

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
імені О.М. БЕКЕТОВА**

СТАНДАРТ ВИЩОЇ ОСВІТИ



Ректор

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

В.М. Бабасв

М.П.

2014 р.

УПРАВЛІННЯ ОЦІНОЧНИМИ ПРОЕКТАМИ

ПРОГРАМА

вибіркової навчальної дисципліни

підготовки магістра

галузі знань 0801 «Геодезія та землеустрій»

спеціальності 8.08010104 «Оцінка землі та нерухомого майна»

(шифр дисципліни за ОПП – 3.3)

Стандарт чинний з дати затвердження

РОЗРОБЛЕНО: Харківський національний університет міського господарства
імені О. М. Бекетова

КАФЕДРА: Геоінформаційних систем, оцінки землі та нерухомого майна

РОЗРОБНИКИ: к.т.н., доцент кафедри Творошенко І. С.



ЗАВІДУВАЧ КАФЕДРИ  (Мамонов К. А.)

“29” серпня 2014 р., протокол № 1

Схвалено **випусковою** кафедрою геоінформаційних систем, оцінки землі та
нерухомого майна.

Протокол від “29” серпня 2014 року № 1

Завідувач випускової кафедри  (Мамонов К. А.)

Програма відповідає формі Програми навчальної дисципліни, що затверджена
Наказом по ХНУМГ ім. О.М. Бекетова від 24 лютого 2014 р. № 46-01.

Методист НМВ  (Солоничук В.В.) “15” 12 2014 р.

Обговорено та рекомендовано до затвердження науково-методичною радою
містобудівельного факультету.

/ Голова науково-методичної ради  (Рищенко Т. Д.)



“29” серпня 2014 р., протокол № 1.

Цей стандарт не може бути тиражований або відтворений будь-яким способом
без письмової згоди ХНУМГ ім. О. М. Бекетова

© ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2014

© І. С. Творошенко, 2014

ВСТУП

Програма вивчення навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістра спеціальності 8.08010104 «Оцінка землі та нерухомого майна».

Предметом вивчення навчальної дисципліни є інструменти і методики планування, виконання, моніторингу і контролю управлінських процесів, процедури, операції оціночного проекту.

Міждисциплінарні зв'язки:

Вивчення цієї дисципліни безпосередньо спирається на:	На результати вивчення цієї дисципліни безпосередньо спираються:
Методологія оцінки нерухомості	Оцінка забудованих земельних ділянок
Економіка і управління нерухомістю	Оцінка технічного стану нерухомості
Планування і забудова територій	Математичні методи і моделі в оцінці нерухомості

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів (ЗМ):

ЗМ 1. Зміст та структура проектно-орієнтовного управління

ЗМ 2. Планування та контроль ходу реалізації оціночного проекту

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1. Метою викладання навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» є формування у студентів теоретичних знань про методи, техніку та інструментарій управління оціночними проектами, а також набуття практичних вмінь і навичок щодо використання концепції системного підходу в управлінні оціночними проектами.

1.2. Основними завданнями навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» є вивчення засад проектної діяльності, оціночного менеджменту, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту; набуття практичних вмінь і навичок з виконання проектних дій з усіх галузей знань проектного менеджменту: управління інтеграцією, термінами, вартістю, змістом проекту.

1.3. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:

знати:

- історію і тенденції управління оціночними проектами;
- сучасну методологію управління оціночними проектами;
- визначення та поняття, що застосовуються у сфері управління оціночними проектами, портфелями проектів та програмами;
- визначення та поняття про суб'єктів управління оціночними проектами та їх інструментарій;
- процеси та інструменти управління різними функціональними областями оціночного проекту;

вміти:

- застосовувати організаційний інструментарій управління оціночним проектом та придбані професійні знання і навички на практиці;
- управляти оціночним проектом на всіх стадіях розвитку його життєвого циклу та використовувати сучасні інформаційні технології;
- управляти трудовими ресурсами оціночного проекту;
- складати календарні графіки виконання оціночного проекту та плани контролю і коригування реалізації оціночного проекту;
- контролювати якість результатів усіх етапів та процедур оцінювання об'єктів нерухомості;
- контролювати якість звіту про оцінку об'єктів та заключного висновку про його вартість.

мати компетентності:

- пов'язані із базовими знаннями про систему управління (КЗП 04);
- пов'язані із здатністю створювати та запроваджувати моделі управління оціночними проектами (КСП 10);
- пов'язані із навичками систематизації та управління інформацією (КСП 11);
- пов'язані із навичками роботи з містобудівною, землевпорядною, проектною та технічною документацією (КІ 01);
- пов'язані із здатністю планувати й реалізовувати заходи у сфері управління оціночною діяльністю (КЗП 05);
- пов'язані із здатністю до ділових комунікацій у сфері оціночної діяльності, знання основ ділового спілкування, навички роботи в команді (КЗП 06);
- пов'язані із здатністю вести дискусію, сприймати й передавати співробітникам досвід щодо нових методів і технологій забезпечення оціночної діяльності (КЗП 07);

- пов'язані із базовими знаннями сфери управління проектами, вміння управляти проектами обмеженої складності, визначати тип, склад і структуру проекту із залученням системних досліджень, проводити роботу щодо підготовки узгодженого плану виконання проекту, аналізувати загальні ресурси, терміни виконання етапів проекту та координувати роботу стосовно змін у проектах (КЗП 08);
- пов'язані із здатністю організовувати та планувати свою роботу та роботу підлеглих працівників, контролювати своєчасне та якісне її виконання в процесі управління проектом обмеженої складності або управляти частинами проекту в одному складному проекті з використання процесів, методів, техніки та інструментів управління проектами (КЗП 09);
- пов'язані із здатністю встановлювати ділові контакти та проводити переговори із замовниками щодо оцінки об'єктів нерухомості, виконувати підготовчі роботи, оформляти та укладати договори на оцінку нерухомості за встановленою формою (КСП 12);
- пов'язані із здатністю проводити оціночні та аналітичні роботи, взаємодіяти з фахівцями суміжних областей, розуміти і дотримуватися концепції діяльності саморегульованих організацій, приймати на себе відповідальні рішення, при необхідності делегувати повноваження, керувати ввіреною ділянкою діяльності в інтересах всієї організації (КСП 13).

На вивчення навчальної дисципліни відводиться **108** годин – **3** кредити ECTS.

2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Зміст та структура проектно-орієнтовного управління.

Тема 1. Управління оціночними проектами: теоретичні засади.

Основні визначення дисципліни. Ключові учасники оціночного проекту. Організаційні структури управління оціночними проектами. Особливості процесного підходу. Основні етапи оціночного проекту.

Тема 2. Життєвий цикл оціночного проекту.

Основні етапи реалізації оціночного проекту. Життєвий цикл оціночного проекту. Сутність проектного аналізу та показники ефективності оціночного проекту.

Тема 3. Управління трудовими ресурсами оціночного проекту.

Основні поняття управління людськими ресурсами в оціночному проекті. Організаційні структури і оціночні проекти. Процеси управління людськими ресурсами в оціночному проекті. Персонал: відповідальність, повноваження, компетенції. Методи та інструменти управління людськими ресурсами в оціночному проекті.

Змістовий модуль 2. Планування та контроль ходу реалізації оціночного проекту.

Тема 4. Планування змісту і термінів оціночного проекту.

Сутність і основна мета планування. Процеси планування. Методика структуризації оціночного проекту. Методи мережевого планування і управління.

Тема 5. Моніторинг та контроль виконання оціночного проекту.

Призначення і завдання контролю. Види і методи контролю виконання оціночного проекту. Основні принципи організації системи інформації та звітності оціночного проекту. Застосування інструментальних засобів для контролю виконання оціночного проекту. Основні принципи управління вартістю. Основні принципи управління ризиками оціночних проектів. Основні принципи управління якістю оціночних проектів.

Тема 6. Завершення оціночного проекту.

Процедура завершення робіт оціночного проекту. Планування вивільнення трудових ресурсів. Створення пускових та операційних груп. Процес передачі послуги користувачам. Складання виконавчої документації. Процес контролю на інтегративному рівні. Визначення причин відхилень між очікуваними і фактично отриманими вигодами. Застосування заходів щодо виправлення ситуації.

3. Рекомендована література:

1. Лебедь Н.П. Практическое пособие по экспертной оценке предприятий / Н.П. Лебедь, О.Г. Мендрул. – К.: Фонд государственного имущества Украины. Консалтинговые фирмы «Легалис-Эксперт», «Эксперт-Л», 1996. – 280 с.

2. Лебідь Н.П. Основи оцінки в Україні / Н.П. Лебедь, О.Г. Мендрул // Оцінка майна в Україні. Нормативна та методична база. – К.: Міжнародний центр приватизації, інвестицій та менеджменту, 1997. – С.77-171.

3. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Р. Арчибальд. – М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2004. – 472 с.

4. Кендалл И. Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами / И. Кендалл, И.Роллинз. – М.: ЗАО «ПМСОФТ», 2004. – 576 с.

5. Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости / Г. Керцнер. – М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2003. – 320 с.

6. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432с.

4. Форма підсумкового контролю успішності навчання: залік.

5. Засоби діагностики успішності навчання: поточні та підсумкові тестові завдання, комплексна контрольна робота, захист звітів з лабораторних робіт, питання і задачі до заліку.

АНОТАЦІЯ

Програма вивчення навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістра спеціальності 8.08010104 «Оцінка землі та нерухомого майна».

Основними завданнями навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» є вивчення засад проектної діяльності, оціночного менеджменту, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту; набуття практичних вмінь і навичок з виконання проектних дій з усіх галузей знань проектного менеджменту: управління інтеграцією, термінами, вартістю, змістом проекту.

ABSTRACT (ANNOTATION)

Program of the discipline "Management of evaluation projects" prepared in accordance with the educational and professional program for master's specialty 8.08010104 "Evaluation of land and real estate."

The main purpose of the discipline "Management of evaluation projects" is a study of the fundamentals of project activities, evaluation management, specific methods and tools of project management; getting practical skills of implementation of the project activities in all fields of project management: integration management, time management, cost management, project scope.

АННОТАЦИЯ

Программа изучения учебной дисциплины «Управление оценочными проектами» составлена в соответствии с образовательно-профессиональной программой подготовки магистра специальности 8.08010104 «Оценка земли и недвижимого имущества».

Основными задачами учебной дисциплины «Управление оценочными проектами» является изучение основ проектной деятельности, оценочного менеджмента, специфических методов и инструментов проектного менеджмента; приобретение практических умений и навыков по выполнению проектных действий по всем отраслям знаний проектного менеджмента: управление интеграцией, сроками, стоимостью, содержанием проекта.