ВУ ДБВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Управління проектами в умовах переходу до поведінкової економіки»

Тези доповідей
XV міжнародної конференції

м. Київ, 18 – 19травня 2018 року

Тези доповідей

Київ 2018

УДК 658.589

У66

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

А.М. Найдьон

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції,протокол №1, від 27.04.18 року

Видається в авторській редакції

Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління

У66 проектами в умовах переходу до поведінкової економіки»: тези доповідей / відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. – Київ: КНУБА, 2018. – 256 с.

© КНУБА, 2018

2. Зюзюн В.І. Методи та моделі управління екологічними ризиками в проектах розвитку транспорту : дис... канд. техн. наук: 05.13.22 / В.І. Зюзюн; Національний транспортний університет – Київ, 2017. – 202 с.

УДК 005.8:338.22.021.4

Кадикова И. Н.[1], Ларіна С. О.[2], Хвостіченко В. В.[1]

[1] Харківський національний університет міського господарства ім. О.М.Бекетова
[2] ДП «Харківський науково-дослідний інститут технології машинобудування»

ОЦІНКА ВПЛИВУ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА НА УСПІШНІСТЬ ПРОЕКТІВ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЇ

Виникнення ризику та невизначеності має випадковий характер та різний ступінь впливу на успіх проектів стратегічного розвитку організації [1]. Поняття «успіх проекту» автори розуміють як отримання якісного продукту проекту через призму обмежень проектного трикутника гроші-час-обсяг. Для визначення впливу *j*-го фактору на *i*-ий проект організації пропонуємо критерії впливу які можна визначити як:

$$e_i = \omega_i \cdot u_i,$$

де e_i - вплив факторів зовнішнього середовища на успішність проекту,

ω_i - індекс впливу фактору на *i*-ий проект, що можна визначити експертною оцінкою в діапазоні $|\omega_1| = \{0,1\}$, u_i- індекс невизначеності *i*-го проекту.

Вплив зовнішнього середовища на успіх проекту має властивості як нечіткості, так і випадковості. На практиці теорія вірогідності та теорія нечітких множин можуть виступати як симбіоз гнучких методів при розробці управлінських рішень в турбулентному зовнішньому середовиші.

Індекс невизначеності i-го проекту можна формалізувати за теорією нечітких множин [2] таким чином:

$$u_i = \mu_j \cdot p_j,$$

де u_i – індекс невизначеності i-го проекту, μ_j – функція приналежності показника j-го фактору зовнішнього середовища, p_j – вірогідність виникнення j-го фактору зовнішнього середовища. Для визначення μ_j використаємо лінгвістичну оцінку ступеня вираженості показника V_j, яка може мати шкалу «добрий» - «задовільний» - «поганий».

Відповідно для отримання оцінки «добрий» при експертній оцінці показників j-го фактору зовнішнього середовища він має отримати 60% оцінок «добрий» та 40% «задовільний». Для отримання оцінки «задовільний» - 80% оцінок «задовільний» та 20% будь-яку іншу оцінку. Для оцінки «поганий» - усі інші комбінації.

Вірогідність виникнення j-го фактору зовнішнього середовища p_j можна визначити шляхом аналізу статистичних даних, отриманих при реалізації проектів-аналогів, при цьому $0 < p_j \leq 1$.

Практична реалізація запропонованого підходу має бути інтегрована до інформаційної технології стратегічного управління [3] проектною діяльністю організації.

Отже, запропонований підхід до визначення оцінки впливу факторів зовнішнього середовища на успіх проекту з використанням теорії нечітких множин дає можливість команді проекту гнучко приймати управлінські рішення в умовах ризику та невизначеності, що має зменшити відхилення від стратегічного вектору розвитку організації при реалізації проектів та програм.

Список літератури

1. Babaiev V.M. The method of adaptation of a project-oriented organization's strategy to exogenous changes [Text] / V.M. Babaiev, I.M.

Kadykova, Yu.Yu. Husieva, I.V. Chumachenko // Науковий вісник Національного гірничого університету. - 2017. – Вип. №2 (158). – с. 134-140.

2. Кононенко И. В. Метод формирования портфеля проектов предприятия для планового периода при нечетких исходных данных [Текст] / И.В. Кононенко, К.С. Букреева // Управління розвитком складних систем. – 2011. – №. 7. – С. 39-43.

3. Кадыкова И. Н. Информационная технология стратегического управления проектно-ориентированной организацией [Текст] / И.Н. Кадыкова, С.А. Ларина, И.В. Чумаченко // Вісник Національного технічного університету «ХПІ». – 2017. – С. 9-15.

УДК 005.8:316.422

Кальніченко О.В.

Київський національний університет ім. Тараса Шевченка

КОГНІТИВНИЙ ПІДХІД В АНТИСИПАТИВНОМУ УПРАВЛІННІ ІТ-ПРОЕКТАМИ

Сфера інформаційних технологій продовжує залишатися найбільш динамічною і перспективною галуззю реалізації різних проектів. Сьогодні інформаційні технології застосовуються практично у всіх напрямках діяльності і відкривають нові можливості для їх розвитку, створюючи унікальні продукти. Разом з тим реалізація таких проектів пов'язана з безліччю проблем та суттєвих змін, які відбуваються протягом життєвого циклу.

Велика кількість змін визначається особливостями сучасного світу, що значно впливає на галузь інформаційних технологій, як на одну з передових сфер діяльності. Джерела змін можуть бути виражені в основних трендах: глобалізація, посилення і жорсткість конкуренції, стрімкий розвиток технологій і прискорення темпу життя. У сукупності вплив зазначених тенденцій породжує підвищену турбулентність середовища реалізації

Гладій Г.М. Від big data до smart data – нові проекти в епоху дигіталізації 59

Гладка О.М. Моніторинг реалізації стратегій об'єднаних територіальних громад дніпропетровської області 61

Гладкий И.С. Рост потребности в кадровых ресурсах или проблема рекрутинга it-специалистов в Украине 64

Гречко Т.К., Гайдукова Н.В. Проектний офіс. Функціонал 67

Гречко О.С. Вибір напрямів удосконалення процесів проектної діяльності 69

Гриша О.В. Задача прохождения сценария деятельности в условиях турбулентного окружения проекта 71

Гусєва Ю.Ю., Мартиненко О.С., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія адаптивного управління проектами 74

Данченко О.Б., Круль К.Я., Денчик О.Р. Управління зацікавленими сторонами в проектах агропромислового комплексу 76

Дмитрієва Л.В. Обгрунтування доцільності застосування концепції життєвого циклу в управлінні організацією як мікрологістичною системою 79

Домбровський М.З., Саченко А.О. Метод підвищення стійкості проактивного управління виконанням проектних дій 81

Дорохина А.А., Старостина А.Ю. Влияние социокультурных факторов на управление строительными проектами 83

Дружинин Е.А., Крицкий Д.Н., Крицкая О.С. Модифицированный метод «дом качества» 85

Євдокимова А.В, Євдокимов А.В. Особливості взаємодії стейкхолдерів при реалізації франчайзингових проектів 87

Єгорченкова Н.Ю., Єгорченков О.В. Цифрові тренди проектного менеджменту 88

Запорожец И.М., Фатеев Н.В., Чубчик Т.Т. Механизмы инициации программы создания системы транспортировки сжатого природного газа 90

Зюзюн В.І., Кравець О.Ю. Формування пакету екологічних компетентностей учасників проектної команди для подальшого управління екологічними ризиками 94

Кадикова И.Н., Ларіна С.О., Хвостіченко В.В. Оцінка впливу зовнішнього середовища на успішність проектів стратегічного розвитку організації 96

Кальніченко О.В. Когнітивний підхід в антисипативному управлінні іт-проектами 98

Касьяненко Ю.В. Factors of successful projects implementation within cross-cultural interaction and transformation 100

Кеворкова С.І. Управління проектами: раціональний та ірраціональний підхід до прийняття рішень 102

Кирхмаер А.А., Мукалиев Н.К. Маркетниг инновационных проектов: проблемы и перспективы решений 103

Кобилкін Д.С., Зачко О.Б. Управління проектами впровадження безпеко-орієнтованих систем в регіональному вимірі україни 105

Ковтун Т.А., Смокова Т.М. Застосування інструментарію якісного аналізу для оцінки інтеграційних ризиків проекту створення мультимодального логістичного комплексу 107