

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
імені О.М. БЕКЕТОВА

Кафедра геоінформаційних систем, оцінки землі та нерухомого майна

“ЗАТВЕРДЖУЮ”
/ Декан факультету Містобудівельний
 (Рищенко Т.Д.)
“ 15 ” 12 2014 року

М.П.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

3.3 Управління оціночними проектами

галузь знань 0801 «Геодезія та землеустрій»

спеціальність 8.08010104 Оцінка землі та нерухомого майна

магістерські програми «Оцінка земель населених пунктів», «Ріелторська справа», «Оцінка прав та об'єктів рухомого і нерухомого майна», «Техніко-економічна експертиза та оцінка нерухомості»

факультет Містобудівельний

2014 – 2015 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

Робоча програма з дисципліни «Управління оціночними проектами» для студентів спеціальності 8.08010104 «Оцінка землі та нерухомого майна».

Розробник: Творошенко І. С., доцент кафедри геоінформаційних систем, оцінки землі та нерухомого майна, к.т.н.



Робочу програму схвалено **на засіданні випускової** кафедри геоінформаційних систем, оцінки землі та нерухомого майна.

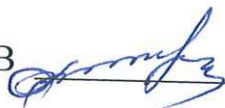
Протокол від «29» серпня 2014 року № 1

Завідувач кафедри _____ (Мамонов К. А.)



Програма відповідає формі Робочої програми навчальної дисципліни, що затверджена Наказом по ХНУМГ ім. О.М. Бекетова від 24 лютого 2014 р. № 46-01.

Методист НМВ _____ (Солнечкін В.В) "15" 12 2014 р.



1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників ↓↓↓	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	За вибором ВНЗ	Рік (роки) підготовки	
		1-й	-
		Семестр(и)	
		2-й	-
Загальна кількість годин – 108	Галузь знань 0801 «Геодезія та землеустрій»	Лекції*:	
		18 год.	-
Модулів – 1		Практичні, семінарські*:	
		-	-
Змістових модулів (ЗМ) – 2		Лабораторні*:	
		18 год.	-
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 4	Спеціальність: 8.08010104 «Оцінка землі та нерухомого майна» Магістерські програми: «Оцінка земель населених пунктів», «Ріелторська справа», «Оцінка прав та об'єктів рухомого і нерухомого майна», «Техніко-економічна експертиза та оцінка нерухомості» Освітньо-кваліфікаційний рівень: магістр	Самостійна робота*:	
		72 год.	-
		Індивідуальні завдання:	
		-	-
		Вид контролю:	
Індивідуальне (науково-дослідне) завдання (ІЗ)		залік	-

Примітка: * вказуються години відведені по дисципліні в цілому на дану навчальну роботу.

Питома вага кількості аудиторних годин в загальному обсязі дисципліни для денної форми навчання становить 33%.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета викладання навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» є формування у студентів теоретичних знань про методи, техніку та інструментарій управління оціночними проектами, а також набуття практичних вмінь і навичок щодо використання концепції системного підходу в управлінні оціночними проектами.

Завданням навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» є вивчення засад проектної діяльності, оціночного менеджменту, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту; набуття практичних вмінь і навичок з виконання проектних дій з усіх галузей знань проектного менеджменту: управління інтеграцією, термінами, вартістю, змістом проекту.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати:

- історію і тенденції управління оціночними проектами;
- сучасну методологію управління оціночними проектами;
- визначення та поняття, що застосовуються у сфері управління оціночними проектами, портфелями проектів та програмами;
- визначення та поняття про суб'єктів управління оціночними проектами та їх інструментарій;
- процеси та інструменти управління різними функціональними областями оціночного проекту;

вміти:

- застосовувати організаційний інструментарій управління оціночним проектом та придбані професійні знання і навички на практиці;
- управляти оціночним проектом на всіх стадіях розвитку його життєвого циклу та використовувати сучасні інформаційні технології;
- управляти трудовими ресурсами оціночного проекту;
- складати календарні графіки виконання оціночного проекту та плани контролю і коригування реалізації оціночного проекту;
- контролювати якість результатів усіх етапів та процедур оцінювання об'єктів нерухомості;
- контролювати якість звіту про оцінку об'єктів та заключного висновку про його вартість.

мати компетентності:

- пов'язані із базовими знаннями про систему управління (КЗП 04);
- пов'язані із здатністю створювати та запроваджувати моделі управління оціночними проектами (КСП 10);
- пов'язані із навичками систематизації та управління інформацією (КСП 11);
- пов'язані із навичками роботи з містобудівною, землепорядною, проектною та технічною документацією (КІ 01);
- пов'язані із здатністю планувати й реалізовувати заходи у сфері управління оціночною діяльністю (КЗП 05);
- пов'язані із здатністю до ділових комунікацій у сфері оціночної діяльності, знання основ ділового спілкування, навички роботи в команді (КЗП 06);
- пов'язані із здатністю сприймати й передавати співробітникам досвід щодо нових методів і технологій забезпечення оціночної діяльності (КЗП 07);
- пов'язані із базовими знаннями сфери управління проектами, вміння управляти проектами обмеженої складності, визначати тип, склад і структуру проекту із залученням системних досліджень, проводити роботу з підготовки узгодженого плану виконання проекту, аналізувати загальні ресурси, терміни виконання етапів проекту, координувати роботу стосовно змін у проектах (КЗП 08);
- пов'язані із здатністю організовувати та планувати свою роботу та організовувати і планувати роботу підлеглих працівників, контролювати своєчасне та якісне її виконання в процесі управління проектом обмеженої складності чи управляти частинами проекту в одному складному проекті з використання процесів, методів та інструментів управління проектами (КЗП 09);
- пов'язані із здатністю встановлювати ділові контакти та проводити переговори із замовниками щодо оцінки об'єктів нерухомості, виконувати підготовчі роботи, укладати договори на оцінку нерухомості за встановленою формою (КСП 12);
- пов'язані із здатністю проводити оціночні та аналітичні роботи, взаємодіяти з фахівцями суміжних областей, розуміти і дотримуватися концепції діяльності саморегульованих організацій, приймати на себе відповідальні рішення, при необхідності делегувати повноваження, керувати ввіреною ділянкою діяльності в інтересах всієї організації (КСП 13).

3. Програма навчальної дисципліни

МОДУЛЬ 1. Управління оціночними проектами

Змістовий модуль 1. Зміст та структура проектно-орієнтовного управління.

Тема 1. Управління оціночними проектами: теоретичні засади.

Основні визначення дисципліни. Ключові учасники оціночного проекту. Організаційні структури управління оціночними проектами. Особливості процесного підходу. Основні етапи оціночного проекту.

Тема 2. Життєвий цикл оціночного проекту.

Основні етапи реалізації оціночного проекту. Життєвий цикл оціночного проекту. Сутність проектного аналізу та показники ефективності оціночного проекту.

Тема 3. Управління трудовими ресурсами оціночного проекту.

Основні поняття управління людськими ресурсами в оціночному проекті. Організаційні структури і оціночні проекти. Процеси управління людськими ресурсами в оціночному проекті. Персонал: відповідальність, повноваження, компетенції. Методи та інструменти управління людськими ресурсами в оціночному проекті.

Змістовий модуль 2. Планування та контроль ходу реалізації оціночного проекту.

Тема 4. Планування змісту і термінів оціночного проекту.

Сутність і основна мета планування. Процеси планування. Методика структуризації оціночного проекту. Методи мережевого планування і управління.

Тема 5. Моніторинг та контроль виконання оціночного проекту.

Призначення і завдання контролю. Види і методи контролю виконання оціночного проекту. Основні принципи організації системи інформації та звітності оціночного проекту. Застосування інструментальних засобів для контролю виконання оціночного проекту. Основні принципи управління вартістю. Основні принципи управління ризиками оціночних проектів. Основні принципи управління якістю оціночних проектів.

Тема 6. Завершення оціночного проекту.

Процедура завершення робіт оціночного проекту. Планування вивільнення трудових ресурсів. Створення пускових та операційних груп. Процес передачі послуги користувачам. Складання виконавчої документації. Процес контролю на інтегративному рівні. Визначення причин відхилень між очікуваними і фактично отриманими вигодами. Застосування заходів щодо виправлення ситуації.

4. Структура навчальної дисципліни

Змістові модулі та теми	Кількість годин				
	денна форма				
	усього	у тому числі			
		лек	лаб	пр	срс
1	2	3	4	5	6
Модуль 1. Управління оціночними проектами					
Змістовий модуль 1. Зміст та структура проектно-орієнтованого управління					
Тема 1	16	2	2	-	12
Тема 2	16	2	2	-	12
Тема 3	20	4	4	-	12
Разом за ЗМ 1	52	8	8	-	36
Змістовий модуль 2. Планування та контроль ходу реалізації оціночного проекту					
Тема 4	20	4	4	-	12
Тема 5	20	4	4	-	12
Тема 6	16	2	2	-	12
Разом за ЗМ 2	56	10	10	-	36
Усього годин	108	18	18	-	72

5. Теми семінарських занять

Не передбачено.

6. Теми практичних занять

Не передбачено.

7. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Змістовий модуль 1.		
Зміст та структура проектно-орієнтованого управління		8
1	Управління оціночними проектами: програмно-технічні рішення для управління оціночними проектами	2
2	Функціонально-рольової моделі офісу управління оціночними проектами	2
3	Методика застосування методу аналізу ієрархій у прийнятті оптимальних проектних рішень в умовах невизначеності вихідної інформації	2
4	Управління трудовими ресурсами в оціночному проекті	2
Змістовий модуль 2. Планування та контроль ходу реалізації оціночного проекту		10
5	Планування змісту оціночного проекту: розробка ієрархічної структури робіт	2
6	Планування термінів оціночного проекту: розробка мережевого графіку	2
7	Процеси моніторингу і контролю оціночного проекту	2
8	Програмно-технічні засоби для відстеження ходу виконання робіт оціночного проекту	2
9	Програмно-технічні засоби для аналізу результатів управління оціночними проектами	2

8. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Управління оціночними проектами: теоретичні засади	8
2	Організаційні структури управління оціночними проектами	8
3	Управління трудовими ресурсами оціночного проекту	8
4	Планування змісту і термінів оціночного проекту	8
5	Комунікаційні технології оціночного проекту	8
6	Процеси моніторингу і контролю оціночного проекту	8
7	Моніторинг ходу виконання оціночного проекту за термінами і вартістю	8

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
8	Моніторинг і контроль якості, закупок, ризиків, комунікацій оціночного проекту	8
9	Завершення оціночного проекту	8
	Разом	72

9. Індивідуальні завдання

Не передбачено.

10. Методи навчання

Мета і завдання дисципліни «Управління оціночними проектами» визначають вибір форм і методів організації навчального процесу.

Важливим орієнтиром створення сучасних систем навчання є впровадження новітніх освітніх технологій, які базуються на інтерактивних методах навчання.

Арсенал таких методів достатньо різноманітний – проблемна лекція, робота у малих групах, кейс-метод, рольова гра, ділова гра, проектний метод, тренінг.

11. Методи контролю

Поточний контроль. Поточний контроль проводиться після того, як розглянуто теоретичний матеріал, виконані лабораторні та самостійні завдання в межах кожної теми змістового модуля. За кожний змістовий модуль студентів виставляється відповідна оцінка за отриманою кількістю балів.

Підсумковий контроль. Формою підсумкового контролю успішності навчання є залік. Підсумкова оцінка з дисципліни виставляється в національній системі оцінювання результатів навчання та в системі ECTS.

12. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточна атестація та самостійна робота						Сума
Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2			100 %
T1	T2	T3	T1	T2	T3	
10 %	20 %	20 %	20 %	20 %	10 %	
50 %			50 %			

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою		Оцінка за шкалою ЄКТС
	для екзамену, курсового проекту (роботи), практики, диф. заліку	для заліку	
90-100	відмінно	зараховано	A
82-89	добре		B
74-81			C
64-73	задовільно		D
60-63			E
35-59	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання	Fx
0-34	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	F

13. Методичне забезпечення

1. Лебедь Н.П. Практическое пособие по экспертной оценке предприятий / Н.П. Лебедь, О.Г. Мендрул. – К.: Фонд государственного имущества Украины. Консалтинговые фирмы «Легалис-Эксперт», «Эксперт-Л», 1996. – 280 с.

14. Рекомендована література

Базова

1. Лебідь Н.П. Основи оцінки в Україні / Н.П. Лебедь, О.Г. Мендрул // Оцінка майна в Україні. Нормативна та методична база. – К.: Міжнародний центр приватизації, інвестицій та менеджменту, 1997. – С.77-171.

2. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Р. Арчибальд. – М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2004. – 472 с.

3. Кендалл И. Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами / И. Кендалл, И.Роллинз. – М.: ЗАО «ПМСОФТ», 2004. – 576 с.

4. Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости / Г. Керцнер. – М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2003. – 320 с.

5. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432с.

Допоміжна

1. Бушуев С.Д. Управление проектами: Основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.0). – К.: ІРІДІУМ, 2006. – 208 с.

2. Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.

15. Інформаційні ресурси

1. Цифровой репозиторий ХНУГХ им. А.Н. Бекетова [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/21384/> – 10.05.2014 г. – Загол. з екрану.

Аркуш актуалізації

Робоча програма навчальної дисципліни «**Управління оціночними проектами**» за спеціальністю 8.08010104 «Оцінка землі та нерухомого майна».

на 201.../1... навч. рік переглянута та затверджена «Без змін»

Зав. випускової кафедри ГІС, ОЗ та НМ

_____ (_____)
(підпис) (прізвище та ініціали)

“ _____ ” _____ 201 _ року

Декан факультету Містобудівельний
М.П.

_____ (_____)
(підпис) (прізвище та ініціали)

“ _____ ” _____ 201 _ року

на 201.../1... навч. рік переглянута та затверджена «Без змін»

Зав. випускової кафедри ГІС, ОЗ та НМ

_____ (_____)
(підпис) (прізвище та ініціали)

“ _____ ” _____ 201 _ року

Декан факультету Містобудівельний
М.П.

_____ (_____)
(підпис) (прізвище та ініціали)

“ _____ ” _____ 201 _ року

на 201.../1... навч. рік переглянута та затверджена «Без змін»

Зав. випускової кафедри ГІС, ОЗ та НМ

_____ (_____)
(підпис) (прізвище та ініціали)

“ _____ ” _____ 201 _ року

Декан факультету Містобудівельний
М.П.

_____ (_____)
(підпис) (прізвище та ініціали)

“ _____ ” _____ 201 _ року