

2. Анатольев А.А. Алгоритм управления стоимостью проекта в условиях жестких финансовых ограничений./ Анатольев А.А. Тесленко П.А.// Управління проектами: стан та перспективи: Матеріали ІХ Міжнародної науково – практичної конференції. – Миколаїв: НУК, 2013. — С. 5 – 7.

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ВИДЕНИЯ ПРОДУКТА ИТ-ПРОЕКТА НА ЭТАПЕ ИНИЦИАЦИИ

Барская И. С., Тесленко П. А., к.т.н., доц.

Одесская государственная академия строительства и архитектуры

Украина 65029 г. Одесса, ул. Дидрихсона, 4

На сегодняшний день успешное ведение бизнеса любого масштаба невозможно без использования информационных систем (ИС). Однако исследования свидетельствуют о том, что лишь около 40% проектов внедрения ИС являются успешными. Это обусловлено в первую очередь тем, что современные проекты настолько сложны, что в 80% случаев в процессе создания и внедрения ИС требования к функциональности многократно меняются и уточняются, а также дополняются совершенно новыми блоками, о которых ничего не было известно на начальном этапе.

Целью исследования является анализ окружения ИТ-проекта внедрения готовой и разрабатываемой ИС на этапе инициации проекта.

Участникам, вовлеченным в сферы проектного управления, крайне важно учитывать особенности предметной области ИТ-проектов, выявленные при исследовании опыта их реализации на Украине:

- высокий уровень рисков;
- необходимость корректировки бизнес-процессов и реорганизации предприятия до начала внедрения ИС;
- изменение содержания работ на любом из этапов реализации проекта;
- отсутствие единого видения целей автоматизации среди различных ветвей руководства;

- ориентация на внедрение готовых ИС;
- ожидание мгновенного экономического эффекта от внедрения ИС.

Для того, чтобы на этапе инициации сформировать единое видение продукта проекта между руководителем проекта и заказчиком, была привлечена группа экспертов, которая провела качественную оценку уровня рисков на каждом из этапов внедрения для готовой и разрабатываемой ИС по 5-ти балльной шкале. Результаты представлены в таблице.

Таблица

Качественная оценка рисков альтернативных подходов

Готовая ИС		Разрабатываемая ИС	
Этап	Уровень риска	Этап	Уровень риска
Выбор и покупка базовой программной оболочки	5	Выбор среды разработки	2
Первичная настройка	3	Первичное изучение предметной области	2
Интеграция с другим ПО	3	Согласование основных требований к функционалу	3
Модернизация или замена текущего ПО и АО	3	Составление графика рабочего процесса и расстановка приоритетов	4
Обучение персонала	4	Процесс разработки и внедрения	5
Регламентное обновление	3	Обучение персонала	4
Дальнейшая настройка и разработка	4	Дальнейшая разработка и сопровождение	3

Проведенная качественная оценка рисков, возникающих при использовании для автоматизации предприятия готовой и разрабатываемой ИС, позволит руководителю и заказчику проекта сформировать единое видение проекта на этапе инициации.

Литература

1. Тесленко П.О. Прийняття рішень в умовах вартісних обмежень проекту / П.О.Тесленко// Управління розвитком складних систем: Зб.наук.пр. – К.: вид-во КНУБА. – 2012. – Вып. 9. – С. 40 – 43.

2. Тесленко П.А. Концепция информационного конструирования систем / П.А.Тесленко, В.Д Гогунский // Тези доповідей міжнародної конференції: Управління проектами в умовах глобалізації знань. – К.: КНУБА, 2008. – С. 100-102.

ДОСЛІДЖЕННЯ ПИТАННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Гончарова З. В., к.е.н., ст. викладач, **Рибніков Д. Ю.**

*Харківський національний університет міського господарства
імені О.М. Бекетова*

Україна 61002 м. Харків, вул. Революції, 12

На сьогоднішній день актуальним питанням при формуванні стратегії міського і регіонального розвитку виступає ефективне управління основною складовою економічного та фінансового забезпечення розбудови місцевого самоврядування – комунальною власністю. Це обумовлено тим, що в багатьох містах України комунальне майно, яким володіє, користується та розпоряджається кожна територіальна громада, становить значну частку наявних виробничих потужностей, будівель, споруд та приміщень. Саме від органів місцевого самоврядування, які, виступаючи невід'ємним суб'єктом серед інших господарюючих суб'єктів, є уповноваженим органом власника (територіальної громади) комунального майна і регулятором економічних взаємовідносин з іншими господарюючими суб'єктами, створюючи «правила гри» на ринку, залежить формування та розвиток комунальної власності, визначення суб'єктів управління, підходів, методів управління об'єктами комунальної власності, а також здійснення дієвого контролю за її схоронністю, поліпшенням, збільшенням.

Аналіз складу суб'єктів та вартісних показників майна спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст Харківської області свідчить про постійну їх зміну (збільшення, зменшення), що пов'язано з ліквідацією, реорганізацією, передачею у комунальну власність, а також придбанням нових