

мають бути достатньо обґрунтовані і оптимальні, що є запорукою наукового управління виробництвом, забезпечуючи високий рівень його ефективності.

Список використаних джерел

1. Костюк В. О. Техніко-економічний аналіз діяльності підприємств міського господарства: підручник / В. О. Костюк. – Харків: Харків. нац. ун-т міськ. гос-ва ім. О. М. Бекетова, 2018. – 233 с.
2. Економічний аналіз: навч. посібник / М. А. Болюх, В. З. Бурчевський, М. І. Горбатюк; за ред. М. Г. Чумаченка. – Київ: КНЕУ, 2001. – 540с.
3. Економічний аналіз: навч. посібник / за ред. Ф. Ф. Бутинця. – Житомир: ПП «Рута», 2003. – 680с.
4. Савицька Г. В. Економічний аналіз діяльності підприємства: навч. посібник / Г. В. Савицька. – Київ: Знання, 2004. – 654 с.
5. Тарасенко Н. В. Економічний аналіз діяльності промислового підприємства: навч. посібник / Н. В. Тарасенко. – Київ: Алерта, 2003. – 485 с.

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ

Є. Ю. ГНАТЧЕНКО, канд. екон. наук, доцент Т. В. ТИМОШЕНКО
*Харківський національний університет міського господарства
імені О. М. Бекетова*

У зв'язку зі зростанням конкуренції на ринку та нестабільною ситуацією в країні підприємства повинні захищати свої права й інтереси від внутрішніх і зовнішніх загроз. В наш час великі й малі підприємства нехтують питанням фінансової безпеки, не розуміючи яку важливу роль вона відіграє в системі управління підприємства.

Актуальність теми полягає в тому, що через велику конкуренцію на ринку, розвиток фінансової кризи, зростання рівня інфляції підприємства повинні постійно підлаштовуватися під існуючі умови й розвиватися в них, а це не можливо без ефективного механізму управління фінансовою безпекою.

В інтересах підприємства підвищувати рівень його фінансової безпеки, бо високий рівень свідчить про стабільну та ефективну фінансово-господарську діяльність, мінімальну наявність проблемних місць, що в свою чергу робить підприємство привабливим для інвесторів і кредиторів. [1]

Мета написання тез доповіді полягає в розробці методичних рекомендації щодо ефективного управління фінансовою безпекою на

підприємствах.

Було використано такі *методи дослідження*: логічного узагальнення, фінансового аналізу, методи аналізу та синтезу, метод дедукції, методи збору та обробки інформації.

За *результатами* дослідження виявлено, що для підвищення рівня фінансової безпеки на підприємстві в першу чергу слід розробити Концепцію управління фінансовою безпекою, на яку в свою чергу будуть посилалися органи управління для прийняття рішень. Концепція повинна складатися в довільній формі та як мінімум з чотирьох розділів, а саме: 1. Загальні положення (поняття та терміни, що використовуються в документі); 2. Загрози фінансовій безпеці підприємства (перелік загроз, джерела та їх наслідки); 3. Основи формування та організації управління фінансовою безпекою підприємства (об'єкти та суб'єкти, завдання та функції управління фінансовою безпекою); 4. Механізм управління фінансовою безпекою підприємства (механізм управління, методи та засоби ліквідації або мінімізації загроз фінансово-економічним інтересам підприємства).

Спираючись на розроблену Концепцію на рис. 1 пропонується такий процес управління фінансовою безпекою підприємства.

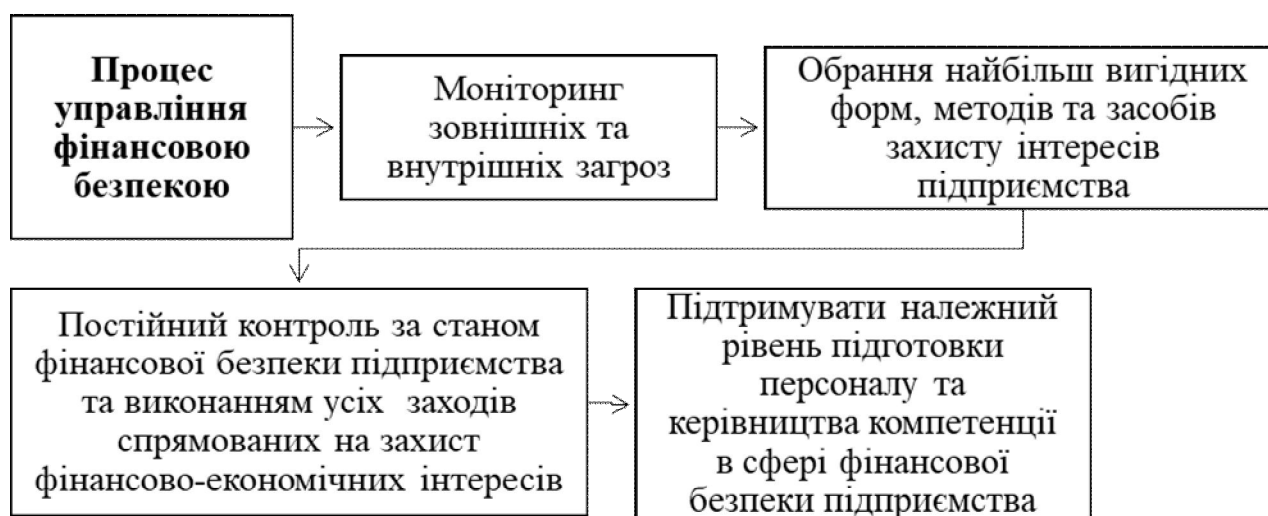


Рис. 1 – Процес управління фінансовою безпекою підприємства

Зміст управління фінансовою безпекою пропонується представити в такому виді:

1. Управління фінансовою стійкістю:
 - Управління прибутковістю;
 - Управління формуванням фінансових інструментів;
 - Управління фінансовою незалежністю та платоспроможністю;

– Управління реальними і фінансовими інвестуваннями;
2. Управління захищеності фінансово-економічних інтересів підприємства від внутрішніх та зовнішніх загроз:

- Уникнення загроз;
- Ліквідація загроз;
- Мінімізація ймовірності реалізації загроз;
- Створення резервних фондів для компенсації можливих збитків;
- Страхування.

Організаційна структура управління фінансовою безпекою повинна відповідати таким принципам як: адаптивність; гнучкість та динамізм; адекватність; спеціалізація; оптимальність; оперативність; надійність; економічність; простота.

Існує два підходи щодо організації управління фінансовою безпекою:

1. Без створення спеціального підходу;
2. Зі створенням спеціального підрозділу.

В першому випадку керуючу роль та функції управління на себе покладає безпосередньо керівник/власник або організаційними структурними одиницями. Цей варіант менш привабливий, так як через велику кількість підрозділів може виникнути проблеми з координацією, через що виникнуть проблеми із визначенням обов'язків, повноважень та відповідальних у сфері фінансової безпеки.

Тож, на підприємстві, що планує підтримувати високий рівень на ринку й отримувати прибуток вважається за необхідним створення спеціального підрозділу з фінансової безпеки.

Головною метою підрозділу вбачається захист фінансово-економічних інтересів підприємства від впливу внутрішніх та зовнішніх загроз. Підрозділ повинен взаємодіяти з юридичним відділом, відділом кадрів, відділом маркетингу.

Структура може мати будь який вид в залежності від обсягів діяльності підприємства. Як варіант слід розглядати такі види організації структурного підрозділу фінансової безпеки (рисунок 2, рисунок 3,) [3].

Забезпечення фінансової безпеки є одним з основних принципів нормального функціонування підприємства, реалізація якого передбачає використання комплексного науково-практичного системного підходу [2].

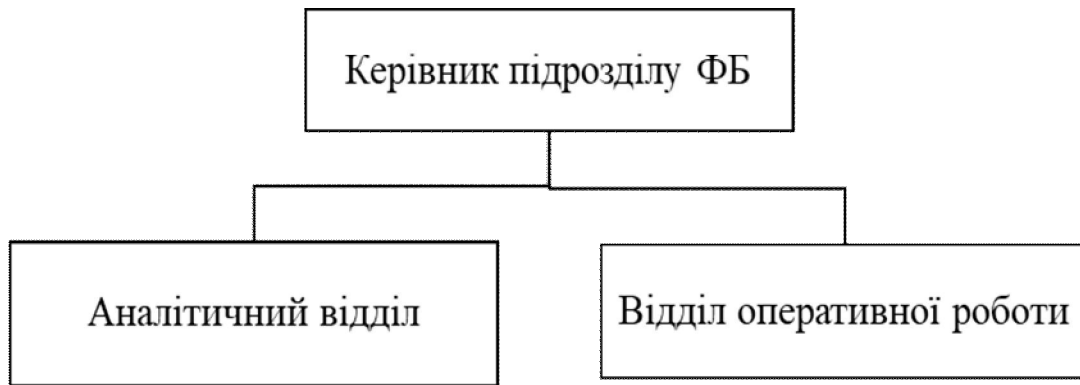


Рис. 2 – Можлива структура підрозділу фінансової безпеки на невеликих та середніх підприємствах[3]

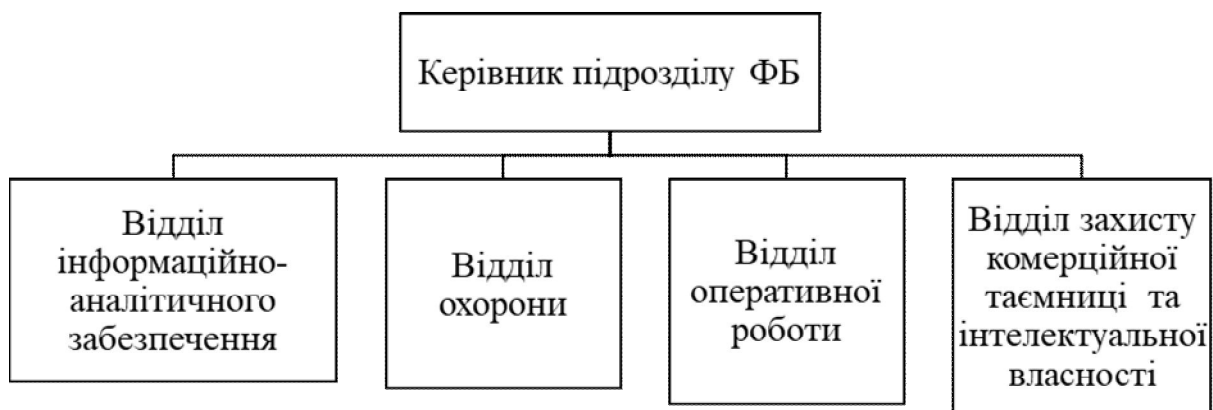


Рис. 3 – Можлива структура підрозділу фінансової безпеки на середніх та великих підприємствах[3]

Головною метою запропонованих заходів є зменшення загроз фінансово-економічній безпеці підприємства, що дозволить покращити фінансову стійкість та платоспроможність, загалом підвищити рівень фінансової безпеки підприємства.

Список використаних джерел:

1. Васильченко Ю. А. Система заходів із підвищення рівня фінансової безпеки підприємства.
2. Карлін М. І. Фінансова система України: навчальний посібник для студ. вузів / М. І. Карлін. – Київ : Знання, 2007. – 324 с. – (Вища освіта ХХІ століття)/
3. Мойсеєнко І. П., Марченко О. М. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства: навч. Посібник. – Львів, 2011. – 380 с.