

**М.Д.ПИЛИПЧУК**

*Харьковский исполнительный комитет*

## **ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ ВЛАСТЬ И ВУЗЫ ГОРОДА: ПРАКТИЧЕСКАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ "ГОРОДСКОЙ ПРОЕКТ"**

Рассматривается необходимость создания новой концепции экономического развития путем внедрения стратегического планирования на основе системы "Городских проектов". Решение этой задачи во многом зависит от вузов города, которые в состоянии пополнить кадровые резервы муниципальных служб.

Анализ состояния экономики Украины свидетельствует, что внедрение экономических реформ в государстве фактически приостановилось. Одной из основных причин этой ситуации является сохранение со времен тоталитарного режима централизованного подхода к управлению экономикой. Стратегия навязывания "сверху" преобладает в сегодняшних программах экономического развития. Правительство, не имея возможности влиять на этот процесс, перекладывает всю ответственность за решение накопившихся проблем на плечи регионов. Таким образом, назрела необходимость создания новой концепции экономического развития путем внедрения стратегического планирования как процесса, при котором город контролирует свое экономическое будущее, влияя на силы, которые играют большую роль в экономическом и социальном развитии.

На сегодняшний день субъекты хозяйственной деятельности получили возможность свободы деятельности. Они самостоятельно планируют свои действия, которые временами могут идти вразрез с интересами граждан. Сохраненное централизованное планирование не предусматривает создания стратегического плана развития, не создает механизма участия общественности в формировании планов и контроле за их исполнением. Учитывая вышесказанное, возникает необходимость в создании стратегического плана, который позволял бы направлять экономическое развитие города в интересах горожан.

Одобрение, поддержка, а, соответственно, и контроль со стороны общественности за исполнением такого плана обеспечат стабильность развития города и его независимость как от политических изменений в целом, так и от изменений кадрового состава органов власти, в частности. Такие методики применяют в своей деятельности по долгосрочному планированию североамериканские и европейские страны.

Как показало рассмотрение разработанной специалистами Концепции системного развития г.Харькова до 2010 года, одним из элементов перехода к стратегическому подходу по развитию города является разработка и реализация специальных программ – "Городских

проектов", которые определяют основу для создания планов стратегического развития города на более длительный период. "Городской проект" в Харькове – это возможность получения обоюдной выгоды для города и его обитателей. Это прежде всего новый принцип работы и организации, ориентированный на человека, – цель, к которой необходимо стремиться. Он предполагает гибкие, мобильные механизмы реализации, предусматривающие "запасные варианты" и сценарии развития. "Городской проект" уже начал осуществляться в Харькове. В настоящее время в Харьковской государственной академии городского хозяйства в рамках программы "ТАСИС: Породненные города" реализуется пилотный "Городской проект" при участии мэрий двух городов-побратимов – Харькова и Лилля. Кроме решения глобальных, крупномасштабных проблем, таких как привлечение инвестиций и пополнение городского бюджета, реализация программы "Городского проекта" в состоянии решить следующие проблемы:

- оптимизация социальной обстановки за счет создания новых рабочих мест;
- привлечение в строительство единственно реального в условиях свободного рынка двигателя развития – частную инициативу;
- решение проблемы "посильного" повышения качества городской среды (будь-то строительство отдельного комплекса, реконструкция района или инженерно-транспортной инфраструктуры);
- получение новых высококвалифицированных специалистов.

Большая роль в этом вопросе отводится кадровой подготовке муниципальных и государственных служащих. На сегодняшний день важно преодолеть отток квалифицированных кадров, гарантировать надлежащий уровень кадрового обеспечения отрасли, стимулировать работников городского хозяйства к повышению качества выполняемой работы. Решение этой задачи во многом зависит от вузов города, выпускники которых, получившие современные профессиональные знания и навыки, в состоянии пополнить кадровые резервы муниципальных служб. Высшие учебные заведения располагают необходимыми резервами и возможностями для этого. Это мощные учебные комплексы, с развернутыми материально-техническими базами, владеющие парками компьютерной техники, новейшими информационными технологиями и современными методиками преподавания. Высшая школа, преодолев перипетии переходного периода и сумев выжить в нелегких социально-экономических условиях благодаря наличию спроса на своих выпускников и высокому научному потенциалу, является главным стратегическим ресурсом в процессе реформи-

вания системы городского хозяйства.

Получено 22.07.2001

В.Н.БАБАЕВ, канд. техн. наук  
Харьковский исполнительный комитет

### **"ГОРОДСКОЙ ПРОЕКТ": СТРАТЕГИЯ ИНТЕГРАЦИИ УКРАИНЫ В ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ**

Характеризуется состоянием внедрения специального режима инвестиционной деятельности в Харькове, показаны цели "Городского проекта", направленные на обеспечение интеграционного процесса, демократизацию общества и повышение качества жизни.

В настоящее время особое внимание уделяется выполнению государственной стратегии интеграции Украины в Европейский Союз. Подписан целый ряд правительственных соглашений, целью которых является оптимизация демократических процессов внутри нашей страны и повсеместное улучшение жизненно важных показателей государственного устройства. Значительное место среди приоритетных мероприятий, призванных содействовать высокому уровню развития украинского государства и перечисляемых в стратегически определяющих документах, принадлежит инвестированию и процессу привлечения инвестиций. За десятилетний период независимости Украины было положено начало созданию необходимого юридического фундамента для осуществления этого процесса. В городе проводится целенаправленная работа по информированию общественности, руководителей предприятий, широких предпринимательских кругов, посольств и торговых миссий Украины за рубежом и иностранных в Украине относительно состояния внедрения специального режима инвестиционной деятельности в приоритетных видах предпринимательской активности, создания возможностей и благоприятных условий для привлечения инвесторов в экономику города.

На сегодняшний день Харьковским инвестиционным советом одобрено 13 инвестиционных проектов общей стоимостью 42,986 млн. долл. США, подготовлены к утверждению еще 14 проектов стоимостью в эквиваленте 93,04 млн. долл. США.

Для обеспечения дальнейшей успешной реализации норм и положений Закона Украины от 11 мая 2000г. №1714-Ш "О специальном режиме инвестиционной деятельности на территории города Харькова" и других подзаконных документов необходимо:

- продолжение практической работы по поиску инвесторов;