

UPMA»

ukrainian  
project  
management  
association



AzPMA»

Azerbaijan  
project  
management  
association

Sveučilište Sjever in Varaždin (Республіка Хорватія)

# УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:

● *проектний підхід в сучасному менеджменті*

## МАТЕРІАЛИ

VIII Міжнародної науково-практичної  
конференції  
ОДЕСА  
**12-13 ЖОВТНЯ 2017**

## MATERIALS

of VIII International Scientific and Practical Conference  
«**PROJECT MANAGEMENT:  
PROJECT APPROACH IN CONTEMPORARY MANAGEMENT**»  
**Odessa, October 12-13, 2017**

ISBN 978-617-7195-43-5 (PDF)

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ**  
**БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ**  
**SVEUČILIŠTE SJEVER IN VARAŽDIN**  
**АЗЕРБАЙДЖАНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**  
**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:**  
**ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

**МАТЕРІАЛИ**

**VIII Міжнародної науково-практичної конференції**  
**фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців**

12-13 жовтня 2017 р.

*Одеська державна академія будівництва та архітектури,*  
*кафедра менеджменту та управління проектами,*  
*м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4*

Одеса – 2017

**УДК 005.8**

*Рекомендовано до публікації рішенням  
Вченої Ради ОДАБА (Протокол №1 від 05.10.2017 р.)*

## **ОРГАНІЗАТОРИ**

Міністерство освіти і науки України

Одеська державна академія будівництва та архітектури

Sveučilište Sjever In Varaždin

Азербайджанська асоціація управління проектами

Українська асоціація управління проектами

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.  
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Редакційна колегія:

**Ажаман І. А.**, д.е.н., доц.;

**Рибак А. І.**, д.т.н., проф., академік.

Технічний редактор та відповідальна за випуск:

**Азарова І. Б.**, к.т.н.

Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті :  
Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції фахівців,  
магістрантів, аспірантів та науковців. – Одеса : ОДАБА. 2017. – 295 с.

**ISBN 978-617-7195-43-5 (PDF)**

У збірнику наведені матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

**Матеріали конференції опубліковано за організаційної підтримки ОДАБА у загальноакадемічному Репозиторії OSACEAeR та та доступні для перегляду онлайн за адресою <http://mx.ogasa.org.ua>, а також у розділі конференцій на офіційному сайті академії за адресою <http://www.ogasa.org.ua/sobitiya/konferencii/>.**

**УДК 005.8**

**ISBN 978-617-7195-43-5 (PDF)**

© Одеська державна академія  
будівництва та архітектури, 2017

## ЗМІСТ

### Секція 1. НАПРЯМКИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЕКТНОГО ПІДХОДУ

<b>Ажаман І. А.</b> Особливості проектів розвитку сільського туризму.....	8
<b>Бас Д. В.</b> Когнітивна модель управління цінністю арт-проектів.....	11
<b>Билега Е. В., Балта Е. В.</b> Проектный подход к управлению и его обоснование.....	15
<b>Дімітрашко В. В.</b> Логістика як інструмент підвищення конкурентоспроможності компанії.....	19
<b>Жидких І. О., Гусєва Ю. Ю.</b> Управління вартістю освітніх проектів.....	23
<b>Кириленко О.Г., Балута О.О.</b> Проблеми планування та управління ризиками при реалізації проекту створення деревообробного виробництва та збуту продукції.....	27
<b>Коева В. И.</b> Методы управления командой проекта в сфере услуг.....	29
<b>Koshelev V. V.</b> Adaptive Approach To Resources Management In Project Management Environment.....	33
<b>Крамар А. А.</b> Развитие логистики в Украине.....	35
<b>Кучер Л. Ю.</b> Управління інноваційними проектами в рослинництві.....	39
<b>Меленчук В. М.</b> Визначення ефективності управління проектами логістичних систем військових автомобільних господарств.....	43
<b>Мионов Ю. Б.</b> Концептуальні підходи до управління проектами в сфері туризму.....	47
<b>Мінаєв Д. М., Фесенко Т. Г., Фесенко Г. Г.</b> Моніторинг проектів організації доступності будівель і споруд вокзалів залізниці України.....	51
<b>Омельяненко В. А.</b> Використання проектного підходу при управлінні національною безпекою (інноваційний аспект).....	57
<b>Парасочка А. П.</b> Особливості застосування проектного підходу при управлінні якістю в проектах експлуатації доріг.....	61
<b>Петрушенко М. М., Гриценко Л. Л., Шевченко Г. М.</b> Щодо питання про науково-консалтингове проектування в рекреаційній галузі.....	64
<b>Сидорчук Л. Л., Крупич С. О.</b> Особливості управління конфігурацією проектів збирання урожаю волоських горіхів.....	69
<b>Чугунова Х. В.</b> Как создавать WEB проекты с чистого листа?.....	70

### Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ

<b>Балдук Г. П., Рибак А. І., Балдук П. Г.</b> Взаємо зв'язок ПУР й ризиків управлінських рішень при керуванні інвестиційно-будівельними	
--	--

проектами.....	76
<b>Билега Е.В., Пояркова А. С.</b> Менеджер проекта и его команда: цели и обязанности участников.....	79
<b>Білега О.В., Малородова М.Л.</b> Управління конфліктами в команді проекту.....	84
<b>Гришук А. О., Третиниченко Ю. О., Халацька І. І.</b> Структурування портфелів проектів систем логістичного обслуговування.....	88
<b>Євтухова Ю. В.</b> Варіації залізного трикутника у класичних та гнучких методологіях.....	95
<b>Іванова А. С.</b> Емоційний інтелект як основа стилю керівництва в управлінні проектами.....	97
<b>Ковалюк В. И., Кавунова Я. В.</b> Управление качеством продукта проекта создания тематического отельно-ресторанного комплекса.....	100
<b>Колодинський С. Б.</b> Особливості проектного управління економічним потенціалом будівельних підприємств.....	106
<b>Оліфер О. В.</b> Чинники вартості проекту та елементи управління нею.....	109
<b>Расулов Р. М., Ширяева Н. Ю.</b> Об истинном равновесии.....	115
<b>Руснак А. В.</b> Управління ризиками проекту.....	118
<b>Rybak A. I.</b> Situation Analysis of The Management Processes of The Risks in Projects.....	120
<b>Смелянец Т. В., Антонов А. А.,</b> Методология разработки строительного проекта.....	125
<b>Сороченко А. В.</b> Публічно-приватне партнерство як сучасний різновид публічного управління.....	129
<b>Федорович О. Е., Писклова Т. С., Коновалова Е. В.</b> Рискориентированный подход в управлении содержанием инновационных проектов по созданию сложных изделий.....	133
<b>Флис І. М.</b> Концепція моделювання процесу ініціалізації проектів.....	135
<b>Чечет А.М.</b> Формування портфелів проектів підвищення ефективності пасажирських перевезень транспортом загального користування.....	138
<b>Чумак И. О.</b> Анализ инвестиционной идеи проектов торговых центров.....	142
<b>Ширяєва Н. Ю.</b> Синергетика у проектному менеджменті.....	146
<b>Ширяєва Н. Ю., Друмлі Ю. В.</b> Бюджетування будівельних проектів.....	149
<b>Щербаченко О. М.</b> Процеси узгодження конфігурацій проектів функціонування та розвитку систем пожежогасіння.....	151
<b>Щудлак І. І.</b> Логістичні ризики.....	152
<b>Ящук В. І.</b> Основні поняття управління якістю проектів у сфері	

обслуговування.....	155
---------------------	-----

### **Секція 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ**

Нахімі Мохаммад Ясін Мохаммад Хусайн Стандарти управління проектами в будівництві.....	160
Попов Ю. Р., Коломієць А. І. Специфіка маркетингу в будівельних проектах.....	165
Попова Г. Ю., Коломацький Д. А. Використання ризик-менеджменту будівельної фірми в умовах відновлення економіки Донбасу.....	169

### **Секція 4. УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ГАЛУЗІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ**

Баржина А. В. Управление энергоэффективностью в вузе.....	175
Гордєєв О. Ю. Впровадження енергоефективних технологій в багатоповерхових будинках.....	178
Постернак І. М., Постернак С. О. Обґрунтування оптимального розміщення підприємств організаційної структури "Корпоративний науково-технічний комплекс містобудівної енергореконструкції".....	181

### **Секція 5. ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ**

Гашутин Д. Е. Использование информационных технологий в сфере управления проектами.....	187
Жолудь А. В., Омеляненко В. А. Аналіз концептуальних основ реалізації сучасних освітніх ІТ-проектів.....	189
Калмыков А. В., Кулик Ю. А., Смидович Л. С. Управление инцидентами информационных систем на основе V-модели.....	193
Косенко Н. В., Петрашенко Н. О. Інформаційні системи управління персоналом підприємства.....	198
Лещенко О. Б., Ігунов С. Г. Інформаційні технології управління персоналом з надання послуг копірайтингу.....	201
Лещенко А. Б. Розробка інструментальних засобів створення іт-проектів з використанням багатовимірних баз даних INTERSYSTEMS.....	203
Лещенко А. Б. Разработка интеграционного инструмента с использованием стандарта Health Level 7 на базе INTERSYSTEMS CASHE.....	204

<b>Лещенко Ю. А.</b> Применение информационной технологии для обеспечения качества продукции.....	207
<b>Малєєва О. В., Давидовський Ю. К.</b> Алгоритм оптимізації топології графу в проектах модернізації інфокомунікаційної мережі.....	208
<b>Миланов М. В.</b> Применение информационных технологий в управлении проектом создания диагностического медицинского центра.....	211
<b>Миланов М. В.</b> Разработка информационной системы для организации функционирования фитнес центра.....	214
<b>Рзаєва С. Л., Рзаєв Д. О.</b> Інформаційні технології в проектуванні науково-дослідної діяльності системи післядипломної дистанційної освіти.....	216
<b>Федорович О. Е., Западня К. О., Гайденко О. А.</b> Управление планами грузоперевозок в условиях повышенных рисков.....	221
<b>Шевченко А.</b> Інформаційні технології в управлінні проектами.....	223

#### **Секція 6. УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЕКТІВ**

<b>Бабаєв И. А., Азарова И. Б., Диминова В. П.</b> Влияние фазы жизненного цикла на выбор стратегии взаимодействия с заинтересованными сторонами.....	230
<b>Коваль В. С.</b> Аналіз впливу стейкхолдерів у проектах безбар'єрної архітектури для маломобільних груп населення.....	235
<b>Лепенко Ю. В.</b> Формування трейд – маркетингової стратегії в системі менеджменту підприємства.....	237
<b>Мартиненко О. С., Зацепілова Д. В., Гусєва Ю. Ю.</b> Інструментальні засоби прогнозування термінів виконання проекту з урахуванням змін у вимогах стейкхолдерів.....	241
<b>Морозов А. Н. Быков А. В.</b> Выделение ИТ-службы в дочернюю компанию: ожидания и вызовы корпоративного аутсорсера.....	244
<b>Харченко К. В.</b> Управление содержанием проекта по внедрению процессного подхода в организации.....	249

#### **Секція 7. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ**

<b>Julia Bilokin, Tetiana Solianyk</b> Risk Estimation of Recycling Adverse Effects for Sophisticated Machinery Based on Fuzzy Logic.....	253
<b>Григоровська К. Ю.</b> Основні фактори особливостей управління	

некомерційними проектами.....	255
<b>Кадикова І. М., Ларіна С. О., Сердюк В. В.</b> Зацікавлені сторони проекту модернізації школи на засадах інклюзії.....	257
<b>Криворучко О. В., Цюцюра С. В., Десятко А. М.</b> Характеристика та оцінка некомерційних проектів.....	261

## **Секція 8. ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

<b>Азарова І. Б., Ковтун О. В., Грамма К. П.</b> Підготовка спеціалістів по управленню проектами в вузах України.....	266
<b>Лисакова І. В.</b> Підготовка фахівців до управління проектами в сфері культури та дозвілля.....	270

## **Секція 9. УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ІНЖИНІРИНГУ**

<b>Алтухова Д. В.</b> Удосконалення програмно-цільового підходу при організації і плануванні будівництва.....	275
<b>Анискин А. А., Азарова І. Б.</b> Види девелоперської діяльності в градостроительстве.....	278
<b>Броневицький А. П.</b> Ризики реалізації проектів ревіталізації промислових об'єктів.....	286



**Мартиненко О. С.**

*Аспірант кафедри управління проектами  
в міському господарстві і будівництві<sup>1</sup>*

**Зацепілова Д. В.**

*Магістрант кафедри управління  
проектами в міському господарстві і  
будівництві<sup>1</sup>*

**Гусєва Ю. Ю.**

*Доцент кафедри управління проектами в  
міському господарстві і будівництві<sup>1</sup>*

<sup>1</sup> - Харківський національний університет  
міського господарства імені О. М. Бекетова,  
Україна

## **ІНСТРУМЕНТАЛЬНІ ЗАСОБИ ПРОГНОЗУВАННЯ ТЕРМІНІВ ВИКОНАННЯ ПРОЕКТУ З УРАХУВАННЯМ ЗМІН У ВИМОГАХ СТЕЙКХОЛДЕРІВ**

Будь-які проекти супроводжуються змінами у вимогах їх стейкхолдерів. Адекватна та своєчасна реакція на такі зміни є запорукою успішного виконання проекту. На сьогодні найбільш пристосованими до змін, адаптивними, є agile-підходи до управління проектами. Відзначимо, що Agile найбільш підходить недетермінованим проектам, для яких кінцева конфігурація продукту або послуги, що розробляється, не відома на старті проекту і формується як результат послідовних ітерацій. Щодо традиційного проектного менеджменту, необхідність адаптивності визнає і РМІ (Project Management Institute), чие шосте видання Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) містить розділи під назвою Approaches for Agile, Iterative and Adaptive Environments для кожної області знань. Кожен з таких розділів описує, як agile-практики інтегруються в процеси управління проектом [1].

У статтях [2, 3] автори пропонують моделі для відстеження виконання вимог стейкхолдерів у розрізі супроводжуваних ризиків та ресурсів, у даній же роботі більш докладно розглядається такий ресурс, як час, і пропонується використання інструменту Enhanced Burn Down Chart [4] для прогнозування термінів проектів, що використовують ітеративний підхід до планування і виконання.

Так, у процесі планування кожної ітерації команда обирає з беклогу проекту певну кількість задач для виконання у поточній ітерації (обсяг запланованої роботи визначається, зокрема, «швидкістю» команди – обсягом робіт, який в середньому виконує команда за ітерацію певної тривалості. Обсяг робіт у гнучких методологіях визначається, зазвичай, у сторі-поінтах (умовних одиницях складності/тривалості роботи), але він може бути заданим в годинах або інших одиницях). Протягом  $n$ -ї ітерації команда виконує певну кількість задач обсягом  $Out(n)$ . У той же час у зв'язку зі змінами у вимогах ключових зацікавлених сторін проекту до беклогу може бути додано задачі обсягом  $In(n)$ .

$Out(n)$  та  $In(n)$  є випадковими величинами, розподіленими за певним законом (в рамках цієї роботи прийнято допущення, що закон розподілу є нормальним). Нормальний розподіл визначається такими параметрами, як середнє значення (відповідно,  $M_{Out} = \overline{Out}$ ,  $M_{In} = \overline{In}$ ) і середньоквадратичне відхилення (відповідно,  $\sigma_{Out}$ ,  $\sigma_{In}$ ). Тоді фактичний обсяг робіт, що виконано за  $n$ -ту ітерацію  $\Delta(n) = Out(n) - In(n)$  також є випадковою величиною, розподіленою за нормальним законом з параметрами  $M_{\Delta} = M(\overline{Out} - \overline{In})$  та  $\sigma_{\Delta} = \sqrt{M(\sigma_{Out}^2 + \sigma_{In}^2)}$ .

Отримані параметри розподілу надають можливість побудувати диференційну та інтегральну функції розподілу, значення яких для ітерації  $n$  задають, відповідно, ймовірність завершити проект протягом даної ітерації та ймовірність завершити проект у термін до вказаної ітерації включно.

Вихідні дані для реалізації методу представлено на рис. 1: задаються назви задач; оцінка їх тривалості; номер ітерації, коли певна задача увійшла до беклогу

проекту (для задач базового плану – це нульова ітерація); номер ітерації, коли задачу було виконано (отже, протягом виконання проекту дані додаються і оцінка уточнюється).

2	Задача	Оцінка	Увійшла до беклогу	Виконано
3	Задача 1	1	0	1
4	Задача 2	1	0	1
5	Задача 3	4	0	1
6	Задача 4	5	0	1
7	Задача 5	2	0	1
8	Задача 6	3	0	1
9	Задача 7	4	0	1
10	Задача 8	1	0	1
11	Задача 9	6	0	1
12	Задача 10	2	0	1
13	Задача 11	3	0	2
14	Задача 12	1	0	2
15	Задача 13	1	0	2
16	Задача 14	3	0	2
17	Задача 15	1	0	2
168	*** Добавленная задача 16	3	1	
169	*** Добавленная задача 17	1	1	

Рисунок 1 – Вихідні дані для прогнозування

Результати аналізу і прогнозування представлено на рис. 2. Так, наприклад, для умовного проекту з рис. 2 ймовірність завершення проекту протягом дев'ятої ітерації дорівнює 10 %, ймовірність завершення проекту за 12 ітерацій – 95 %.

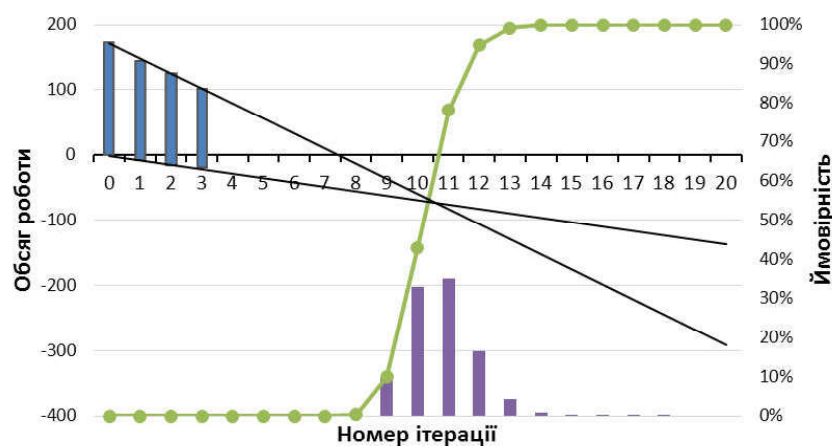


Рисунок 2 – Enhanced Burn Down Chart з функціями розподілу в MS Excel

Слід відзначити, що вибір нормального розподілу для опису випадкових величин  $Out(n)$  та  $In(n)$  накладає певні обмеження: найбільш точний результат буде отримано для команд, що мають достатній досвід роботи разом і відповідну

статистику щодо командної швидкості, та для проектів зі сталим колом стейкхолдерів.

### Список літератури:

1. Agile comes to the PMBOK® Guide. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational-standards-exposure-draft>
2. Гусєва, Ю. Ю. Управління зацікавленими сторонами освітніх проектів / Ю. Ю. Гусєва, І. В. Чумаченко, М. В. Сидоренко // Вісник НТУ «ХП». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х.: НТУ «ХП», 2016. – № 2 (1174). – С. 8-12.
3. Гусєва, Ю. Ю. Процесний підхід до моделювання і моніторингу вимог зацікавлених сторін / Ю. Ю. Гусєва, О. С. Мартиненко, І. В. Чумаченко // Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами та програмами: монографія / за заг. ред. В.О. Тімофєєва, І.В. Чумаченка - Х.: ХНУРЕ, 2016. – с. 289-296.
4. Дорофеев М. Математическая статистика для менеджера проектов / М. Дорофеев // Управление проектами. – №2(19), 2009. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.slideshare.net/Cartmendum/pmmagazine-statisticis4pm>.

**Морозов А. Н.**

**Быков А. В.**

*Студенты кафедры бизнес-администрирования и управления проектами*

*«Университет экономики и права «КРОК»,*

*Украина*

## **ВЫДЕЛЕНИЕ ИТ-СЛУЖБЫ В ДОЧЕРНЮЮ КОМПАНИЮ: ОЖИДАНИЯ И ВЫЗОВЫ КОРПОРАТИВНОГО АУТСОРСЕРА**

В западном крупном бизнесе довольно часто применяется практика, когда материнская компания либо в рамках холдинга, ИТ-служба и смежные с ИТ

Наукове електронне видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:  
ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

**МАТЕРІАЛИ**

**VIII Міжнародної науково-практичної конференції  
фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців**

*(українською, російською та англійською мовами)*

Підписано до публікації 11.10.2017 р.  
Гарнітура Times. Зам. №17-74

Видавець і виготовлювач:  
**Одеська державна академія будівництва та архітектури**  
**Свідоцтво ДК № 4515 від 01.04.2013 р.**  
Україна, 65029, м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4.  
тел.: (048) 729-85-34, e-mail: [rio@ogasa.org.ua](mailto:rio@ogasa.org.ua)