

- безпечні в'їзди, виїзди і елементи для примусового зниження швидкості транспортних засобів на території комплексів;
- винесені іменні та гостьові парковки за території будинків;
- центральне кондиціонування;
- використання дахів як терас для дозвілля;
- місця для паркування велосипедів та їх утримання.

Таким чином, суть запропонованого проекту полягає в удосконаленні та доопрацюванні прибудинкової території з використанням сучасних технологій та матеріалів. Це забезпечить не тільки привабливий вигляд, але і убезпечить мешканців від усіх можливих загроз їх життю, дозволить проводити свій вільний час, не залишаючи територію комплексу.

МОДЕЛЬ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ПРОЕКТАХ

Коваль В.С.

Науковий керівник – Гусєва Ю.Ю., канд. техн. наук, доцент

В даний час управління змінами є однією з найбільш затребуваних технологій управління проектами. Часто управління змінами називають найскладнішим мистецтвом керівника, яке вимагає великої майстерності. Особливої актуальності це набуває в сучасному бізнесі, коли постійні зміни вважаються дуже важливими для того, щоб проекти могли адаптуватися до мінливих чинників [1].

Управління змінами є одним з ключових факторів успішного впровадження системи якості та розвитку проекту в цілому. Тому з самого початку робіт необхідно розуміти які зміни можуть відбуватися в проекті і як ними управляти. Управління змінами дозволить контролювати процес розвитку організації і коригувати хід проекту.

Здатність проекту до зміни – ключовий фактор його успіху в короткостроковій і довгостроковій перспективі. Управління змінами забезпечує вирішення проблем і завдань, пов'язаних із забезпеченням захисту проекту від можливого негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів, внесенням необхідних скоординованих змін і контроль за їх ефективним здійсненням [2].

Модель процесу управління проектами більш детально дозволяє розглянути порядок дій щодо прийняття рішення і впровадження змін. Ключовими етапами процесу управління змінами є ініціація зміни і реєстрація запиту на зміни (RFC). Надалі здійснюється процес, за яким даний запит буде оброблятися. Модель процесу управління змінами, розроблену у Business Studio 4.1, представлено на рисунку 1.

Впровадження процесу «Управління змінами» в систему управління проектами дозволяє ефективно, з мінімальними витратами і дуже предметно ініціювати, оцінювати, планувати і впроваджувати зміни.

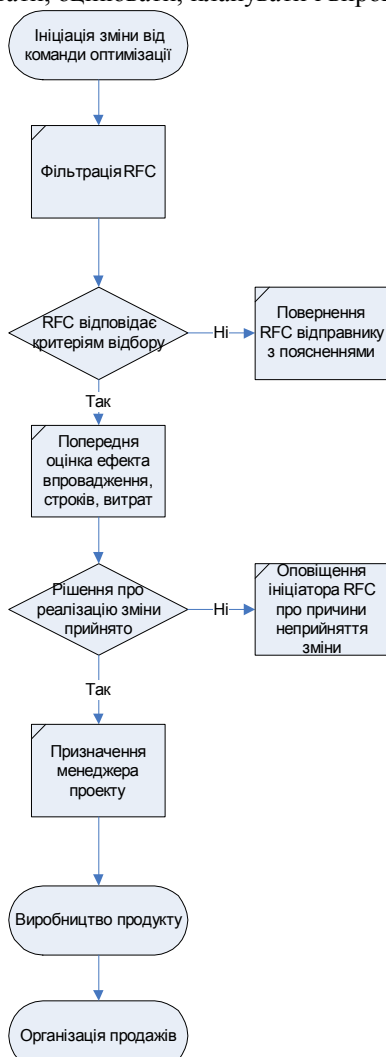


Рисунок 1 – Модель процесу управління змінами

1. Чумаченко І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чердніченко – Київ: КРОК, 2014. – 673 с.

2. Ташликова Е.В. Підходи і моделі до управління змінами на високотехнологічних підприємствах / Е.В. Ташликова, Д.Н. Черемних // Молодий вчений: наук. журнал. – Херсон, 2014. – № 1. – С. 432-435.

ВИКОРИСТАННЯ ГНУЧКИХ МЕТОДОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ЗМІНАМИ У ПРОЕКТІ

Євтухова Ю.В.

Науковий керівник – Гусєва Ю.Ю., канд. техн. наук, доцент

Сучасні фахівці все частіше зіштовхуються з проблемою застарілого застосування традиційних, негнучких, методологій в управлінні проектами. Традиційний проектний менеджмент має на увазі процес управління, який триває впродовж всього проекту; сам проект розбивається на задачі, які чітко виконуються членами команди. Виконання наступної задачі не може розпочатися, доки не виконана попередня. Можна сказати що всі дії, в тому числі і управління таким проектом, будуть «фіксованими».

Адаптивність проекту до змін забезпечується різними інструментами в традиційному та «гнучкому» проектному менеджменті. Традиційний проектний менеджмент розглядає управління змінами через процес інтегрованого контролю змін – процес, який триває впродовж усього проекту і полягає у відхиленні або схваленні запитів на зміни, які, як правило, генеруються як виходи процесів моніторингу і контролю (рисунок 1). Фактично, мова йде про документування, а не про обґрунтування змін, контроль, а не управління. Отже, досвід традиційного проектного менеджменту щодо управління змінами є недостатнім. До того ж складність і вартість впровадження змін при традиційному підході стрімко зростає з початком виконання проекту.

Гнучкі методології управління проектами мають більший ступінь адаптивності за рахунок своєї ітеративності, але використовуються здебільшого у сфері ІТ-проектів. Характерною рисою гнучких методологій є фіксація ресурсів проекту, тобто адаптивність проекту до змін забезпечується змінами змісту проекту (в традиційних методологіях зміст є фіксованим).

Спіраючись на досвід американських успішних компаній, гнучкі методології управління були запозичені вітчизняною сферою ІТ-проектів. Надалі гнучкий метод управління проектами набирає популярності серед інших галузей управління. Звідси постає питання: завдяки ж чому Agile Management завойовує прихильність керівників усього світу?

Гнучкі методології мають свої особливості та переваги. Проекти реалізуються спеціально підібраною командою фахівців, які легко ада-