

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Міністерства освіти і науки,  
молоді та спорту України  
29 березня 2012 року №384  
(у редакції наказу Міністерства  
освіти і науки України  
від 05 червня 2013 року №683)

Форма № Н – 3.04

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА**

**Кафедра Транспортних систем і логістики**

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«УПРАВЛІННЯ В ЛОГІСТИЦІ»**

**напрямок підготовки 6.030601 – «Менеджмент»**

*професійного спрямування «Логістика»*

**інститут, факультет, відділення** *Харківський національний університет  
міського господарства імені О. М. Бекетова, факультет Менеджменту,  
денного та заочного відділень*

Харків  
ХНУМГ  
2014 рік

Робоча програма дисципліни **«Управління в логістиці»** для студентів 2 курсу денної та 3 курсу заочної форм навчання напряму підготовки 6.030601 – «Менеджмент» професійного спрямування «Логістика».

Розробник: к.т.н., доц. К. Є. Вакуленко

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри Транспортних систем і логістики.

Протокол № 1 від 29 серпня 2012 року.

Завідувач кафедри транспортних систем і логістики: В. К. Доля

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 7	Галузь знань: 0306 «Менеджмент і адміністрування»	Варіативна (за вибором ВНЗ)	
	напрямком підготовки 6.030601 – «Менеджмент»		
Модулів – 1	Професійне спрямування «Логістика»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 3		2-й	3-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання – курсовий проект		Семестр	
Загальна кількість годин – 252		4-й	5-й
		Лекції	
Тижневих годин: - аудиторних – 6; - самостійної роботи студента – 9,75	Освітньо-кваліфікаційний рівень: бакалавр	48 год.	14 год.
		Практичні, семінарські	
		48 год.	12 год.
		Лабораторні	
		–	–
		Самостійна робота	
		100 год.	100 год.
		Індивідуальні завдання (курсний проект):	
		56 год.	126 год.
		Вид контролю:	
екзамен	екзамен		

### Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить близько 62% (денна форма навчання) та 12% (заочна форма навчання).

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

*Мета й завдання вивчення дисципліни* – формування знань та умінь, які дозволять використовувати на практиці загальні принципи, методи та прийоми управління в логістиці.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:

### знати:

- основні задачі логістичного обслуговування: задачі управління, планування, транспортного забезпечення поставок продукції;

- підходи щодо управління матеріальними потоками;
- підходи щодо управління інформаційними потоками;
- підходи щодо прийняття управлінських рішень при організації та планування діяльності підприємств;
- витрати по видах логістичної діяльності;
- витрати на логістичні операції;
- формування витрат на транспортування. Управління та принципи організації транспортування;
- основні показники ефективності функціонування логістичної системи.

**вміти:**

- планувати реалізацію заходів на кожному етапі логістичного ланцюгу;
- складати графіки роботи підрозділів підприємства;
- будувати транспортну схему, та визначати оптимальні маршрути руху;
- визначати техніко-економічні показників роботи маршрутів;
- обирати технологічну схему виробництва робіт;
- здійснювати контроль за виконанням логістичних операцій.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Модуль 1. «Управління в логістиці»**

##### **ЗМ 1.1 Аспекти логістичного управління**

###### **Тема 1: Мета і задачі логістики. Функції логістичного управління.**

Основні поняття логістики: логістика, мета логістики, матеріальний потік, інформаційний потік, логістична операція, логістична система, логістичний ланцюг. Загальні та локальні задачі логістики. Логістичні функції. Функції логістичного управління.

###### **Тема 2: Формування логістичних систем. Логістична система.**

Суб'єкти логістичної системи. Мета створення логістичної системи. Логістичний цикл. Класифікація логістичних систем. Задачі макрологістичних систем. Рівні управління мікрологістичними системами. Логістичні системи відповідно до видів логістичних ланцюгів. Логістичні ланцюги. Ланки логістичних ланцюгів. Основні етапи процесу проектування логістичної мережі.

###### **Тема 3: Форми організації логістичного управління. Організаційно-**

правове забезпечення логістики. Дослідження та розробка напрямків по удосконаленню організації логістичної системи. Функції організаційних структур, що управляють логістичною системою. Інтеграція логістики з основними функціями управління підприємством. Роль логістики в управлінні процесами проектування. Концепція маркетингово-логістичного управління. Місце логістичної стратегії в системі планування.

###### **Тема 4: Логістичні операції на транспорті. Проблема вибору в**

**транспортній логістиці.** Транспортні характеристики вантажів. Класифікація основних видів вантажів. Класифікація упаковки. Маркування вантажів.

Навантажувально-розвантажувальні роботи. Перевалка. Пакетування вантажів. Вибір виду транспорту для просування матеріального потоку по логістичним каналам. Етапи вибору перевізника.

**Тема 5: Техніко-експлуатаційний інструментарій процесів управління в транспортній логістиці.** Вантажопотік. Визначення вантажооберту видів транспорту. Техніко-економічні показники роботи транспорту. Собівартість перевезень.

### **ЗМ 1.2. Управління транспортно-складськими системами в логістиці**

**Тема 6: Планування і маршрутизація вантажопотоків в транспортних системах.** Розробка графіків руху. Маршрут руху. Маршрутизація перевезень. Розробка графіків руху.

**Тема 7: Транспортно-технологічні схеми доставки вантажів.** Транспортно-технологічні схеми доставки товарів. Проектування і функціонування транспортно-технологічних схем.

**Тема 8: Транспортно-складські системи в логістиці.** Ієрархічна структура транспортно-складських систем. Автоматизовані системи управління.

**Тема 9: Управління запасами в логістиці збуту (дистрибуції).** Мотивація формування запасів. Витрати запасів. Логістичне управління запасами. Фактори, що впливають на величину виробничих запасів.

### **ЗМ 1.3. Логістичне управління підприємством**

**Тема 10: Логістика виробництва. Управління матеріальними потоками в логістиці виробництва.** Рівні організації виробництва. Аналіз концепцій управління на підприємствах. Класифікація способів матеріально-технічного забезпечення. Управління матеріальними потоками в логістиці виробництва.

**Тема 11: Інформаційна логістика підприємства.** Основні функції систем логістичної інформації. Зміст інформаційної логістики. Функціональна структура системи логістичної інформації. Створення інформаційних систем логістики.

**Тема 12: Логістика фінансів підприємства.** Класифікація грошових потоків. Інвестиційне забезпечення підприємства.

**Тема 13: Логістичний контролінг.** Протиріччя між цілями логістичних функцій підприємств. Компоненти системи контролінгу. Функції контролінгу.

**Тема 14: Управління логістичним сервісом.** Логістичний сервіс, його сутність. Схема логістичного сервісу по структурним компонентам. Параметри та характеристики логістичного обслуговування. Роль транспорту і зміст транспортно-експедиційних послуг в процесі організації логістичного сервісу.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Модуль: Управління в логістиці</b>												
<b>Змістовий модуль 1. Аспекти логістичного управління</b>												
Тема 1. Мета і задачі логістики. Функції логістичного управління	16	4	4	-	-	8	10	-	2	-	-	8
Тема 2. Формування логістичних систем	16	4	4	-	-	8	10	-	2	-	-	8
Тема 3. Форми організації логістичного управління	16	4	4	-	-	8	12	2	2	-	-	8
Тема 4. Логістичні операції на транспорті. Проблема вибору в транспортній логістиці	15	3	4			8	12	2	2	-	-	8
Тема 5. Техніко-експлуатаційний інструментарій процесів управління в транспортній логістиці	15	3	4			8	11	1	2	-	-	8
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>78</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>55</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40</b>
<b>Змістовий модуль 1.2. Управління транспортно-складськими системами в логістиці</b>												
Тема 1. Планування і маршрутизація вантажопотоків в транспортних системах	4	4	-	-	-	4	1	1	-	-	-	4
Тема 2. Транспортно-технологічні схеми доставки вантажів	16	4	4	-	-	4	12	2	2	-	-	4

Продовження табл.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема 3. Транспортно-складські системи в логістиці	16	4	4	-		8	9	1	-	-	-	8
Тема 4. Управління запасами в логістиці збуту (дистрибуції)	14	2	4	-		8	9	1	-	-	-	8
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>50</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>31</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24</b>
<b>Змістовий модуль 1.3. Логістичне управління підприємством</b>												
Тема 1. Логістика виробництва. Управління матеріальними потоками в логістиці виробництва	16	4	4	-		8	9	1	-	-	-	8
Тема 2. Інформаційна логістика підприємства	16	4	4	-		8	9	1	-	-	-	8
Тема 3. Логістика фінансів підприємства	16	4	4	-		8	9	1	-	-	-	8
Тема 4 Логістичний контролінг	10	2	2	-		6	6,5	0,5	-	-	-	6
Тема 5. Управління логістичним сервісом	10	2	2	-		6	6,5	0,5	-	-	-	6
<b>Разом за змістовим модулем 3</b>	<b>68</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>40</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36</b>
<b>ІНДЗ (курсний проект)</b>	<b>56</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>-</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126</b>	<b>-</b>
<b>Усього годин</b>	<b>252</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>100</b>	<b>252</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>126</b>	<b>100</b>

### 5. Теми семінарських занять (не передбачені навчальним планом)

### 6. Теми практичних занять

Зміст	Кількість годин	
	Денне навчання	Заочне навчання
1	2	3
<b>Змістовий модуль 1.1. Аспекти логістичного управління</b>	<b>20</b>	<b>10</b>
Практичне заняття 1: «Розрахунок оптимального числа терміналів»	4	2
Практичне заняття 2: «Організація транспортного обслуговування виробничого процесу»	4	2

Продовження табл.

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Практичне заняття 3: «Розрахунок доцільності придбання промисловим підприємством власного транспорту»	4	2
Практичне заняття 4: «Визначення оптимального терміну заміни транспортного засобу»	4	2
Практичне заняття 5: «Вибір перевізника за методом вартісної оцінки і методом абстрактного перевізника»	4	2
<b>Змістовий модуль 1.2. Управління транспортно-складськими системами в логістиці</b>	<b>12</b>	<b>2</b>
Практичне заняття 6: «Формування вантажної одиниці»	4	-
Практичне заняття 7: «Оцінка доцільності переходу на пакетну доставки продукції»	4	2
Практичне заняття 8: «Транспортна схема і вантажопотоки»	4	-
<b>Змістовий модуль 1.3. Логістичне управління підприємством</b>	<b>16</b>	<b>-</b>
Практичне заняття 9: «Побудова транспортної схеми і розрахунок найкоротших відстаней»	6	-
Практичне заняття 10: «Призначення маятникових і комбінованих маршрутів»	6	-
Практичне заняття 11: «Призначення розвізних маршрутів та визначення техніко-експлуатаційних показників роботи транспортних засобів»	4	-
<b>Всього</b>	<b>48</b>	<b>12</b>

## 7. Теми лабораторних занять (не передбачені навчальним планом)

## 8. Самостійна робота

<b>№ з/п</b>	<b>Назва теми</b>	<b>Кількість годин</b>	
		<b>Денне навчання</b>	<b>Заочне навчання</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	Мета і задачі логістики. Функції логістичного управління	8	8
2.	Формування логістичних систем	8	8
3.	Форми організації логістичного управління	8	8
4.	Логістичні операції на транспорті. Проблема вибору в транспортній логістиці	8	8
5.	Техніко-експлуатаційний інструментарій процесів управління в транспортній логістиці	8	8
6.	Планування і маршрутизація вантажопотоків в транспортних системах	4	4
7.	Транспортно-технологічні схеми доставки вантажів	4	4
8.	Транспортно-складські системи в логістиці	8	8
9.	Управління запасами в логістиці збуту (дистрибуції)	8	8
10.	Логістика виробництва. Управління матеріальними потоками в логістиці виробництва	8	8



Продовження табл.

1	2	3	4
11.	Інформаційна логістика підприємства	8	8
12.	Логістика фінансів підприємства	8	8
13.	Логістичний контролінг	6	6
14.	Управління логістичним сервісом	6	6
	<b>Разом</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 9. Індивідуальні завдання

**Тема курсового проекту:** „Організація транспортного обслуговування логістичної системи”

Назва етапів проекту	Обсяг виконання, год.	
	Денне навчання	Заочне навчання
Розділ 1 Планування роботи розподільчого центру на етапі підготовки вантажів до транспортування	20	40
Розділ 2 Планування транспортного обслуговування логістичної системи	20	40
Розділ 3 Визначення техніко-економічних показників роботи маршрутів	10	34
Оформлення та підготовка роботи до захисту	6	12
<b>Всього</b>	<b>56</b>	<b>126</b>

## 10. Методи навчання

Теоретичні, розрахункові і практичні положення дисципліни вивчаються студентами в процесі роботи над лекційним курсом, при виконанні самостійній роботі з навчальною літературою.

Вивчення дисципліни «Управління в логістиці» базується на знанні циклу загальноосвітніх і загальнонаукових дисциплін, а також на знаннях і уміннях, отриманих студентами в процесі проходження навчальних і виробничих практик.

Окремі теми дисципліни вивчаються з різним ступенем поглиблення та деталізації, що передбачено цією робочою програмою. Поточний модульний контроль проводиться методом виконання студентами письмових модульних контрольних робіт.

Остаточна оцінка знань студентів з дисципліни – інтегральна (100-бальна).

## 11. Методи контролю

Методи контролю знань студентів:

1. Проміжні методи контролю по темах (усне опитування, тестові завдання) з зазначенням кількості балів, які можна отримати за кожну тему та за модуль в цілому, передбачають 100-бальну систему оцінювання.
2. Виконання курсової роботи.
3. Екзамен.

## 12. Розподіл балів, які отримують студенти

### Екзамен

Поточне тестування та самостійна робота														Підсумковий контроль	Сума
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2				Змістовий Модуль 3					Екзамен	
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14		
4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	40	100

T1, T2 ... T14 – теми змістових модулів.

## Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

### **13. Рекомендована література**

#### **Базова**

1. Крикавський Є. Логістичне управління: [підручник] / Є. Крикавський. – Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
2. Николайчук В. Е. Логистический менеджмент: [учебник] / В. Е. Николайчук. – [2-е изд.] – М.: Издательство-торговая корпорация «Дашков и К», 2011. – 980 с.
3. Эффективность логистического управления: [учебник для вузов / под общ. ред. д.т.н., проф. Л. Б. Миротина] – М.: Издательство «Экзамен», 2004. – 448с.

#### **Допоміжна**

1. Логистика транспортно-грузовые системы: [Учебник] / В. И. Апатцев, С. Б. Лёвин, В. М. Николашин и др. – М.: Издательский центр «Академия», 2003. – 304 с.
2. Прокофьева Т. А. Логистика транспортно-распределительных систем: Региональный аспект / Прокофьева Т. А., Лопаткин О. М. – М.: РКонсульт, 2003. – 400 с.

*Навчальне видання*

Робоча програма навчальної дисципліни

**«Управління в логістиці»**

**напрямок підготовки 6.030601 – «Менеджмент»**  
*професійного спрямування «Логістика»*

Розробник: **ВАКУЛЕНКО Катерина Євгеніївна**

В авторській редакції

Комп'ютерне верстання: *Ю. Ю. Конюшенко*

План 2013, поз. 392 б

Підп. до друку 19.11.2013 р.

Друк на ризографі

Тираж 1 пр.

Формат 60x84/16

Ум. друк. арк. 0,4

Зам. № 9568

Видавець і виготовлювач:

Харківський національний університет  
міського господарства імені О. М. Бекетова,  
вул. Революції, 12, Харків, 61002

Електронна адреса: [rectorat@kname.edu.ua](mailto:rectorat@kname.edu.ua)

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:

ДК №4705 від 28.03.2014 р.