

предприятия становится быстрое реагирование на изменения и внедрения соответствующих мероприятий в организации и осуществлении предпринимательской деятельности. Анализ рынка и потребностей потребителей, исследования изменений в их потребностях и поведении стали основными, стратегически важными процессами предприятия, определяющими всю дальнейшую его деятельность по созданию продукта, его производства, доведения до потребителя и получения прибыли.

Эффективность бизнес-администрирования определяется возможностью оценки и контролируемости параметров деятельности всех участников хозяйственных процессов в организации. Четко установленные функциональные обязанности, сроки выполнения, количественные и качественные характеристики текущих и конечных результатов деятельности, установление объективного, понятного и прозрачного порядка поощрений является убедительным инструментом гарантированного достижения задач организации.

Для того чтобы эффективно осуществлять бизнес-администрирование необходимо постоянно анализировать влияние факторов внешней и внутренней среды и устанавливать связь между сильными и слабыми сторонами, а также возможностями и угрозами.

Внедрение качественного бизнес-администрирования в практику работы предприятия будет способствовать адаптации его к рыночным условиям и обеспечению успешного функционирования в меняющейся среде.

ВИКОРИСТАННЯ БІЗНЕС – АДМІНІСТРУВАННЯ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНОЮ ГАЛУЗЗЮ

*С. Ю. ЮР'ЄВА, канд. екон. наук, доц.
Харківський національний університет міського
господарства імені О. М. Бекетова
61002 Україна, м. Харків, вул. Маршала Бажанова, 17
yurevass@mail.ru*

Як відомо, будівництво є галуззю матеріального виробництва, яка забезпечує створення та реконструкцію об'єктів виробничого, комунально-побутового, соціально-культурного та житлового призначення.

На сьогодні неможливо не звернути увагу на необхідність подолання наслідків впливу складної економічної ситуації в Україні на діяльність будівельної галузі, підсумком якого стало зменшення обсягів будівництва.

Головною проблемою розвитку будівельної галузі залишається збільшення собівартості робіт через подорожчання основних складових будівництва і для того, щоб продовжувати працювати рентабельно будівельні компанії змушені підвищувати вартість робіт і послуг.

Проаналізувавши сучасний стан будівельного ринку в Україні можна стверджувати, що на розвиток будівельної галузі найбільше впливають такі зовнішні фактори: світова економічна криза; загострення політичної та економічної ситуації в Україні; несприятливий інвестиційний клімат та ін.

Тобто, основними завданнями в галузі будівництва в сучасних умовах є докорінна зміна інвестиційної політики, значне скорочення кількості одночасно споруджуваних об'єктів, істотне зменшення рівня незавершеного будівництва, розвиток малих і середніх населених пунктів.

Щоб уникнути наслідків кризи, в будівельній галузі необхідно використовувати антикризове управління, сутність якого можна визначити як систему заходів, спрямованих на запобігання або пом'якшення кризи, а також на утримання функціонування підприємств в режимі виживання в даний період і вихід підприємств з кризи з мінімальними втратами.

Цільова спрямованість антикризового управління будівельною галуззю є в забезпеченні стійкості та надійності функціонування будівельного комплексу, який створює комфортні та безпечні умов проживання у місті.

Управління будівництвом охоплює проведення єдиної технічної політики в галузі, планування та розробку організаційно-правових засад проектування й будівництва, їх матеріально-технічне та фінансове забезпечення, нормування, роботу з кадрами, організацію техніки безпеки та охорону праці, проведення заходів щодо підвищення якості архітектурних і будівельних робіт, здійснення контролю за додержанням будівельних правил, норм і стандартів та ін.

На наш погляд, лише нові підходи в управлінні до вирішення існуючих проблем дозволять покращити існуючий стан в галузі. Одним з таких напрямків пропонується впровадження саме бізнес-адміністрування, яке в свою чергу дозволяє здійснити розробку стратегічного управління, оцінку фінансових потоків, оцінку рентабельності, зниження ризиків, завдяки використанню формальних, адміністративних, наказових форм і методів в управлінні кожним будівельним підприємством.

Тому, узявши за основу базові принципи бізнес-адміністрування: системність; розмежування функцій і повноважень; оперативність; процесний підхід; можливість оцінки і контролюваність параметрів діяльності всіх учасників; орієнтація на розвиток технологій та ін., на наш погляд, з'являється можливість створення системи антикризового управління саме для будівельної галузі.

Таким чином, система антикризового управління, яка спирається на принципи бізнес-адміністрування, сприятиме прийняттю ефективних управлінських рішень, завдяки яким підвищиться швидкість реакції на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища, тобто з'явиться можливість вибору найкращого вибору варіанту поведінки в кризі; розробці та впровадженню інноваційних проектів, що в свою чергу дозволить будівельній галузі вийти з кризи.