

СЕКЦИЯ 6.

«Финансово-экономическая безопасность»

РОЗВИТОК УПРАВЛІНСЬКОГО КОНТРОЛЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ

В.О. ЄСІНА, канд. екон. наук

*Харківський національний університет міського господарства імені
О.М. Бекетова*

61002 Україна, м. Харків, вул. Революції, 12

E-mail: lerik_yes@bk.ru

З розвитком ринкової економіки та постійним наростаючим тиском з боку конкурентів вітчизняні підприємства переходять в стан не тільки направлений на утримання долі ринку, але й на досягнення переваг над конкурентами. Функціонування підприємства в таких умовах стає неможливим без постійного та чіткого внутрішнього планового контролю та планування.

До функції управлінського контролю (внутрішнього планового контролю) належать не лише збір, обробка та аналіз інформації про результати підприємницької діяльності, але й своєчасна адаптація систем виробництва й управління до змін зовнішнього середовища, забезпечення в нових умовах досягнення основних економічних і виробничих показників ефективності. Тому управлінський контроль, можливо вважати як організовану систему збору та аналізу інформацій, що направлена на прийняття своєчасних ефективних управлінських рішень.

На сучасному етапі розвитку управлінський контроль перестає відігравати роль планового контролю, а переростає в основу діяльності підприємства в умовах ринкової економіки. Всі стадії виробництва і управління на підприємства тісно пов'язані безпосередньо з ним, тому управлінський контроль можливо представити як у вигляді невід'ємного елементу кожної стадії управлінського процесу, що не тільки доповнює їх, але й корегує, так і у вигляді окремої стадії всього виробничого процесу.

Основною метою управлінського контролю є допомога менеджерам різних рівнів якісно обробляти отриману інформацію та перетворювати її на підґрунтя для управління бізнес-процесами.

Цілями управлінського контролю є:

- виявлення та запобігання небажаних змін в роботі підприємства;
- ефективне використання наявних ресурсів підприємства для підтримання запланованого рівня виробництва;
- досягнення запланованих економічних показників та зниження фінансових витрат;
- створення умов запобігання впливу конкуренції;
- перетворення різного роду інформації в виробничо-організаційні можливості підприємства тощо.

В ході управлінського контролю можливо виявити відхилення, що провокують нестабільне функціонування окремих бізнес-процесів, основні з яких це помилка керівника при виборі шляхів вирішення проблеми та делегуванні підлеглим своїх повноважень, недостовірні інформація про хід виконання рішення, некоректно проведений інструктаж та необґрунтоване визначення планів виробництва; небажання працівників виконувати поставлене завдання з причини відсутності мотиваційного механізму на підприємстві (виробничий саботаж) тощо. Тому підхід до застосування управлінського контролю потребує системності, що включатиме заздалегідь передбачені етапи та наступні фактори впливу: управлінські, економічні, організаційно-виробничі, психологічні та ін.

Управлінський контроль бізнес-процесів є основним компонентом системи управління будь-яким підприємством, що реалізується в обов'язковому порядку при дотриманні ряду принципів та правил. Розвиток якого є необхідним та безперервним процесом, що є відправною точкою оцінки ефективності, корегування та доопрацювання стратегічних напрямків діяльності в умовах господарювання, які постійно змінюються.

ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ

О.М. ЗАМУЛА, *магістрант*

Сумський державний університет

40007 Україна, м. Суми, вул. Римського-Корсакова, буд. 2

E-mail: oli4ka.zamyla@yandex.ua

Банківська діяльність є одним з елементів фінансової діяльності держави та системою діючих спеціальних суб'єктів та операцій, здійснюваних ними як учасниками єдиної банківської системи щодо грошей, цінних паперів і валютних цінностей як засобів платежу, заощадження й товару. Розвиток банківської системи не лише забезпечує стійкість та розвиток національної економіки, але й опосередковано впливає на грошову, бюджетну та податкову політику держави. Отже держава має бути зацікавленою безпекою банківської системи.

Вплив державного регулювання на банківську систему розглядали вітчизняні вчені і практики: І.В. Лис, Л.П. Рябініна, Ю.А. Гальцева, О.М. Русаєва, О. Л. Копиленко, Т. Т. Черняк та інші.

Завдання державного регулювання банківської системи мають складний характер, оскільки, з одного боку, передбачають механізм забезпечення стабільного її функціонування, ефективне регулювання та нагляд уповноважених фінансових органів, а з іншого – здійснюють регулюючі заходи, спрямовані на розвиток самостійності будь-яких учасників банківської системи.

Для кращого розуміння впливу держави на банківську систему слід детальніше розглянути ці заходи.