

РАЗРАБОТКИ НАУЧНЫХ ОСНОВ ДЕЛОВОЙ СТРАТЕГИИ И ТАКТИКИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Прыжкова О. Ю., Харьковский национальный университет городского хозяйства им А. Н. Бекетова

Украина, как и весь мир, переживает последствия экономического кризиса. Одним из важнейших направлений совершенствования системы капитального строительства на Украине является разработка и развитие новых и совершенствование старых, но оправдавших себя организационных форм и структур управления.

Характерной тенденцией современной практики управления производством вообще и строительным производством в частности является выделение комплекса работ по совершенствованию управления, включая совершенствование организационных форм и структур управления в самостоятельную функцию управления, для реализации которой в составе аппарата управления создаются специализированные подразделения. Эта функция в различных литературных источниках трактуется по-разному: как функция «организационного управления», организационного развития, организационного проектирования, функция внутрифирменных консультационных услуг в области управления и т.д.

Для осуществления функции так называемого «организационного управления» в составе аппарата управления создается специализированная служба или подразделение функционального назначения, устанавливается ее количественный и качественный состав, определяются схема распределения функциональных обязанностей сотрудников, статус подразделения и решаются вопросы правового обеспечения.

В соответствии с этим в настоящее время приоритет отдается научным подходам, базирующимся на усилиях по адаптации научного и производственного опыта зарубежных исследователей к условиям хозяйствования в Украине. Основная особенность этого процесса состоит в трансформации существующих структур, сформировавшихся в условиях «командной» экономики, в условиях рыночной экономики при безусловном стремлении сохранения на всех этапах переходного процесса работоспособности этих структур. Эти изменения обусловлены также новыми целевыми установками функционирования. Большинство организаций нацелены не на выполнение обезличенного объема работ (характерно для целей выполнения плановых заданий), а на конкретный объект-проект.

Все эти вопросы упираются в проблемы реализуемости проектов по физическому, экономическому и финансовому факторам. Решение этих вопросов позволяет сформировать область допустимых решений, внутри которой по определенной системе критериев выбирается наиболее рациональный вариант реализации проекта.

В связи с этим остро стоит проблема разработки научных основ деловой стратегии и тактики строительных организаций, а также практических рекомендаций по созданию сбалансированной системы управления, обеспечивающей повышение экономической эффективности деятельности в условиях рынка.

Достижение поставленной цели предопределяет необходимость решения следующих основных задач:

1. Исследовать тенденции развития строительных организаций в условиях рыночной экономики и разработать теоретические принципы повышения их управляемости на основе методологии управления проектом, а также установить влияние процесса управления на надежность достижения конечного результата — выполнение условий проекта при высоких показателях эффективности.

2. Рассмотреть процесс управления как фактор повышения организационно-экономической надежности достижения конечных результатов и разработать модель управления, учитывающую интегрированное взаимовлияние параметров времени, объема (интенсивности) работ и экономических показателей реализации строительного проекта.

3. Исследовать проблему и сформулировать задачи реализуемости строительных проектов многоэтажного каркасного строительства по времени, ресурсам, стоимости и финансам.

4. Разработать методы решения задач анализа ресурсной реализуемости планов строительных объектов многоэтажного каркасного строительства.

5. Разработать методы определения минимальной стоимости и финансовой обеспеченности планов реализации строительных проектов объектов высотного строительства.

6. Разработать методологию оценки привлекательности строительных проектов с учетом фактора риска и при неопределенных границах возможных значений исходных параметров, определяющих их эффективность.

Исследовать диверсификационные возможности и адаптационные качества структур строительных организаций с целью установления их эволюционных способностей.