення ефективності функціонування, з даної сторони можна розглядати, як алгоритм послідовних дій, які визначають, хто, що, у які строки повинен зробити, а також показники та критерії виконання, набір ресурсів і комунікацій, способи мотивації учасників процесу, рівні та методи контролю виконання. Основні етапи ухвалення рішення з підвищення рівня ефективності функціонування конкретної області діяльності, або діяльності в цілому, наступні, які для зручності сформуємо у вигляді рисунку 1 для будівельного підприємства.

Із блок-схеми очевидно, що алгоритм підвищення рівня ефективності функціонування будівельного підприємства можна розділити на три основні етапи: підготовка рішення, прийняття рішення та реалізація рішення. Після здійснення заключного етапу алгоритм закріплюється, і, при необхідності, виявляється наступна проблема.

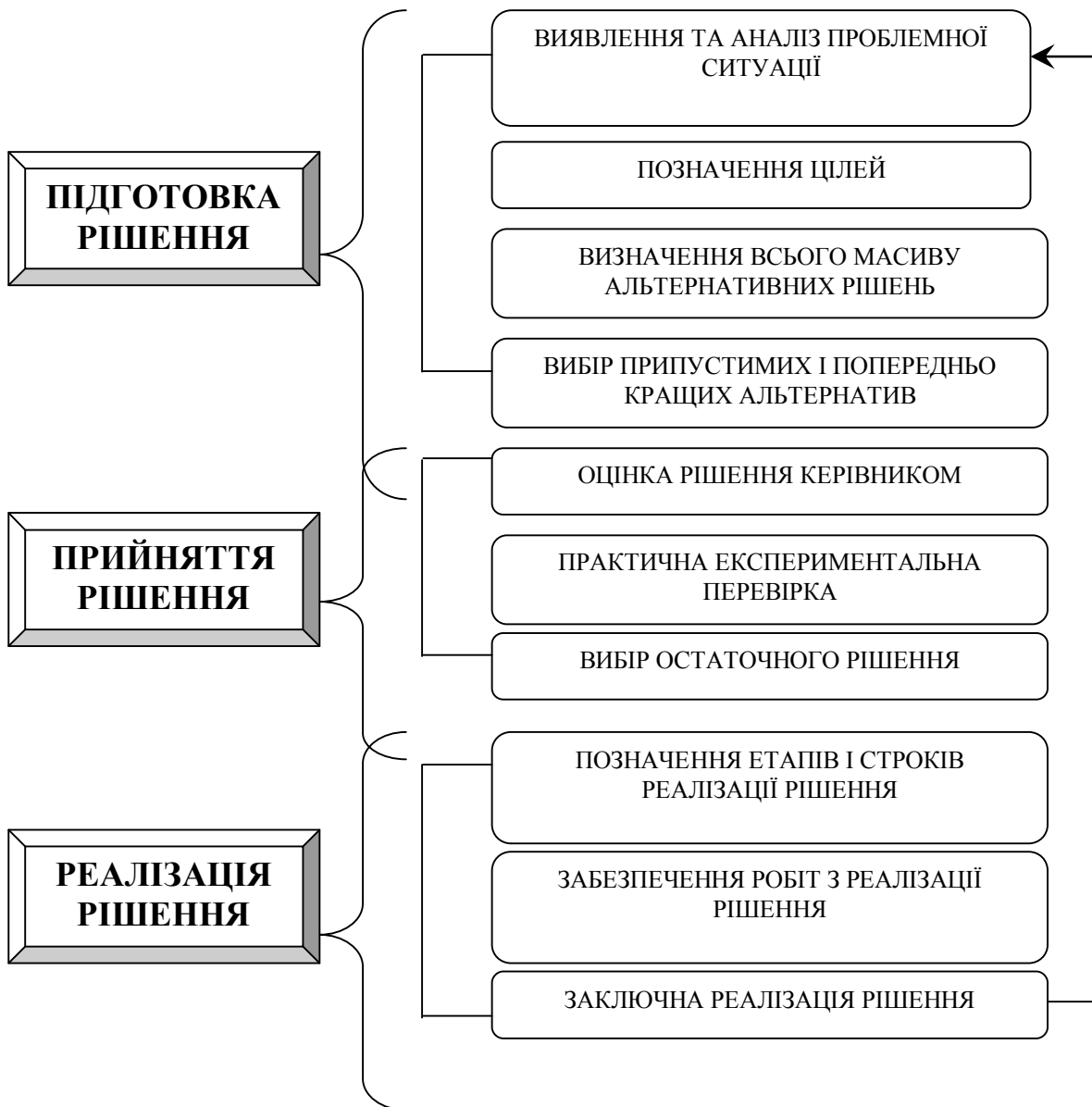


Рисунок 1 – Алгоритм ухвалення рішення про підвищення рівня ефективності функціонування будівельного підприємства

Таким чином, у процесі розробки та прийняття рішень про підвищення рівня ефективності функціонування будівельного підприємства в умовах невизначеності та ризику, менеджер зіштовхується з необхідністю проведення аналізу існуючих ризиків, а також здійснення заходів, пов'язаних з униканням, утриманням, передачею ризиків або зниження їхнього ступеня. У цілому, аналіз ключових показників діяльності підприємства полягає у формуванні інформації для обґрунтування управлінських рішень, планування діяльності, оцінці та контролі виконання планів. Аналіз ключових показників дозволяє підвищити рівень планування. Особлива роль, при цьому

приділяється виявленню резервів підвищення ефективності виробництва, ощадливому використанню ресурсів, впровадженню досягнень науково-технічного прогресу, попередженню надлишку витрат. Для ефективного функціонування підприємства важливо вчасно виявляти відхилення та визначати їхній характер, стежити за тенденцією розвитку економічних процесів і явищ, які впливають на показники прибутку та рентабельності. Позитивні впливи потрібно підтримувати, а при виявленні негативних, варто оперативно розробляти заходи, які спрямовані на перешкоджання розвитку даної тенденції.

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Ю. О. ТАРАРУЄВ, канд. екон. наук, доцент, В. Д. СЛАСК
*Харківський національний університет міського господарства
імені О. М. Бекетова*

Одним з відчутних наслідків економічної кризи є зниження ефективності функціонування вітчизняних підприємств, на що, серед іншого вказують вкрай низькі фінансові результати, або навіть «хронічна» збитковість

Актуальність та необхідність термінового вирішення проблем, пов'язаних з формуванням та використанням прибутку підприємств обумовлена тим, що саме прибуток є джерелом власних коштів підприємства та найбільш значним елементом його позитивних грошових потоків. До того ж, отримання прибутку значно розширює можливості підприємства щодо розвитку за рахунок здійснення інвестицій.

Серед підприємств, що найбільше потребують обґрунтування та впровадження рекомендацій з підвищення прибутку слід відзначити підприємства будівельного комплексу, оскільки за статистичними даними середня операційна рентабельність цих підприємств становить близько 2.5 %

Однією з причин ситуації що склалася є коливання платоспроможного попиту на житло і цін на нерухомість. Крім того, здійснення будівництва в сучасних умовах потребує значних фінансових вкладень та матеріальних ресурсів, що у більшості випадків означає застосування методів фінансування житлового будівництва, що застосовуються у разі ініціювання