

основною задачею, вирішення якої може забезпечити сталий регіональний розвиток, а тому потребує подальшого вивчення та уточнення.

Література

1. Федулова Л. Технологічний імператив стратегії соціально-економічного розвитку України: [монографія] / Л. Федулова [та ін.]. – Київ: Експрес, 2011. – 655 с.
2. Павлов К.В. Ядро экономических систем и эффективная хозяйственная политика: [монография] / К.В. Павлов. – Москва: Магистр, 2009. – 190 с.

## **АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН ВОЗНИКНОВЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ В ПРОЕКТАХ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

**Сухонос М. К., д.т.н., проф., Старостина А. Ю., Мурко Л. Ю.**

*Харьковский национальный университет городского хозяйства имени А. Н. Бекетова.*

*61002 Украина г. Харьков, ул. Революции, 12*

Управление изменениями представляет собой процесс прогнозирования и планирования будущих изменений, регистрации всех потенциальных изменений (в содержании проекта, спецификации, стоимости, плане, сетевом графике и т. д.) для детального изучения, оценки последствий, одобрения или отклонения, а также организации мониторинга и координации исполнителей, реализующих изменения в проекте.

Под изменением понимается замещение одного решения другим вследствие воздействия различных внешних и внутренних факторов в ходе разработки и реализации проекта [1].

Изменения могут возникнуть либо как ответная реакция на проблемы или требования, навязанные извне, либо как активность в процессе реагирования на внутренние раздражители проекта.

Общий контроль изменений осуществляется: для оценки влияния факторов, приводящих к положительным или негативным изменениям в

проекте, для определения уже совершившихся изменений в проекте; для управления изменениями в проекте по мере их появления.

Ввиду того, что проекты регионального развития имеют большое значение для региона в целом, по многим причинам, в частности из-за того, что они являются базовыми инструментами управления развитием региона как по каждому направлению, так в целом по региону. От того насколько эффективно реализуются проекты регионального развития, зависит жизнедеятельность региона как такового.

Так как, управление проектами регионального развития производится в среде, которая как правило характеризуется наличием множества раздражителей как внешнего, так и внутреннего характера, то актуальной является необходимость в более подробном анализе причин возникновения различных изменений в проектах и их классификации, как качественного основания для дальнейших процессов в рамках управления изменениями в проектах регионального развития.

Как уже отмечалось выше, изменения в проектах регионального развития могут быть вызваны как внешними, так и внутренними раздражителями. К внешним причинам возникновения изменений в проектах можно отнести:

1. Проблемы, связанные с внешним экономическим полем реализации проекта
2. Возникновение неблагоприятных социально-политических изменений в стране и регионе
3. Наличие проблем связанных с неполнотой или неточностью информации о динамике технико-экономических показателях, параметрах новой техники и технологии, а также инноваций;
4. Проблемы, связанные с колебаниями рыночной конъюнктуры, цен, валютных курсов и т.д.;
5. Проблемы связанные природно-климатическими условиями функционирования региона

Как правило, все остальные изменения в проектах регионального развития обусловлены наличием внутренних раздражителей, которые зачастую являются

следствием неэффективной системы управления проектом в целом и неиспользованием инновационных подходов к управлению.

Таким образом, отметим, что анализ и классификация ключевых проблем возникновения изменений в проектах регионального развития, является необходимым основанием для дальнейшей доработки и усовершенствования процессов управления изменениями, что будет способствовать повышению эффективности реализации проектов данной направленности в целом.

Литература

1. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. М12 Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. — 2-е изд. — М.: Омега-Л, 2004.

## **АНАЛИЗ БАЗОВЫХ ПРЕДПОСЫЛОК ФОРМИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ**

**Сухонос М. К., д.т.н., проф., Старостина А. Ю., Парфёнов Е. А.**

*Харьковский национальный университет городского хозяйства*

*имени А. Н. Бекетова*

*Украина 61002 г. Харьков, ул. Революции, 12*

На сегодняшний день в рамках регионального развития все больше внимания специалистами различной направленности уделяется строительной отрасли и реализации строительных программ.

Как и для большинства программ, основной проблемой реализации строительных программ является проблема ее финансирования. Этому способствуют различные причины: инфляция, чрезвычайные происшествия, частичное финансирование по годам, появление более приоритетных проектов.

Поэтому целесообразным является уже на этапе формирования программ, более подробно анализировать содержание и структуру программы, с целью выявления источников экономии средств, без потери качества. Первым шагом к