

является зоной мастерских, фотостудий, библиотеки и информационного центра, модельного агентства, издательства журнала мод и других вспомогательных направлений работы. ЦВМ будет иллюстрировать социальный продукт, связь «внутреннего» и «внешнего», принцип интеграции «старого» и «нового», то есть вписывание в окружающий предметно-пространственный исторический контекст города. Применение этих принципов архитектуры способствует созданию благоприятных условий для жизнедеятельности людей. Архитектура таких центров и пространств, формирует вокруг себя городское пространство, отражая лучшие тенденции архитектуры и дизайна XXI века.

### **СПИСОК ИСТОЧНИКОВ**

1. Lefebvre H. Writings on cities (E. Kofman & E. Lebas, Trans., Eds.) Malden, MA: Blackwell Publishing, 1996.
2. Харви Д. Право на Город [Электронный ресурс] /Перевод с английского Артема Смирнова //Логос 3 (66) 2008. Режим доступа: [http://www.intelros.ru/pdf/logos\\_03\\_2008/04.pdf](http://www.intelros.ru/pdf/logos_03_2008/04.pdf).
3. Радионова Л. А. Право на город: философский контекст / Scientific challenges economic and legal challenges 2018.– Наукові виклики. – №10.– Спеціальне видання економіко-правові виклики 2018 року // Матеріали VIII Міжнародній науково-практичній конференції «Економіко-правові виклики 2018 року 14 січня 2018 року, м. Львів // м. Львів : Національна академія наукового розвитку. – НАНР, 2018. – С. 145–148.

**Кудрявцева К. О.**, помічник-консультант  
депутата міської ради,  
*м. Харків, Україна*

### **ПОЛІПШЕННЯ ЯКОСТІ МІСЬКОГО СЕРЕДОВИЩА ЗАВДЯКИ ПІДВИЩЕННЮ ІННОВАЦІЙНОСТІ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

У Харкові, як і в багатьох інших містах України, вельми гостро стоять питання якості міського простору для громадян. Доволі низький показник міського середовища у своїх економічних, соціальних та культурних вимірах впливає на якість життя громадян, економічну та туристичну привабливість міст як осередків. Одним із найважливіших показників успішності муніципальних органів влади є рівень задоволеності громадян міським простором, їх бажання жити в ньому, рекомендувати власне місто як культурний, рекреаційний, туристичний осередок. На жаль, існує майже сталий перелік проблем великих міст України, які знижують привабливість туристичних та економічних зон української держави. Наявні соціологічні дослідження дозволяють виявити найбільш гострі господарчі проблеми на думку громадян. Серед них:

- Майже по всій території катастрофічний стан покриття шляхів сполучення, в деяких випадках його практично повна відсутність (значною мірою йдеться про міжміські шляхи сполучення, дороги М 41 та Р 51, Т2101 та інші Харківської області).

- Проблеми, пов'язані з вивезенням побутових відходів у великих містах.
- Транспортні проблеми: низька якість послуг муніципальної транспортної системи (частково її почали вирішувати за допомогою системи e-ticket), відсутність достатньої кількості місць для паркування, а також низька культура водіння.
- Проблеми бездомних тварини на вулицях міста.
- Проблеми несанкціонованої забудови міського простору, знищення пам'яток архітектури та культури, велика кількість недоречної реклами.
- Загальний стан житлового фонду.
- Проблеми роботи ЖКГ.
- Соціальні проблеми алкоголізму та наркоманії.
- Проблема поганого менеджменту: за підсумками 2017 року всі комунальні підприємства міста були різного ступеня збитковими, замість того щоб приносити прибуток.
- Також гостро стоїть проблема вирубки/кронування зелених насаджень міста, Харків залишається без своїх легенів, їх знищується в рази більше, ніж висаджується.

Найчастіше на депутатському прийомі громадяни просять допомоги у вирішенні проблем, пов'язаних із ремонтом будинків (дахів, під'їздів, підвалів). А оскільки бюджет міста більше спрямований на піар-заходи, не пов'язані з комфортним проживанням мешканців (наприклад, щорічні реконструкції тих самих об'єктів або мільярди на зоопарк), то коштів на поточний ремонт (не кажучи вже про капітальний) катастрофічно не вистачає. Найчастіше жителі на свої звернення роками отримують відписки, що кошти на ремонт не закладено в бюджет. Показовою в цьому сенсі була ситуація з проривами труб опалення взимку 2017–2018 року, коли без тепла залишилися понад 600 об'єктів, включаючи лікарні, школи, дитячі садки. На сьогодні понад 80% трубопроводів харківських тепломереж знаходяться в аварійному стані, але програми з їх заміни на 2018 рік у місті так і немає.

Одним із шляхів вирішення проблем, що існують є підвищення іноваційності комунальних підприємств, запровадження систем менеджменту якості, побудова системи персональної відповідальності керівного складу за процеси вироблення, прийняття та впровадження суспільнозначущих рішень. Зведення до мінімуму ролі людського фактору, що, в свою чергу, є методом боротьби з корупцією, як свідчить передовий світовий досвід Німеччини, Південної Кореї, Сінгапуру, Естонії та ін.

Окремо слід відзначити проблему підвищення громадянської культури населення, культивування у суспільному просторі моделі суб'єктності громадян у соціально-економічних, та господарчих відносинах. Введення у дошкільних закладах освіти бесід за напрямками: людина і світ, екологічна свідомість, громадянське суспільство, загальнолюдські цінності тощо.