

Кафедра управління проектами в міському господарстві і будівництві

“ЗАТВЕРДЖУЮ”
Декан факультету менеджменту
“
Писаревський І.М.)
“ М.П. 2014 року



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

МПП 1.1, СПП 1.1 Методологія управління проектами

галузь знань Специфічні категорії
спеціальність 8.18010013, 7.18010013 «Управління проектами»
факультет менеджменту

2014 – 2015 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

Робоча програма з дисципліни «Методологія управління проектами» для студентів за спеціальністю 8.18010013, 7.18010013 «Управління проектами».

Розробники: Чумаченко І.В., професор кафедри управління проектами в міському господарстві і будівництві, д.т.н., професор

Робочу програму схвалено **на засіданні** кафедри управління проектами в міському господарстві і будівництві.

Протокол від «29» 08 2014 року № 1
Завідувач кафедри _____ (Чумаченко І.В.)

Робочу програму схвалено **на засіданні випускової** кафедри управління проектами в міському господарстві і будівництві.

Протокол від «29» 08 2014 року № 1
Завідувач випускової кафедри _____ (Чумаченко І.В.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

Програма відповідає формі Робочої програми навчальної дисципліни, що затверджена Наказом по ХНУМГ ім. О.М. Бекетова від 24 лютого 2014 р. № 46-01.

Методист НМВ _____ (Міюргіна О.В. «29» 12 2014 р.

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників ↓↓↓	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 4,0	за вибором ВНЗ	Рік (роки) підготовки	
		1-й (5-й)	1-й (6-й)
		Семестр(и)	
		1-й (9-й)	1-й (10-й)
Загальна кількість годин – 144	Галузь знань: Специфічні категорії	Лекції:	
		17 год.	12 год.
Модулів – 2		Практичні, семінарські:	
		34 год.	12 год.
Змістових модулів (ЗМ) – 2	Спеціальність 8.18010013, 7.18010013 «Управління проектами»	Лабораторні:	
		-	-
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи студента – 5,5		Самостійна робота:	
		93 год.	102 год.
Індивідуальне (науково-дослідне) завдання (ІЗ) Методологічні засади і методичний інструментарій управління проектами (контрольна робота)	Освітньо-кваліфікаційний рівень: спеціаліст, магістр	Індивідуальні завдання:	
		-	18
		Вид контролю:	
	екзамен 9	екзамен 10	

Примітка.

Питома вага кількості аудиторних годин в загальному обсязі дисципліни становить:

для денної форми навчання – 35%,

для заочної форми навчання – 17%

Відомості про курсовий проект

Обсяг, кредити ЄКТС/години	Семестр навчання	
	денна форма навчання	заочна форма навчання
1,5/ 54	1-й (5-й)	1-й (6-й)

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Методологія управління проектами» є формування системи теоретичних і практичних знань у галузі проектного управління за допомогою виконання процесів ініціації, планування, виконання, моніторингу та закриття проекту в різних методологіях.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен *знати:*

- понятійно-термінологічний апарат дисципліни;
- існуючі методології управління проектами;
- стандарти сучасного проектного менеджменту;
- принципи використання проектного управління в організації;
- існуючі корпоративні системи управління проектами;
- інструменти і методи ефективного впровадження методологій PMI;
- інструменти і методи ефективного впровадження методологій управління проектами OGC;
- інструменти і методи ефективного впровадження Японської методології управління проектами P2M;
- інструменти і методи ефективного впровадження методологій управління якістю в проектах;
- інструменти і методи ефективного впровадження методологій розвитку управління проектами;
- інструменти і методи ефективного впровадження методологій управління проектами програмної інженерії;
- принципи використання інформаційних технологій.

вміти:

- забезпечити управління інтеграцією проекту;
- забезпечити управління змістом проекту;
- забезпечити управління часом в проекті;
- забезпечити управління вартістю в проекті;
- забезпечити управління якістю проекту;
- забезпечити управління людськими ресурсами проекту;
- забезпечити управління комунікаціями проекту;
- забезпечити управління ризиками проекту;
- забезпечити управління закупівлями проекту;
- забезпечити управління зацікавленими особами проекту;
- забезпечити управління метриками;
- визначати рівні управління проектами в організації.

мати компетентності:

- проводити аналіз методологій управління проектами;
- приймати обґрунтовані рішення про вибір методології, що найбільш задовольняє вимогам;
- використовувати принципи існуючих методологій,
- застосовувати методи управління проектами;
- впроваджувати корпоративну систему управління проектами;
- розробляти документацію за проектом;
- визначати та використовувати інформаційні технології, потрібні для виконання проекту.

3. Програма навчальної дисципліни

МОДУЛЬ 1. Методологія управління проектами

Змістовий модуль 1. Компоненти проектного управління.

ТЕМА 1. Методологічні аспекти проектного управління.

Предмет вивчення і задачі дисципліни. Місце дисципліни в навчальному плані. Структура курсу. Основні поняття. Характеристики проекту. Guide to PMBoK – стандарт сучасного проектного менеджменту. Історичні аспекти розвитку проектного управління.

ТЕМА 2. Основи проектного управління.

Навіщо вчитися управлінню проектами? Проектний менеджмент сьогодні. Основні помилки початківця керівника проектів! Поради для поліпшення керівництвом проектів! Кому потрібно вчитися проектного управління? Регулярне навчання проектного управління значно підвищує ефективність бізнесу! Причини необхідності використання проектного управління в організації. Поради щодо впровадження проектного управління.

ТЕМА 3. Основи методології управління проектами.

Що таке методологія? Визначення методології. Навіщо використовувати методологію. Значимість управління проектами. Компоненти методології управління проектами. Стандарти в управлінні проектами. Тенденції розвитку методологій УП. Використання суміжних методологій. Професійні асоціації управління проектами. Компетенції та рівні сертифікації проектних менеджерів. Складність впровадження процесів управління проектами. Де взяти Методологію?

ТЕМА 4. Методології PMI.

Методологія PMBoK. Галузі знань PMBoK: управління інтеграцією проекту; управління змістом проекту; управління часом в проекті; управління вартістю в проекті; управління якістю проекту; управління людськими ресурсами проекту; управління комунікаціями проекту; управління ризиками проекту; управління закупівлями проекту; управління зацікавленими особами проекту. Порівняння 4 і 5 версій PMBoK.

Методологія TenStep. TenStep Project Management Process: ініціювання проекту; визнач роботу; склади графік і бюджет; управляй графіком і бюджетом; управляй нагальними питаннями; управляй змінами; управляй комунікаціями;

управляй ризиками; управляй людьми; управляй якістю; управляй метриками; закриття проекту. Сумісність TenStep з PMBoK. Методології від TenStep: TenStep Project Management Process; ProgramStep; PortfolioStep; LifecycleStep.

Методологія IPMA (індивідуальні компетенції, організація, проекти).

ТЕМА 5. Методології управління проектами OGC.

Мета офісу державної торгівлі Кабінету Міністрів Сполученого Королівства (OGC). Історія і причини розробки PRINCE2. Процесний підхід до управління проектами в PRINCE2. Процеси PRINCE2: навігація проекту; запуск проекту; ініціація проекту; процес управління межами; процес стадійного контролю; процес управління створення продукту; процес закриття проекту; процес планування. Основні особливості, організаційна структура, учасники, концептуальна схема, принципи, стадії, компоненти і вигоди від PRINCE2.

Методологія MSP. Причини створення методології MSP. Учасники, концептуальна схема, принципи, галузі керівництва, потоки трансформацій і вигоди від методології MSP.

Методологія M_o_R. Причини створення методології управління ризиками M_o_R. Елементи, концептуальна схема, постійне поліпшення, підхід, процес, формування, перегляд і вигоди від методології M_o_R.

Змістовий модуль 2. Базові методології управління проектами

ТЕМА 6. Японська методології управління проектами.

Японська методологія управління проектами P2M. Сутність методології. Трілемми методології P2M. Основні процеси в P2M. Сегменти проектного менеджменту в P2M: управління стратегією проекту; управління фінансами проекту; управління системами проекту; управління організацією проекту; управління цілями проекту; управління ресурсами проекту; управління ризиками проекту; управління інформаційними технологіями; управління зв'язками проекту; управління значенням; управління комунікаціями проекту. Етапи розв'язання проблем в P2M. Система мотивації проектних менеджерів в P2M.

ТЕМА 7. Методології управління якістю в проектах.

Стандарти якості ISO. Основи стандарту ISO 10006: 2003. Порівняння ISO 10006: 2003 та PMBoK.

ISO 21500: 2012 Guidance on project management (Керівництво для управління проектами).

ISO 22263: 2008 (Організація інформації про будівельні роботи. Структура для управління інформацією про проект).

ISO / TR 23462: 2007 (Системи космічні. Керівництво по визначенню структури управління космічним проектом).

ISO 16192: 2010 (Системи космічні. Досвід, отриманий в космічних проектах).

ISO / TR 23462: 2007 (Розробка систем і програмного забезпечення. Процеси життєвого циклу. Управління проектом).

ISO / TS 10303-1433: 2010-03 (Промислові системи автоматизації та інтеграція. Частина 1433: Модуль програми: Управління проектом).

Стандарти, що відносяться до управління проектами.

ТЕМА 8. Методології розвитку управління проектами.

Методологія Association for Project Management (APM).

Методологія Global Alliance for Project Performance Standards (GAPPS).

Методологія CMMI. Структура CMMI. Поняття моделі технологічної зрілості. Рівні технологічної зрілості CMMI.

Стадії розвитку організації. Рівні управління проектами в організації (організації типу "Альфа", "Бета", "Омега", "Тета", "Дельта").

ТЕМА 9. Методології управління проектами програмної інженерії.

Методологія УП IBM - MITP. Основні фази MITP (встановлення пререквізитів проекту; визначення організації проекту; управління виконанням проекту; завершення проекту.).

Методологія SWEBOOK. Особливості, рівні управління, основні секції, галузі знань SWEBOOK.

Методологія AGILE. Основні принципи, декларація цінностей AGILE.

Методологія SCRUM - Agile процес. Основні терміни, характеристики, структура SCRUM. Рівні перешкод проекту в SCRUM. Спринти в SCRUM.

Методологія УП розробки ПЗ від Microsoft - MSF.

Методологія УП розробки ПЗ від IBM - RUP.

Методологія УП розробки ПЗ від асоціації постачальників комп'ютерного обладнання - CompTIA Project +.

Методологія УП розробки ПЗ від фінської компанії Tieto - PPS.

МОДУЛЬ 2. Курсовий проект.

4. Структура навчальної дисципліни

Змістові модулі та теми	Кількість годин									
	денна форма					заочна форма				
	усього	у тому числі				усього	у тому числі			
		лек	лаб	пр	срс		лек	лаб	пр	срс
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
МОДУЛЬ 1. Методологія управління проектами										
Змістовий модуль 1. Компоненти проектного управління										
Тема 1.	10	1	-	-	9	11	1	-	-	10
Тема 2.	17	2	-	4	11	12	1	-	1	10
Тема 3.	17	2	-	4	11	12	1	-	1	10
Тема 4.	15	2	-	2	11	12	1	-	1	10
Тема 5.	17	2	-	4	11	12	1	-	1	10
Разом за ЗМ 1	76	9	-	14	53	59	5	-	4	50
Змістовий модуль 2. Базові методології управління проектами										
Тема 6.	16	2	-	4	10	13	1	-	2	10
Тема 7.	18	2	-	6	10	20	2	-	2	14
Тема 8.	18	2	-	6	10	20	2	-	2	14
Тема 9.	16	2	-	4	10	20	2	-	2	14
Разом за ЗМ 2	68	8	-	20	40	67	7	-	8	52

Змістові модулі та теми	Кількість годин									
	денна форма					заочна форма				
	усього	у тому числі				усього	у тому числі			
		лек	лаб	пр	срс		лек	лаб	пр	срс
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Індивідуальне завдання «Методологічні засади і методичний інструментарій управління проектами» (контрольна робота для студентів заочної форми навчання)										
«Методологічні засади і методичний інструментарій управління проектами»	-	-	-	-	-	18	-	-	-	18
Усього годин	144	17	-	34	93	144	12	-	12	120

5. Теми семінарських занять

Не передбачено.

6. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Базові поняття управління проектами (рішення прикладних задач).	2	-
2	Сітьове планування і управління (рішення прикладних задач).	2	0,5
3	Планування задач проекту в Microsoft Office Project (рішення прикладних задач в MS Project).	4	0,5
4	Таблиці і уявлення в Microsoft Office Project (рішення прикладних задач в MS Project).	4	0,5
5	Ресурси та призначення (рішення прикладних задач в MS Project).	4	0,5
6	Аналіз проекту (рішення прикладних задач в MS Project).	4	0,5
7	Вирівнювання ресурсів (рішення прикладних задач в MS Project).	4	0,5
8	Відстеження проекту (рішення прикладних задач в MS Project).	5	0,5
9	Звітність по проекту (рішення прикладних задач в MS Project).	5	0,5
Разом		34	4

7. Теми лабораторних занять

Не передбачено.

8. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Взаємодія характеристик проекту. Що повинен робити справжній керівник проекту? Набір компетенцій керівника проекту.	8	8
2	Сучасні дослідження PMI Project Management Salary Survey про середню заробітну плату в області проектного управління. Прогнози Американського інституту управління проектами PMI.	8	8
3	Як проектне управління дозволяє економити гроші підприємства та підвищити якість. Як проектне управління забезпечує досягнення бізнес-цілей.	9	10
4	Типізація ролей в проекті і їх відповідальності враховує особливості корпоративної культури та бізнесу підприємства. Невизначеності в проекті і способи її усунення або зниження.	7	8
5	Використання суміжних управлінських методологій і технологій в практиці менеджерів проектів. Процедури сертифікації проектних менеджерів.	8	10
6	Методологія управління програмами ProgramStep. Методологія управління портфелями проектів PortfolioStep. Методологія життєвого циклу для ІТ проектів LifecycleStep.	12	10
7	Модель сертифікації фахівців на основі PRINCE2. Координація та контроль виконання робіт проекту в методології MSP.	10	10
8	М_o_R підхід до управління проблемами. М_o_R підхід до створення політики управління ризиками.	9	10
9	Проектний комітет TC 236 - Project Committee: Project Management. Моделі для управління інноваційними проектами. Стандарти Association for Project Management.	8	10
10	Рекомендації по високоефективному управлінню проектами в методології MITP. Вимірювання в програмній інженерії в методології SWEBOK.	7	9
11	Планування спринту в методології SCRUM. Вироблення концепції в методології MSF. Методологія управління	7	9

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
	проектами в компанії ІКЕА.		
12	Контрольна робота (КР) для студентів заочної форми навчання «Методологічні засади і методичний інструментарій управління проектами»	-	18
Разом		93	120

9. Індивідуальні завдання

Контрольна робота (КР) для студентів заочної форми навчання «Методологічні засади і методичний інструментарій управління проектами» (ЗМ 2. Базові методології управління проектами) – написання роботи згідно Методичних вказівок до практичних занять, самостійної роботи та виконання контрольної роботи з дисципліни «Методологія управління проектами» для студентів всіх форм навчання за спеціальністю 7.18010013, 8.18010013 – Управління проектами – 18 год.

Зміст індивідуального завдання: 1) методологія прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами; 2) розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту; 3) моделі й механізми фінансування проектів; 4) оптимізація черговості реалізації проектів; 5) методологія сітьового планування.

Курсовий проект (КП) для студентів денної та заочної форми навчання «Розробка системного заходу по створенню і використанню нового об'єкта» – 54 год.

Розділ 1. Розробка і обґрунтування концепції проекту.

Розділ 2. Виявлення структури проекту. Основні стадії життєвого циклу створення продукції, послуги, процесу або плану.

Розділ 3. Процеси управління проектом. Контроль і регулювання проекту.

Розділ 4. Розробка деталізованого сітьового плану в Microsoft Project.

Курсовий проект «Розробка системного заходу по створенню і використанню нового об'єкта».

Виконання курсової роботи покликане виявити знання студентів з дисципліни «Методологія управління проектами» і вміння самостійно застосовувати ці знання.

Метою курсової роботи є розробка системного заходу щодо створення і використання (експлуатації) нового об'єкта (поліпшення, перетворення, реконструкція, розширення або яке-небудь зміна діючого в заданих умовах згідно заданим критеріям).

В результаті виконання курсової роботи студент набуває навиків структурного керівництва проектом з використанням Microsoft Project.

Студент повинен самостійно розробити системне заход по створенню та використанню (експлуатації) нового об'єкта, поліпшення, перетворення,

реконструкція, розширення або яке-небудь зміна чинного в заданих умовах згідно заданим критеріям. Для цього необхідно розглянути наступні питання згідно індивідуальним завданням: розробити та обґрунтувати концепцію проекту; описати базові варіанти схем управління проектом та класифікацію процесів управління проектами; виявити структуру проекту (підділі, основні етапи роботи, які належить виконати); підібрати виконавців; підготувати та укласти контракти (документацію); визначити терміни виконання проекту; скласти графік його реалізації; розрахувати необхідні ресурси (деталізований мережевий план в Microsoft Project). Обсяг пояснювальної записки складає в середньому 40 сторінок.

10. Методи навчання

Словесні, наочні, практичні; синтетичні; продуктивні (проблемні; частково-пошукові), репродуктивні (пояснювально-ілюстративні).

Рішення задач, конспектування лекцій, самостійна робота.

11. Методи контролю

Поточний контроль. Спостереження за діяльністю студентів. Фронтальне усне опитування. Письмовий контроль (контрольні роботи). Комп'ютерне, письмове тестування. Практична перевірка умінь і навичок. Підсумковий контроль (комп'ютерне тестування).

12. Розподіл балів, які отримують студенти

для екзамену (денна форма)

Поточна атестація та самостійна робота								Підсумковий контроль (екзамен)	Сума
ЗМ 1					ЗМ 2				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	30%	100%
35%					35%				
70%									

для екзамену(заочна форма)

Поточна атестація та самостійна робота								Підсумковий контроль (екзамен)	Сума	
ЗМ 1					ЗМ 2					IЗ
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	30%	100%	
20%					20%					30%
70%										

для виконання курсового проекту

Хід виконання проекту (роботи)				Оформлення та захист проекту (роботи)				Сума
Розділ 1	Розділ 2	Розділ 3	Розділ 4	Пояснювально-записка	Ілюстративна частина	Презентація	Захист проекту (роботи)	
15	15	15	15	20	5	5	10	100%
60%				40%				

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

13. Методичне забезпечення

1. Методичні вказівки до практичних занять, самостійної роботи та виконання контрольної роботи з дисципліни «Методологія управління проектами» для студентів всіх форм навчання за спеціальністю 7.18010013, 8.18010013 – Управління проектами [Текст] / І.В. Чумаченко; Харк. нац. у-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – Рукопис.

2. Дистанційний курс «Методологія управління проектами» для студентів всіх форм навчання за спеціальністю 7.18010013, 8.18010013 – Управління проектами. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://cdo.kname.edu.ua/>

14. Рекомендована література**Базова**

1. PMBOK 2013 – Guide To Project Management Body Of Knowledge.
2. Бабаєв В.М. Управління проектами [Текст]: навч. пос. /В.М. Бабаєв. – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.
3. Чумаченко І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередніченко – К.: КРОК, 2014. – 673 с.
4. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
5. Богданов В.В. Управление проектами в Microsoft Project 2002: Учебный курс. - СПб.: Питер, 2003. - 640 с.
6. Литке, Ханс-Д. Управление проектами (пер. с нем. М.Э. Рёш). – 2-е изд. – Москва: Омега-Л, 2007. – 135 с

Допоміжна

1. Липунцов Ю.П. Управление процессами. Методы управления предприятием с использованием информационных технологий. - М.: ДМК Пресс; М.: Компания АйТи, 2003. - 224 с.
2. Бурков В.Н., Новиков Д.А. Введение в теорию активных систем. М.: ИПУ РАН, 1996. - 125 с.
3. Бурков В.Н., Новиков Д.А. Как управлять проектами. М.: Синтег, 1997. - 188 с.
4. Фунтов В.Н. Основы управления проектами в компании. 2-е изд., доп. / В.Н. Фунтов. – СПб.: Питер, 2008. – 336 с.
5. Хелдман К. Профессиональное управление проектом / К. Хелдман: Пер. с англ. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2005. – 517 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. / Г.М. Тарасюк. – К.: Каравела, 2006. – 320 с.
7. Репин В.В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. / В.В Репин., В.Г. Елиферов. – М.: РИА “Стандарты и качество”, 2004. – 408 с.
8. Опп А.Д. Управление проектами. Руководство по ключевым процессам, моделям и методам / А.Д. Опп. – Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2006. – 224 с.
9. Милошевич Д. Набор инструментов для управления проектами / Драган З. Милошевич: Пер. с англ. Мамонтова Е.В.; Под ред. Неизвестного С.И. – М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2006. – 729 с.

15. Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт pmi [Електронний ресурс]: <http://www.pmi.org/>
2. Офіційний сайт pmforum [Електронний ресурс]: <http://www.pmforum.org/>
3. Офіційний сайт pmi.ru [Електронний ресурс]: <http://www.pmi.ru/>
4. Офіційний сайт project.km.ru [Електронний ресурс]: <http://www.project.km.ru/>
5. Офіційний сайт pminfo [Електронний ресурс]: <http://www.pminfo.ru/>
6. Офіційний сайт pm-prepare [Електронний ресурс]: <http://www.pm-prepare.com/>
7. Офіційний сайт pmptools [Електронний ресурс]: <http://www.pmptools.com/>
8. Офіційний сайт pmstudy [Електронний ресурс]: <http://www.pmstudy.com/>
9. Офіційний сайт pmikyiv [Електронний ресурс]: <http://www.pmikyiv.org>