

2. Ташликова Е.В. Підходи і моделі до управління змінами на високотехнологічних підприємствах / Е.В. Ташликова, Д.Н. Черемних // Молодий вчений: наук. журнал. – Херсон, 2014. – № 1. – С. 432-435.

## **ВИКОРИСТАННЯ ГНУЧКИХ МЕТОДОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ЗМІНАМИ У ПРОЕКТІ**

***Євтухова Ю.В.***

*Науковий керівник – Гусєва Ю.Ю., канд. техн. наук, доцент*

Сучасні фахівці все частіше зіштовхуються з проблемою застарілого застосування традиційних, негнучких, методологій в управлінні проектами. Традиційний проектний менеджмент має на увазі процес управління, який триває впродовж всього проекту; сам проект розбивається на задачі, які чітко виконуються членами команди. Виконання наступної задачі не може розпочатися, доки не виконана попередня. Можна сказати що всі дії, в тому числі і управління таким проектом, будуть «фіксованими».

Адаптивність проекту до змін забезпечується різними інструментами в традиційному та «гнучкому» проектному менеджменті. Традиційний проектний менеджмент розглядає управління змінами через процес інтегрованого контролю змін – процес, який триває впродовж усього проекту і полягає у відхиленні або схваленні запитів на зміни, які, як правило, генеруються як виходи процесів моніторингу і контролю (рисунок 1). Фактично, мова йде про документування, а не про обґрунтування змін; контроль, а не управління. Отже, досвід традиційного проектного менеджменту щодо управління змінами є недостатнім. До того ж складність і вартість впровадження змін при традиційному підході стрімко зростає з початком виконання проекту.

Гнучкі методології управління проектами мають більший ступінь адаптивності за рахунок своєї ітеративності, але використовуються здебільшого у сфері ІТ-проектів. Характерною рисою гнучких методологій є фіксація ресурсів проекту, тобто адаптивність проекту до змін забезпечується змінами змісту проекту (в традиційних методологіях зміст є фіксованим).

Спіраючись на досвід американських успішних компаній, гнучкі методології управління були запозичені вітчизняною сферою ІТ-проектів. Надалі гнучкий метод управління проектами набирає популярності серед інших галузей управління. Звідси постає питання: завдяки ж чому Agile Management завойовує прихильність керівників усього світу?

Гнучкі методології мають свої особливості та переваги. Проекти реалізуються спеціально підібраною командою фахівців, які легко ада-

птуються до змін у проєкті. Також обов'язковим є контроль на кожному етапі.

На рисунку 1 зображено модель управління змінами у проєкті, побудовану у Business Studio 4.1.

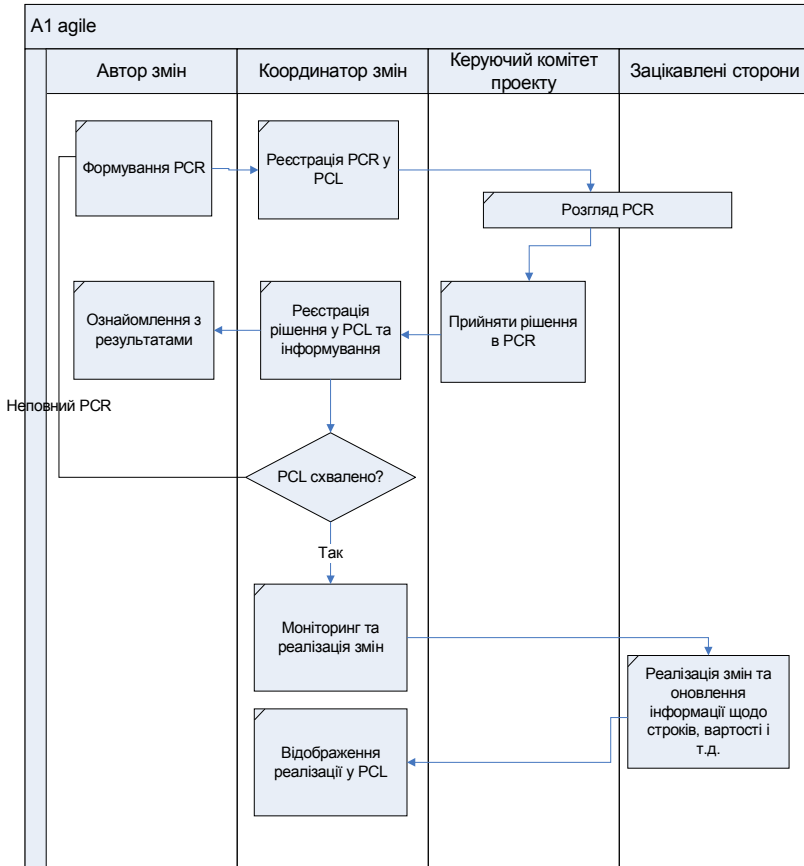


Рисунок 1 – Модель управління змінами у проєкті

Ця модель є характерною для традиційного проєктного менеджменту. Використання гнучких методологій або їх елементів надасть більшої адаптивності процесу управління змінами.