

2. Лысенко А.И. Конкуренция среди ВУЗов или менеджмент качества высших учебных заведений Украины [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.osvita.org.ua/articles/399.html>.

## **ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ТА УЗГОДЖЕННЯ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЕКТІВ**

**Мельман В. О., к.т.н., доц., Іващенко О. В.**

*Харківський національний університет міського господарства  
імені О. М. Бекетова*

*Україна 61002 м. Харків, вул. Революції, 12*

Загальнопоширеною міжнародною практикою містобудівної сфери є принципи, коли на місцевому рівні з урахуванням документів територіального планування підготовляються нормативні правові акти, за допомогою яких установлюються містобудівні регламенти. Тобто, завжди практикуються двох стадійні технологічні схеми. Одно стадійні схеми (коли документи територіального планування містили б також і містобудівні регламенти) у розвинених країнах з ринковою економікою не практикуються.

Документи територіального планування є планами використання території (Німеччина), структурними планами (Великобританія), директивними схемами (Франція), генеральними планами (Швеції, США). Нормативні правові акти, за допомогою яких установлюються містобудівні регламенти, називаються планами забудови (Німеччина), місцевими планами (Великобританія), планами використання території (Франція), детальними планами (Швеція), зональними планами (США) [1].

Слід зазначити, що поширеними є нормативно-правові акти, за допомогою яких установлюються містобудівні регламенти. Вони мають більшу юридичну значущість у порівнянні з документами територіального планування. При проведенні аналізу правил забудови м. Москва, виявилися наступні особливості: чітке правове зонування території, сприятливий інвестиційний

клімат, якому приділяється достатня увага. З 2005 року набув чинності Містобудівний кодекс Російської Федерації, підписаний Президентом Російської Федерації. Таким чином, на сучасному етапі у всіх органах виконавчої влади, міських організаціях, у тому числі в Комітеті з архітектури і містобудування, впроваджується режим «Єдиного вікна». Тобто документи готуються й видаються у строго визначений термін за умови пред'явлення заявником певного пакета документів, за умови відсутності безпосереднього контакту з виконавцями [2].

На особливу увагу заслуговує досвід США, де для втілення ідеї у реальний проект, що є привабливим для інвесторів, проводиться детальний аналіз її реальності та доцільності (Feasibility Analysis), який часто триває більше часу ніж безпосередньо будівництво. Американській практиці будівництва притаманне всебічне урахування думки громади, детальне та тривале обговорення, у тому числі і в Інтернеті.

Досвід США свідчить, що мета проекту – побудувати об'єкт у встановлений термін, в рамках бюджетних коштів. Прибуток не є пріоритетним у даному випадку, головним є результат точної організації і управління [3].

Таким чином, на сучасному етапі розвитку узгоджувальної і дозвільної системи у будівництві України дуже важливим є закордонний досвід у даній сфері. Важливими напрямками є удосконалення нормативно-правового супроводження проектної діяльності, впровадження механізму запобігання ризиків, комплексної системи страхування, а також впровадження проектного менеджменту.

#### Література

1. Семенов В.Т., Висоцька Г.В., Апатенко Т.М., Мельман В.О., Чепурна С.М. Проблеми дозвільної системи в сфері містобудування щодо удосконалення правил забудови м. Харкова // Коммунальное хозяйство городов: науч.- техн. сб. – К.: «Техніка», 2006. – Вип.69. – С. 17 – 26.
2. Управление инвестиционно-строительным циклом (на примере реализации программ жилищного строительства города Москвы). М.: Издательство Ассоциации строительных вузов, 2007. – 160 с. – ISBN 5-93093-072-4.

3. Дикман Л.Г., Дикман Д.Л. Организация строительства США[Текст] / Учебное издание. – М.: Издательств Ассоциации строительных вузов. – 2004. – 376 с. – ISBN 5-93093-320-0.

## **ПРОЕКТ СТВОРЕННЯ КОМПЛЕКСНОЇ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ НА ПРИКЛАДІ РАДИ МОЛОДИХ ВЧЕНИХ ВИЩОГО НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ**

**Мельман В. О., к.т.н., доц., Тугай Д. В., к.т.н., доц., Довгаль К. Д.**

*Харківський національний університет міського господарства*

*імені О. М. Бекетова*

*61002 Україна м. Харків, вул. Революції, 12*

Ефективна проектна діяльність вищого навчального закладу (ВНЗ) пов'язана з наявністю комплексної системи мотивації персоналу, яка складається з певного мотиваційного оточення як сукупності моделей організаційної поведінки та уявлень співробітників відносно професійного, особистісного зростання та завдань стратегічного розвитку ВНЗ.

В Харківському національному університеті міського господарства імені О. М. Бекетова (ХНУМГ ім. О.М.Бекетова) розроблено проект створення комплексної системи мотивації персоналу, на прикладі Ради молодих вчених (РМВ), члени якої з одного боку є певним кадровим резервом університету, з іншого – включають потужні людські ресурси для реалізації проектів стратегічного розвитку ВНЗ.

Мета даного проекту – розробка комплексної системи мотивації членів РМВ ХНУМГ ім. О. М. Бекетова на засадах системних принципів проектної діяльності, з урахуванням психологічних факторів та критеріїв професійного та особистісного зростання для вирішення стратегічних задач розвитку ВНЗ.

Для досягнення мети проекту визначені наступні завдання:

- розробити методику моніторингу та розрахунку рейтингових показників ефективної діяльності РМВ ХНУМГ імені О. М. Бекетова;