

## **TMS-СИСТЕМА ЯК СКЛАДОВА КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК**

**М.Ю. Бойко, студентка; Д.О. Чеповецький, студент;  
Ю.С. Ремига, к.е.н., доцент кафедри логістики  
Національний авіаційний університет, м.Київ**

На сьогоднішній день, усі великі організації дійшли висновку, що практично єдиним резервом збільшення прибутку та конкурентоспроможності є оптимально організоване логістичне управління. Сучасним інноваційним методом реалізації управління є концепція управління ланцюгами поставок.

Дана концепція полягає в інтегрованому підході до планування та управління поточними процесами (сировина, матеріали, продукти, послуги), що виникають та трансформуються в логістичних та виробничих процесах підприємств, націлених на вимірний сукупний економічний ефект (зниження затрат, задоволення попиту на кінцеву продукцію).

Концепцію управління ланцюгами поставок запропонував у 1982 році Кейт Олівер, яка розвивалася і отримала практичну реалізацію із використанням прикладного програмного забезпечення – систем управління ланцюгами поставок.

Ланцюг поставок необхідно розуміти процесно, як сукупність потоків (матеріальних, інформаційних, фінансових та сервісних) між різними учасниками ланцюга створення цінності для задоволення вимог споживачів у товарах та послугах.

Усі дії, що виконуються із товаром, додають вартості для кінцевого споживача (не споживчої вартості). Якщо розглядати логістичні затрати компаній структурно, то 28-40% припадатиме на транспортування, а це означає, що дана функціональна сфера логістики вимагає великої уваги та прийняття усіх рішень на основі скоординованості та синхронізації дій усіх учасників ланцюга поставок.

Практичним методом реалізації даного рішення є TMS-система, що являє собою систему управління транспортом. Основною перевагою такої системи є можливість моделювання транспортної діяльності сучасної компанії та її аналізу за сценарієм «що-якщо». В процесі моделювання та оптимізації за різними критеріями можна проаналізувати різні сценарії перевезень та прийняти економічно обґрунтоване рішення по найкращому з них.

Таким чином, можна сказати, що використання TMS-систем в діяльності підприємств, як учасників ланцюга поставок, дозволяє знизити транспортні витрати, виявити вузькі місця в існуючій транспортно-розподільчій системі, розробити рекомендації щодо їх усунення, а також підвищити збереженість вантажів під час перевезення.