



**Громадська організація  
«Наукове товариство «Слобожанщина»**

**Матеріали II міжнародної  
науково-практичної конференції  
«Міжнародне співробітництво  
для локального розвитку»**

**Частина 2**

**Краматорськ 2016**

**Матеріали II міжнародної науково-практичної конференції  
«Міжнародне співробітництво для локального розвитку»**

**Краматорськ, 26 жовтня 2016 року**

**Материалы II международной научно-практической конференции  
«Международное сотрудничество для локального развития»**

**Краматорск, 26 октября 2016 года**

ББК 74.00

УДК 37.01+101+34.00

МЗ4

МЗ4 Матеріали II міжнародної науково-практичної конференції «Міжнародне співробітництво для локального розвитку». – Вінниця: ТОВ «Нілан-ЛТД», 2016. – 146 с.

Збірник матеріалів науково-практичної конференції «Міжнародне співробітництво для локального розвитку». Представлені результати робіт з широкого кола соціально-гуманітарних дисциплін.

Роботи подаються мовою оригіналу. Відповідальність за зміст робіт несуть автори та наукові керівники.

**ББК 74.00**

**УДК 37.01+101+34.00**

Громадська організація «Наукове товариство «Слобожанщина»

84301, а/с 89, м. Краматорськ, Україна

Тел.: +380501484721; +380734562353

E-mail: office@confml.org

Web: www.confml.org

© Автори робіт, 2016

© ГО НТ «Слобожанщина», 2016

© Фото на обкладинці Torange.biz

© ТОВ «Нілан-ЛТД», 2016

# ЧАСТИНА ДРУГА

## СЕКЦІЯ V «ЕКОНОМІКА ТА МЕНЕДЖМЕНТ»



## ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД ЯК СУЧАСНИЙ НАПРЯМ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

*Хвостіченко В.В.*

*аспірант кафедри управління проектами в міському господарстві і  
будівництві*

*Харківського національного університету міського господарства ім.  
О.М. Бекетова*

*м. Харків, Україна*

*Summary.* In the article modern trends of management are considered and described. The key components and factors are identified. The obstacles for introduction modern enterprise management and the solutions are examined and necessary conclusions are made.

*Keywords:* management, project management, development, integration, efficiency.

**Постановка проблеми.** В останні роки загально-світові тенденції роблять акцент на інтенсивне вдосконалення та використання інформаційних технологій в процесах управління підприємством. Їх інтеграція, в першу чергу, спрямована на підвищення ефективності та якості досягнення стратегічних цілей підприємства. Для успішного функціонування та підтримки високого рівня конкурентоспроможності необхідно застосовувати новітні підходи, інструменти та методи управління підприємством. Дослідження систем управління, як в межах окремого підприємства, так і в масштабах міста, надає змогу ефективно впроваджувати сучасні напрями управління підприємством, які відповідають потребам сталого розвитку суспільства.

**Мета.** Розгляд інтеграції проектного підходу та інформаційних технологій як парадигми сучасного управління підприємством.

**Актуальність теми.** За останнє десятиліття процеси інтеграції проектного підходу займають одну з передових позицій серед сучасних напрямів управління підприємством. На мою думку, якщо розглядати управління проектами як економічну категорію в сучасних умовах це ефективна система, що забезпечує гнучку адаптацію підприємства або іншого організаційного апарату до змін та невизначеностей, що виникають у його внутрішньому та зовнішньому середовищі.

Задоволення потреб зацікавлених сторін та замовників проекту є ключовим фактором його ефективного управління та реалізації. Інтеграція проектного менеджменту надає змогу впроваджувати інноваційні методи управління діяльністю підприємства. Їх складовими є:

- управління ресурсами (час, гроші, люди) та якістю підприємства;
- управління плануванням та змістом;
- управління комунікаціями та зацікавленими сторонами;
- управління персоналом;
- управління ризиками та поставками.

Впровадження проектного управління надає змогу ефективно диверсифікувати ризики, шляхом своєчасної орієнтації на товари та послуги, що мають великий попит і конкурентоспроможність. Внаслідок цього управління проектами вирішує питання управління витратами проекту, шляхом зменшення

вірогідності виникнення несприятливих ризиків та невизначеностей під час його реалізації. При застосування проектного менеджменту на підприємствах їх проекти відповідають початковій меті та бізнес-намірам в два з половиною рази частіше та витрачаючи в 13 разів менше грошей [0, с.8].

Розглядаючи управління підприємствами із застосуванням проектного підходу можна зробити висновок, що при постійному підвищенні кваліфікаційного рівня персоналу та навчанню його новим методам та інструментам управління проектами, ефективність таких організацій на 25% вища за організації, які не застосовують засоби навчання та розвитку персоналу[0, с.9]. Персонал є одним з головних елементів усієї системи управління, який може одночасно бути як об'єктом, так і суб'єктом управління [0, с.144].

Для можливості здійснення ефективного управління та своєчасного корегування стратегії підприємства слід використовувати інформаційні технології. Сьогодні більшість розробників програмного забезпечення пропонують свої інструменти з різноманітними опціями. Так, Business Studio візуалізує динаміку показників у вигляді індикативних шкал і графіків з будь-яким ступенем деталізації для підтримки прийняття управлінських рішень [3, с. 43]. Для впровадження проектного менеджменту на підприємстві, на мій погляд слід використовувати інструмент створення календарного плану, аналізу та реєстру ресурсів, отримання звітної інформації про стан проекту – Microsoft Project.

Результатом використання інформаційних технологій є створення інформаційної системи, яка в свою чергу об'єднує в собі:

- створення автоматичних фінансово-економічних систем управління на підприємстві;
- створення систем управління базами даних підприємства;
- створення ефективних каналів зв'язку та інформаційних вузлів;
- створення систем забезпечення безпечного зберігання та обробки даних;

При інтеграції інформаційних технологій проектного менеджменту в систему управління підприємством, особливу увагу слід сфокусувати саме на захисті інформації. Уся система захисту інформації складається з роздіблених підсистем. Основними групами таких підсистем є: організаційні, антивірусні, підсистеми захисту за допомогою пароллю.

Через це повноцінний захист баз даних підприємства слід забезпечувати комплексним використанням методів та інструментів інформаційних технологій, які повинні мати чітку організаційну структуру.

Перешкоди для впровадження проектного підходу в систему управління підприємством практично відсутні завдяки гнучкій структурі, але при високому рівні невизначеності внутрішнього та зовнішнього середовища можуть виникнути деякі перешкоди, які можуть дещо уповільнити процеси інтеграції проектного управління:

- некомпетентність та неготовність керівництва та персоналу до змін;
- морально та фізично застарілі інформаційні технології підприємства;

- низька конкурентоспроможність підприємства на ринку;
- низький рівень комунікацій та зворотного зв'язка з оточуючим середовищем підприємства;

Однак одною з властивостей інтеграції управління проектами є висока адаптивність до будь яких умов і середовища ринку, в якому знаходиться підприємство. Порівняно з іншими методами управління підприємством, проектний підхід має більш просту структуру, що надає змогу швидко та якісно адаптувати її до конкретного підприємства.

Незважаючи на те, що не існує універсального способу управління проектами, при вмілому застосуванні знань та навичок, а також адекватній розстановці пріоритетів можна досягти бажаного результату при виконанні управлінської діяльності.

**Висновок.** Таким чином симбіоз проектного підходу та інформаційних технологій в процесах управління підприємством виступає не тільки як складова системи управління, а й як сучасна парадигма менеджменту.

#### **Література:**

1. Project management institute, Pulse of the profession: 8th Global Project Management Survey/ PMI, 2016. – 31 с.
2. Рогоза М. Є., Управління промисловими підприємствами: соціально-економічні чинники та особливості організації: монографія/ М. Є. Рогоза. – Полтава: РВЦ ПУСКУ, 2005. –281 с.
3. Бабаєв В.М., Кадикова І.М. Стратегія розвитку ВНЗ на основі проектного управління // Тези доповідей XIII Міжнар. конф. "Управління проектами у розвитку суспільства". – К.: КНУБА, 2016. – с. 43-44.

## **МІЖНАРОДНІ ДОСВІД ОПТИМІЗАЦІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ: ФАКТОРИНГОВІ ОПЕРАЦІЇ**

**Сливка Я.В.**

*кандидат економічних наук,  
доцент кафедри обліку і аудиту та фінансів  
Карпатського інституту підприємництва  
м. Хуст, Україна*

**Анотація.** Розглянуто етапи появи та розвитку факторингових операцій, наведено переваги та недоліки використання факторингових операцій для вітчизняних підприємств. Дедалі більшого поширення набуває запозичення зарубіжна практика надання факторингових операцій. Однак невідповідність розвитку вітчизняної економіки та нормативного регулювання ускладнює практику надання та отримання факторингових операцій. Головною проблемою факторингових операцій для вітчизняних підприємств залишається їх висока вартість та оцінка ризиків на основі принципів короткострокового кредитування.

**Ключові слова:** бухгалтерський облік, факторингові операції, дебіторська заборгованість, короткострокове кредитування, аутсорсинг.

### Алфавітний покажчик

<i>Антошина</i>	124
<i>Богач</i>	105
<i>Васильченко</i>	64
<i>Галюк</i>	132
<i>Гарбар</i>	90
<i>Гнедїч</i>	93
<i>Головань</i>	11
<i>Грабовська</i>	43
<i>Гришина</i>	98
<i>Гусак</i>	121
<i>Забуга</i>	17
<i>Задорожна</i>	130
<i>Зайцева</i>	38
<i>Кононенко</i>	51
<i>Кравченко</i>	24
<i>Крамський</i>	7
<i>Кувасєва</i>	100
<i>Левченко</i>	4
<i>Луцан</i>	79
<i>Лютая</i>	112
<i>Напованець</i>	95
<i>Нікіфоров</i>	108
<i>Онїщенко</i>	66
<i>Павлюченко</i>	60
<i>Пакулін С.</i>	85
<i>Пакуліна А.</i>	75
<i>Пакуліна Г.</i>	75
<i>Побігун О.</i>	54
<i>Побігун С.</i>	138
<i>Пошелюзна</i>	32, 49
<i>Придатченко</i>	41
<i>Ромаш</i>	57
<i>Сабліна</i>	20
<i>Сарана</i>	27
<i>Серпенінова</i>	41
<i>Сивоконь</i>	98
<i>Сливка</i>	71
<i>Старобор</i>	35
<i>Степановський</i>	109
<i>Сукач</i>	118
<i>Тарасюк</i>	134
<i>Тибенко</i>	112
<i>Трофименко А.</i>	24, 102
<i>Трусова</i>	46
<i>Турик</i>	35



<i>Тяжкороб</i>	116
<i>Фесенко Ж.</i>	66
<i>Хвостіченко</i>	69
<i>Худякова</i>	88
<i>Чернявська</i>	30

**Матеріали II міжнародної науково-практичної конференції  
«Міжнародне співробітництво для локального розвитку»**

**Краматорськ, 26 жовтня 2016 року**

**Материалы II международной научно-практической конференции  
«Международное сотрудничество для локального развития»**

**Краматорск, 26 октября 2016 года**

Підписано до друку 28.10.2016.  
Формат 60x84/16. Папір офсетний.  
Друк цифровий.  
Умов. друк. арк. 9,125. Обл.-видавн. арк. 8.49.  
Наклад 1 прим. Зам. № 17416.

Віддруковано з оригіналів замовника.  
ФОП Корзун Д.Ю.  
Видавець ТОВ «Нілан-ЛТД».  
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до  
Державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів  
видавничої продукції серія ДК № 4299 від 11.04.2012 р.  
21027, а/с 8825, м. Вінниця, вул. 600-річчя, 21.  
Тел.: (0432) 69-67-69, 52-82-78  
e-mail: info@tvoru.com.ua  
<http://www.tvoru.com.ua>