

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

---

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО  
ГОСПОДАРСТВА імені О.М. БЕКЕТОВА**

СТАНДАРТ ВИЩОЇ ОСВІТИ



**ЗАТВЕРДЖУЮ”**

**Ректор**

**В.М. Бабасєв**

2014 р.

М.П.

**ПРОГРАМА**

**нормативної виробничої практики**

**підготовки магістра**

**галузі знань 0306 Менеджмент і адміністрування**

**напряму 8.03060107 Логістика**

**(шифр дисципліни за ОПП – МПП 2.1)**

Стандарт чинний з дати затвердження

РОЗРОБЛЕНО: Харківський національний університет міського господарства  
імені О.М. Бекетова

КАФЕДРА: Транспортних систем і логістики

РОЗРОБНИКИ: ас. Соколова Н.А.

ЗАВІДУВАЧ КАФЕДРИ

“ 29 ” серпня

(Доля В.К.)

2014 р., протокол № 1

Програма відповідає формі Програми практики.

Методист НМВ

Лисенко-Бекетова Н.А.  
(підпис)

Лисенко-Бекетова Н.А.  
(ПІБ)

“ 15 ” 09 2014 р.

Обговорено та рекомендовано до затвердження Науково-методичною радою  
факультету менеджменту.

Голова Науково-методичної ради

Писаревський І.М.

( Писаревський І.М.)

“ 28 ” 10 2014 р., протокол № 2

Цей стандарт не може бути тиражований або відтворений будь яким способом без  
письмової згоди ХНУМГ ім. О.М. Бекетова

## ВСТУП

Однією з основних форм професійної підготовки студента є практика, оскільки саме в період роботи на реальному підприємстві закріплюються базові професійні уміння, отримані ним в процесі теоретичного освоєння освітньої програми, і формуються специфічні професійні вміння, відповідні галузевій специфіці підприємства.

Програма виробничої практики складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістра напряму 8.03060107 Логістика.

**Предметом** виробничої практики є отримання студентами практичних навичок з фаху, формування професійних умінь і навичок щодо прийняття самостійних рішень під час професійної діяльності, набуття практичного досвіду в сфері логістичної діяльності підприємств та організацій.

### Міждисциплінарні зв'язки:

Ця практика безпосередньо спирається на дисципліни (практики):	На результати цієї практики безпосередньо спираються дисципліни (практики):
Логістичний менеджмент	Переддипломна практика
Проектування логістичних систем	
Управління ланцюгами поставок	
Фінансові потоки в логістичних системах	
Інформаційні системи і технології в логістиці	
Методологія і організація наукових досліджень	

Програма виробничої практики складається з таких змістових модулів (ЗМ):

ЗМ 1. Загальна характеристика підприємства – об'єкту практики.

ЗМ 2. Планово-економічна діяльність підприємства.

ЗМ 3. Логістична діяльність підприємства.

### 1. Мета та завдання практики

1.1. Метою виробничої практики є забезпечення взаємозв'язку між науково-теоретичною і практичною підготовкою спеціалістів, розвиток навичок та вмінь виробничо-технологічної, організаційно-управлінської, інформаційно-аналітичної, проектно-дослідницької, діагностичної, інноваційної та консалтингової діяльності для вирішення прикладних проблем управління логістичними системами підприємства або об'єднання підприємств, удосконалення системи управління логістичною діяльністю у сучасних умовах господарювання, а також придбання особистісних та професійних компетенцій, пов'язаних з проведенням наукових досліджень.

1.2. Основними завданнями виробничої практики є:

- розвиток навичок та вмінь організаційно-управлінської, виробничо-технологічної, інформаційно-аналітичної і консалтингової діяльності для вирішення прикладних проблем управління логістичною діяльністю, логістичною системою чи ланцюгом поставок на рівні окремих суб'єктів господарювання, а також удосконалення процесів планування, виконання та контролювання руху матеріальних потоків;
- набуття вмінь адаптації теоретичних положень та методичного інструментарію логістичного менеджменту, проектування логістичних систем, управління ланцюгами поставок до умов діяльності конкретного підприємства;
- аналіз зв'язків між логістичною службою підприємства та суміжними підрозділами системи управління (зокрема, з маркетинговою службою);
- набуття вмінь, пов'язаних з інтегрованим управлінням окремими логістичними функціями і процесами шляхом здійснення переважно евристичних та адміністраторських та/і частково операторських процедур праці;
- набуття вмінь, пов'язаних з інтегрованим управлінням окремими логістичними функціями і процесами шляхом здійснення переважно евристичних та адміністраторських та/і частково операторських процедур праці;
- діагностика стану логістичної системи підприємства, умов операційної логістичної діяльності та розробка стратегії і тактики її розвитку;
- впровадження розроблених рекомендацій та пропозицій в практичну діяльність підприємства – бази практики.

1.3. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:

**знати:**

- місце організації, підприємства або фірми (бази практики) у господарській системі економіки України;
- методи оцінки конкурентної позиції об'єкта практики на регіональному, національному та міжнародних логістичних ринках;
- сучасні логістичні концепції, методи та інструменти досліджень логістичних систем і процесів, а також методи дослідження і прикладного ретроспективного та поточного аналізу діяльності організацій на основі достовірної, звітної-облікової документації та їх застосування;
- методи виявлення якісної і кількісної оцінки тенденцій розвитку діяльності об'єкта практики у контексті розвитку середовища функціонування організації та специфіки його логістичної діяльності.

**вміти:**

- визначати специфічні особливості організації, її систему управління;
- розробляти стратегію логістичної діяльності з оптимальною мобілізацією фінансових, інвестиційних, матеріальних і трудових ресурсів, розробляти та реалізовувати стратегію їх використання;
- проводити реорганізацію управління логістичною діяльністю підприємства;
- чітко формулювати мету та завдання, виділяти напрями і види логістичної діяльності, оптимізувати графіки проведення логістичних кампаній;
- формувати та обґрунтовувати аналітичні висновки та практичні рекомендації на основі досліджень, розрахунків та аналізу, які стосуються удосконалення

логістичних процесів, розвитку логістичних систем, управління ланцюгами поставок;

- визначати ефективну організаційну структуру відділу логістики, функціональні обов'язки працівників цього відділу з їх раціональним розподілом при оптимальній чисельності персоналу;
- визначати відповідність стратегіям розвитку логістичної діяльності підприємства або організації сучасним тенденціям;
- виявляти і враховувати об'єктивні прояви кризових явищ, фактори середовища, прямого та опосередкованого впливу на їхню діяльність;
- використовувати методи оптимального управління ризиками, інструменти або засоби мінімізації ризиків у сфері логістичного бізнесу;
- розробляти та використовувати оптимальні та конкурентоспроможні моделі аналізу та бальні системи оцінок ефективності функціонування логістичної системи підприємства або логістичного підрозділу компанії.

***мати компетентності:***

- професійно та кваліфіковано управляти окремими процесами логістичного бізнесу й функціонування логістичного підприємства на ринку;
- розробляти і реалізовувати на практиці конкретні методи, засоби та інструменти управління підприємством, організацією, яке спрямоване на обмеження кризових процесів;
- професійно орієнтуватись у сучасних логістичних інформаційно-комунікаційних системах, оволодівати новітніми технологіями збору, обробки, зберігання, перетворення та розповсюдження інформації;
- формувати систему інформаційного забезпечення логістичної діяльності підприємства;
- створювати дійові системи комунікації з вітчизняними та зарубіжними партнерами, розуміти етику ділового спілкування;
- знаходити потенційних партнерів, проводити їх попередню порівняльну оцінку та селекцію.
- здійснювати контроль та оцінку результативності логістичної діяльності підприємства, а також порівнювати фактичну результативність діяльності організації з цільовою; автоматизувати аналітичні, планово-економічні та фінансові розрахунки.

На проходження виробничої практики відводиться 324 години – 9 кредитів ЄКТС.

## **2. Інформаційний обсяг виробничої практики**

**Змістовий модуль 1.** Загальна характеристика підприємства – об'єкту практики.

Загальне ознайомлення з підприємством. Аналіз основних показників господарсько-фінансової діяльності за останній рік. Специфіка господарсько-фінансової діяльності підприємства, його організаційна структура, стан управління діяльністю підприємства загалом.

## **Змістовий модуль 2.** Планово-економічна діяльність підприємства.

Товарообіг підприємства та його основні складові на плановий період. Устрій та планування підприємства. Структура, склад загальної та виробничої площі підприємства, їх співвідношення. Стан та основні напрями розвитку матеріально-технічних ресурсів підприємства. Чисельність персоналу підприємства, система оплати праці. Ефективність організації та використання праці робітників підприємства. Витрати і кінцеві результати господарської діяльності підприємства, їх розмір на плановий період. Обігові активи підприємства та потреба в них на плановий період. Фінансові ресурси підприємства та потреба в позикових ресурсах.

## **Змістовий модуль 3.** Логістична діяльність підприємства.

Загальна характеристика логістичних процесів підприємства. Економічний аналіз логістичних процесів. Дослідження ефективності логістичних процесів на підприємстві, організації матеріально-технічного забезпечення, процесів виробництва та збуту на принципах логістики у фазовому поділі з комплексним поєднанням функціонального поділу на основі процесів транспортування, складування та управління запасами. Розробка пропозицій з усунення недоліків у діяльності логістичної служби.

### **3. Рекомендована література:**

1. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії : підручник / Є. В. Крикавський – Львів : Національний університет "Львівська політехніка" (Інформаційно-видавничий центр "ІНТЕЛЕКТ+" Інституту післядипломної освіти), "Інтелект-Захід", 2004.– 416 с.
2. Організація та проектування логістичних систем : підручник / за ред. проф. М. П. Денисенка, проф. П. Р. Лековця, проф. Л. І. Михайлової – Київ : Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.
3. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок / Д. Уотерс [пер. с англ.] – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. — 503 с.
4. Николайчук В. Е. Логистика: теория и практика управления : учебное пособие / В. Е. Николайчук, В. Г. Кузнецов. – Донецк : НОРД-ПРЕСС. 2006. – 540 с.
5. Воркут А. И. Грузовые автомобильные перевозки / А. И. Воркут – Киев : Вища школа, 1986. – 447с.
6. Маликов О. Б. Склады и грузовые терминалы : справочник / О. Б. Маликов – Санкт-Петербург : «Бизнес-пресса», 2005. – 560 с.
7. Управление цепями поставок : справочник издательства Gower / под ред. Дж. Гатторны, Р. Огулин, М. Рейнольде / [пер. с 5-го англ. изд.] – Москва : ИНФРА-М, 2008. – 670 с.
8. Дыбская В. В. Логистика складирования для практиков / В. В. Дыбская – Москва : Изд-во «Альфа-Пресс», 2005. – 208 с.
9. Гаджинский А. М. Современный склад. Организация, технология, управление и логистика / А. М. Гаджинский – Москва : Изд-во «Прспект», 2005. – 176 с.
10. Болюх М. А. Економічний аналіз : навчальний посібник / М. А. Болюх, В. З. Бурчевський – Київ : КНЕУ, 2001.– 504 с.

**4. Форма підсумкового контролю успішності навчання:** диференційований залік.

**5. Засоби діагностики успішності навчання:** Усне опитування за темами програми протягом проходження практики. Захист звіту з практики.

### **АНОТАЦІЯ**

Програма виробничої практики складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістра напрямку 8.03060107 «Логістика».

Основними завданнями виробничої практики є отримання і розвиток студентами практичних навичок з фаху, формування професійних умінь і навичок щодо прийняття самостійних рішень під час професійної діяльності, набуття практичного досвіду в сфері логістичної діяльності підприємств та організацій, а також придбання професійних компетенцій, пов'язаних з проведенням наукових досліджень.

### **ABSTRACT (ANNOTATION)**

The program of production practice is composed in accordance with the educational and vocational training program for Master degree training the direction 8.03060107 "Logistics".

The main tasks of production practice is a receipt and development of practical skills students on speciality, forming of professional abilities and skills of acceptance of independent decisions during professional activity, acquisition of practical experience in the field of logistic activity of enterprises and organizations, and also acquisition of professional jurisdictions, related to the leadthrough of scientific researches.

### **АННОТАЦИЯ**

Программа производственной практики составлена в соответствии с образовательно-профессиональной программой подготовки магистра направления 8.03060107 «Логистика».

Основными задачами производственной практики является получение и развитие студентами практических навыков по специальности, формирование профессиональных умений и навыков принятия самостоятельных решений во время профессиональной деятельности, приобретения практического опыта в сфере логистической деятельности предприятий и организаций, а также приобретение профессиональных компетенций, связанных с проведением научных исследований.