

ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ БУДІВЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСУ

Н. В. ДРІЛЬ

Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Проблеми забезпечення розвитку окремих галузей та вітчизняної економіки в цілому, є надзвичайно актуальними сьогодні, оскільки в умовах загострення конкуренції між господарськими суб'єктами на рівні держав, галузей, регіонів або підприємств, ефективність їх функціонування перш за все залежить від інтенсивності впровадження інновацій. Загальновідомо, що реалізація інноваційних проектів зазвичай пов'язана з підвищеним ризиком, але забезпечує значні конкурентні переваги, використання яких перетворює підприємства на лідерів тієї чи іншої галузі.

До суб'єктів господарювання, що потребують реалізації інноваційних проектів, варто віднести будівельні підприємства, бо вони характеризуються низькими фінансовими результатами, що негативно впливає і на півень їх рентабельності (за даними служби статистики, операційна рентабельність будівельних підприємств за січень-червень 2018 р. становить лише 2,5 %).

Для покращення ситуації, на наш погляд, необхідно реалізувати такі напрямки інноваційного розвитку галузі:

1. Обґрунтування та реалізація інноваційної стратегії розвитку будівельної галузі протягом наступних п'яти років.

Така стратегія має базуватися на принципах управління за результатами, а результативними показниками мають бути такі як: частка інноваційної продукції будівельної галузі у її загальному обсязі, наукоємність продукції будівництва, частка інновацій, здійснених з використанням коштів іноземних інвесторів та ін.

2. Створення належних умов для інноваційного розвитку підприємств будівельної галузі.

Реалізація цього напрямку передбачає: а) виявлення перспективних проектів в галузі будівництва; б) залучення виконавців цих проектів (науковців та інженерів-практиків) на конкурсній основі; в) створення належних умов для реалізації обраних проектів (впровадження системи мотивації з використанням методів матеріального та нематеріального стимулювання, а також підтримання належної атмосфери у колективах

розробників та мінімізація конфліктних ситуацій) г) впровадження заходів проактивного стратегічного управління підприємством, заснованих на інноваційності на всіх рівнях управління підприємства, а саме: корпоративному, бізнес-рівні та функціональному [1].

3. Використання міжнародного досвіду в сфері організації будівництва та впровадження інновацій.

Перш ніж впроваджувати досвід розвинутих країн в сфері інноваційного розвитку будівництва, необхідно проаналізувати основні тенденції, що характерні для цих країн. Йдеться насамперед про приділення особливої уваги вирішенню проблем енергоефективності та використання енергії з відновлюваних джерел; використання екологічних будівельних матеріалів; зведення будинків з впровадженням елементів штучного інтелекту та ін. У разі необхідності можливе придбання технологій у іноземних партнерів.

Реалізація означених напрямків інноваційного розвитку будівельних підприємств приведе до підвищення ефективності їх функціонування у довгостроковій перспективі, але лише за умов одночасної оптимізації витрат, бо інакше впровадження інновацій супроводжуватиметься значним зростанням вартості житла для переважної більшості громадян, що потребують покращення житлових умов; що у свою чергу приведе до зменшення платоспроможного попиту на житло.

Крім того, інновації, що стосуються функціонування будівельних підприємств, на нашу думку, передбачають і удосконалення системи управління підприємствами галузі, що означає впровадження прогресивних управлінських цінностей, формування корпоративної культури та поширення серед працівників уявлення про необхідність реалізації інновацій.

Врахування викладених вище рекомендацій забезпечить інноваційний розвиток будівельних підприємств, що приведе до значного підвищення ефективності їх функціонування.

Список використаних джерел:

1. Бурак О. М., Дріль Н. В. Інноваційність стратегій будівельних підприємств // Матеріали V міжнародної науково-практичної конференції «Економічні проблеми та перспективи розвитку житлово-комунального господарства на сучасному етапі» 24–26 травня 2017 року. – С. 84–85.