

УДК [338.48-61:769] (477)

М.В.АЛДОШИНА, канд. экон. наук

Харьковский национальный экономический университет имени Степана Кузнеця

ИНФРАСТРУКТУРА ЕВРО-2012: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ ПОДГОТОВКИ УКРАИНЫ К ПРОВЕДЕНИЮ ЕВРОБАСКЕТА-2015

Исследуются проблемы эффективности использования городской инфраструктуры, построенной для проведения Чемпионата Европы по футболу в 2012 году. Проанализированы результаты деятельности следующих основных объектов инфраструктуры городов: аэропорты, стадионы, гостиницы. Предложены возможные варианты увеличения загруженности эксплуатации данных объектов. Рассмотрены перспективы проведения для Украины Чемпионата Европы по баскетболу с точки зрения развития существующих объектов и целесообразности строительства новых.

Досліджено проблеми ефективності використання міської інфраструктури, побудованої для проведення Чемпіонату Європи з футболу в 2012 році. Проаналізовано результати діяльності таких основних об'єктів інфраструктури міст як: аеропорти, стадіони, готелі. Запропоновано можливі варіанти збільшення завантаженості експлуатації даних об'єктів. Розглянуто перспективи проведення для України Чемпіонату Європи з баскетболу з точки зору розвитку існуючих об'єктів і доцільності будівництва нових.

The article is devoted to the problem of the efficient use of urban infrastructure that was built for the European football Championship in 2012. Analyzed activity of the main urban infrastructure objects such as: airports, stadiums, hotels. Author suggested possible options of increasing exploitation of these facilities. Were considered the prospects of holding European basketball Championship in Ukraine in terms of the development existing facilities and the expediency of construction of new ones.

Ключевые слова: туристическая инфраструктура, Чемпионат Европы по футболу, принимающие города, окупаемость инвестиций, эффективность эксплуатации, баскетбольные арены, Евробаскет-2015.

Потратив миллиарды на инфраструктуру к Евро-2012, Украина уже скоро может столкнуться с проблемой её не загруженности и убыточности. Четыре года в Украине строили инфраструктуру для чемпионата Европы по футболу: стадионы, гостиницы, аэропорты, дороги и т.д. По оценке министерства инфраструктуры Украины, на это было потрачено около 5 млрд. долл., но опыт проведения глобальных спортивных мероприятий другими странами говорит о том, что для того чтобы инфраструктура не простаивала, необходимо искать дополнительные возможности для её загрузки, иначе она станет большой нагрузкой для государственного бюджета.

Примером аналогичных проблем могут служить страны проводившие мировые первенства, после окончания которых, рост экономики замедлялся, а спортивная инфраструктура не использовалась: Греция – Олимпиада в Афинах в 2004 г.; Португалия – Чемпионат Европы по

футболу в 2004 г., Южная Африка – Чемпионат мира по футболу в 2010 г.; Южная Корея – Чемпионат мира по футболу в 2002 г. [1].

Целью статьи является анализ существующих проблем эксплуатации городской инфраструктуры и разработка предложений по увеличению эффективности загрузки данных объектов в контексте будущего проведения Евробаскета в Украине.

Основными объектами капиталовложений при подготовке городов Украины к Евро-2012 стали: транспортная инфраструктура, аэропорты, стадионы, гостиницы.

Рассмотрим результаты реконструкции аэропортов в принимающих городах. На харьковский аэропорт было потрачено 2 млрд. 306 млн. 610 тыс. грн. Он рассчитан на 650 пассажиров в час, а фактически принимает примерно 1200 в день, это 6 – 10 рейсов. По прогнозам экспертов инвестиции окупятся через 20 – 25 лет. За время Евро-2012 международный аэропорт «Харьков» работал на полную мощность и обслужил 750 рейсов и 52,5 тыс. пассажиров.

Терминал D аэропорта Борисполь был одним из самых дорогостоящих объектов Евро – он обошёлся в 4,8 млрд. грн. В постройку терминала F двумя годами ранее вложили 413 млн. грн. В прошлом году через аэропорт прошло 8 млн. пассажиров, а нынешние три терминала позволяют обслужить 25 миллионов. Можно сделать вывод, что такие мощности Борисполю на данный момент не нужны.

Пассажиропоток в Донецке по сравнению с мощностью авиаузла пока небольшой. При фактической загрузке в 830 000 пассажиров за год он способен принять 10 млн.

Сложная ситуация во Львове: аэропорт этого города может обслужить около 17 млн. пассажиров, а реальный пассажиропоток не превышает 297 000 человек в год. Фактически во Львовском аэропорту не используются 49 000 кв. м.

В результате проведенного исследования, возможно, предложить следующие пути решения существующих проблем эксплуатации аэропортов:

- подписание договора о едином авиационном пространстве между Украиной и ЕС-соглашение «Открытое небо» с Европой»;
- внедрение прогрессивной системы тарифов и бонусов для зарубежных операторов;
- увеличение количества бюджетных авиаперевозчиков – лоукостеров на украинском рынке (Ryanair, WizzAir, Air Arabia, FlyDubai, Pegasus Airlines, Onur-Air, Air One, Carpatair);
- обеспечить вылеты лоукостеров из региональных аэропортов;

- рассмотреть возможность расширения вместимости самолетов и отмены обязательных требований к питанию на борту, а также НДС на билеты внутренних авиалиний.

Одним из вариантов увеличения загруженности аэропортов может стать создание отечественных перевозчиков на базе аэропортов Украины.

Примером активных действий в данном направлении служат «Авиалинии Харькова», созданные в 1998 году и прекратившие выполнение авиарейсов в 2001 г. Летом прошлого года компания – на тот момент состоявшая из «10 объектов недвижимости в харьковском аэропорту» – была куплена «Нью Системс АМ» за 150 000 долл. Компания «Авиалинии Харькова», аффилированная с группой DCH, планирует выйти на рынок авиaperевозок в ближайшее время. Сейчас группа DCH рассматривает несколько вариантов работы будущего авиaperевозчика. Один из них – создание полномасштабной авиакомпании, которая станет выполнять как чартерные, так и регулярные рейсы. В этом случае авиапарк компании будет состоять из Boeing 767 и Boeing 737. С запуском «Авиалиний Харькова» местный аэропорт получает возможность забрать себе часть пассажиров из Харькова и близлежащих регионов (Сумская, Полтавская и часть Запорожской области), сейчас летающих из Киева. Помимо прямых и чартерных рейсов, не исключено и построение своего хаба в Харькове – стыковочного пункта между городами России, Средней Азии, Южного Кавказа и Европой. Ниша полетов на курорты Юго-Восточной Азии также остается незанятой, новая авиакомпания вполне может договориться с туроператорами и выполнять чартерные рейсы в этот регион. Затраты на операционную деятельность и другие сопутствующие расходы составят 10 млн. долл. в первый год [2].

Самыми бесперспективными объектами Евро-2012 в плане получения прибыли являются стадионы – для их загрузки нужно выделять немалые средства на организацию спортивных и развлекательных мероприятий.

В Украине для проведения матчей были реконструированы и построены: Национальный спортивный комплекс «Олимпийский» вместимостью: 69004 мест в Киеве; футбольный стадион в Донецке – «Донбасс Арена» вместимостью: 51 504 мест; Областной спортивный комплекс «Металлист» – многофункциональный стадион в Харькове вместимостью: 41 307 мест; «Арена Львов» – футбольный стадион в городе Львов вместимостью 34 915 мест.

Главная спортивная арена Харькова – стадион «Металлист» – один из старейших в Украине, он был открыт в 1925 г. Общая вместимость ста-

диона – 38 655 чел., размер поля – 105*68 (натуральный газон). Общая сумма финансирования реконструкции спортивного комплекса составила 768, 37 млн. грн. За время Евро-2012 на «Металлисте» состоялись три матча группы «В» которые посетили 110 646 чел. Из них болельщиков из разных стран 65,5 тыс. чел. (рис. 1).

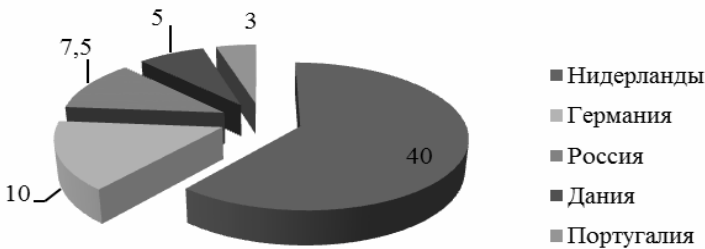


Рис. 1 – Структура национального состава болельщиков матчей Евро-2012 в г. Харькове

По данным управления физической культуры и спорта Харьковской облгосадминистрации, доходы ОСК «Металлист» за 9 месяцев 2012 года - около 5,9 млн. грн., расходы - около 6,2 млн. грн. Содержание стадиона стоит 20 млн. грн. в год. Основная задача - задействовать стадион 365 дней в году, но даже в этом случае 20 млн. он скорее всего не заработает. Инвесторы считают в такой ситуации, что стадионы – это больше социальные, а не бизнес объекты [3].

Возможны следующие пути решения существующих проблем эксплуатации стадионов:

- создан концерн «Спортивные арены», который отвечает за их эксплуатацию и окупаемость, на данный момент в него входят НСК «Олимпийский» и «Арена Львов»;

- активное использование стадионов для проведения международных конференций, концертов и других мероприятий. Например: 27 июля на НСК «Олимпийский» выступила группа Red Hot Chili Peppers, 4 августа Мадонна. В пяти конференц-залах стадиона проходят конференции, семинары и круглые столы;

- возможное увеличение стоимости билетов на матчи, для сравнения у нас билет стоит от 4 долл., а в Англии от 80 долл.

Проблема наполняемости номерного фонда гостиниц в Украине в низкий сезон существовала всегда. В Украине можно условно выделить три категории отелей (таблица).

Систематизация отелей Украины в зависимости от региона и фактора сезонности [4]

Категории отелей	Примеры городов	Характеристика
I – городские отели не курортных зон	Донецк, Днепропетровск, Полтава, Луганск, Сумы и т.п.	Для гостиниц, расположенных вне курортных зон, так называемых городских, период низкого сезона ярко выражен и совпадает с отпускным сезоном, новогодними и пасхальными праздниками, выходными.
II – отели курортных зон	Ялта, Судак, Севастополь, Ужгород, Мукачево и т.п.	Загруженность курортных гостиниц напрямую зависит от фактора сезонности, в низкий сезон загруженность гостиниц падает до 25%, который в свою очередь совпадает с пиком деловой активности крупных городов
III – городские отели крупных городов	Киев, Львов, Одесса	Данная категория отелей территориально расположена между двумя выше названными зонами и находится в наиболее выигрышной ситуации. Город посещают в рамках деловых поездок, конференций, тренингов и просто приезжают отдохнуть, посмотреть уникальную архитектуру, колорит. Низкий сезон таких гостиниц приближен к «городскому» типу (в выходные дни и в сезон отпусков нагрузка гостиниц немного ниже), но не так подвержен резким колебаниям спроса.

Определение Харькова как принимающего города придало сфере гостиничного бизнеса новый импульс:

- только за 2008-2012 гг. было построено 30 отелей на 1023 номера и реконструировано 12 гостиниц на более 6000 номеров;

- в Харькове построен пятизвездочный одиннадцатизэтажный отель Kharkiv Palace*****, который органично вписывается в архитектурный ансамбль площади и спроектирован в характерном для Харькова стиле конструктивизма;

- отель «Харьков Палас» победил в конкурсе «Заведение без барьеров» в номинации «Средства размещения». Инициатором конкурса выступила Национальная Ассамблея инвалидов Украины. Мероприятие прошло в рамках Международного проекта UEFA «EURO 2012: Respect Inclusion – Football with no limits».

Однако вовремя Чемпионата Харькову понадобилось меньше половины номеров, поскольку в пиковый день чемпионата, когда играли сборные Голландии и Германии, были заселены всего 44% номеров.

Согласно опросу отельеров Украины, относительно их степени удовлетворенности результатами работы во время Евро-2012 получены следующие данные, представленные на рис. 2.

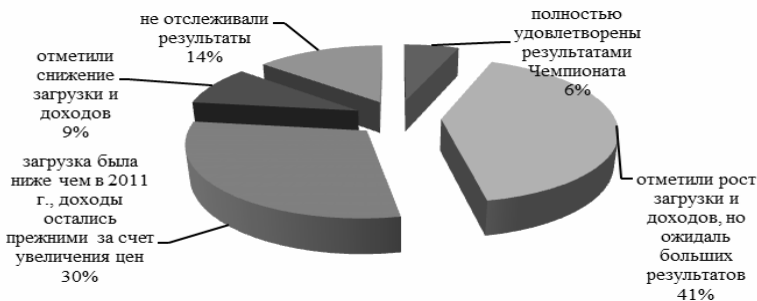


Рис. 2 – Уровень удовлетворенности отельеров Украины результатами работы во время Евро-2012

Пути решения существующих проблем загрузки гостиниц:

- проведение целевой рекламной кампании страны на главных международных туристических рынках;
- восполнения дефицита подробной информации об отелях, и Украине по регионам в целом;
- активное использование инструментов маркетинговых коммуникаций в зависимости от туристического сезона;
- приостановление развития премиум-сегмента отелей, развитие бюджетного сегмента двухзвездочных** гостиниц;
- равномерное распределение гостиниц по регионам, а не концентрация исключительно в крупных городах Украины;
- расширение сети «Аккорд Отели» – группа украинских гостиниц среднего уровня, ключевые особенности которых – ориентация на бизнес-услуги и потребности бизнесменов, а также профессиональный подход к организации и проведению мероприятий различного формата.

После удачного, в плане организации, Евро-2012 Украине представилась возможность провести не менее масштабное спортивное мероприятие – Чемпионат Европы по баскетболу 2015 года. Лозунг украинской заявки: «Мы готовы!» (англ. «We are ready!»), – указывает на опыт страны, который был получен при приготовлении к чемпионату Европы по футболу 2012 года.

Чемпионат Европы по баскетболу будет проходить в шести городах Украины в 2015 году. Были предложены следующие города для проведения чемпионата: первый этап в Харькове, Донецке, Днепрепе-

тровске и Киеве; второй этап: Одесса и Львов; игры плей-офф и финал – Киев.

Инфраструктура городов, подготовленная к Евро-2012, только частично подходит к проведению чемпионата и требует значительных дополнений.

К проведению Евробаскета-2015 инвесторы планируют построить семь арен в Донецке, Харькове, Днепропетровске, Львове, Одессе и две в Киеве. Также к чемпионату Европы будут реконструированы Дворцы спорта в Киеве, Днепропетровске, Харькове.

Основное требование ФИБА Европа к спортивным аренам для проведения Евробаскета-2015 касаются вместимости: арена должна быть вместимостью не менее 6 тыс. мест для проведения матчей первого этапа, 10 тыс. мест для проведения матчей второго этапа и 15 тыс. мест – для финального этапа турнира. Также на арене должны быть предусмотрены все необходимые функциональные зоны: места для работы журналистов и организации телетрансляции, зоны гостеприимства, волонтерский центр и другие технические зоны, а также арена должна быть легкодоступна для людей с ограниченными возможностями

Более сложным моментом является своевременная отработка операционной деятельности арен до самого чемпионата. Так, на новых аренах необходимо провести достаточное количество тестовых мероприятий, это поднимет уровень подготовки операционной команды и устранил функциональные недостатки.

Чтобы не повторить ошибок Евро-2012, когда после проведения Чемпионата стадионы пустуют, большинство объектов для Евробаскета планируют строить по принципу multifunctional арен. В итоге, после проведения Чемпионата Европы по баскетболу в 2015 году такие арены могут использоваться для проведения не только спортивных чемпионатов в других видах спорта, но и для фестивалей, выставок, конгрессов, масштабных театральных шоу и т.д.

Украина как рынок событийного туризма имеет значительный потенциал для развития «индустрии живых развлечений». У многих украинцев уже сформировался спрос на качественный вид досуга, который они не могут удовлетворить в Украине и отдают предпочтение концертам и фестивалям в Европе.

Multifunctional арены отличаются от классических стадионов в первую очередь тем, что стадионы обычно очень ограничены в мероприятиях, которые они могут принимать. Это или футбольные матчи или очень большие концерты на не менее 20 тыс. посетителей. В свою очередь, multifunctional арены могут адаптироваться

для проведения мероприятий от 800 человек до своей максимальной вместимости. Также у арен, в отличие от стадионов, нет привязки к погодным условиям и сезонности [5].

В направлении подготовка города Харькова к «Евробаскет-2015» главными проблемными вопросами по состоянию на 01.09.2013 года остаются следующие (рис. 3).

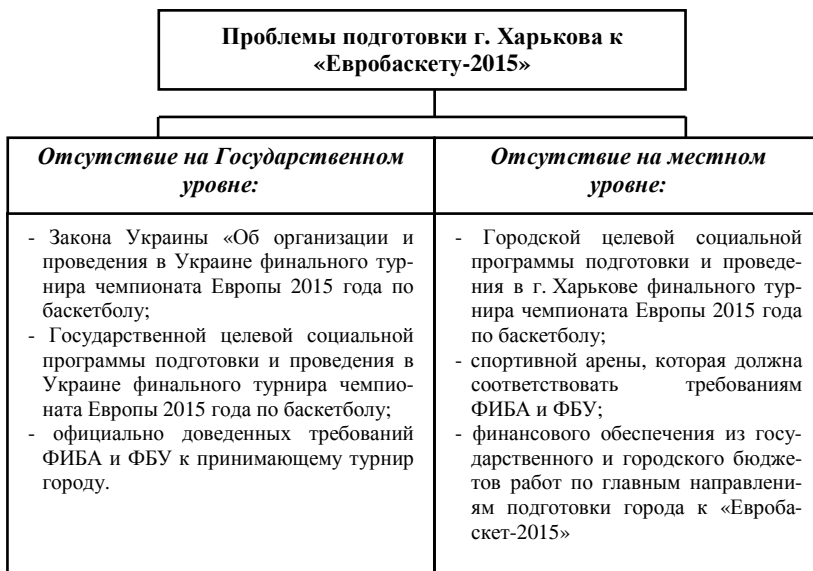


Рис. 3 – Проблемные вопросы подготовки г. Харькова к «Евробаскет-2015»

Для решения данных вопросов по предложениям Департаментов Харьковского городского совета по направлениям деятельности подготовлен проект Городской целевой социальной программы «Евробаскет-2015». Также Департаментом подготовлен и утвержден городским головой «План организационных мероприятий по реализации городом в 2013 году первоочередных заданий по подготовке Харькова к проведению финальной части чемпионата Европы 2015 года по баскетболу», в котором определены заказчиками и исполнителями работ структурные подразделения Харьковского городского совета по направлениям деятельности [6].

После утверждения Государственной целевой социальной программы «Евробаскет-2015» в проект Городской целевой социальной Программы запланировано включить мероприятия по:

- строительству многофункциональной спортивной арены «Харьков-Арена» и тренировочной базы по просп. Маршала Жукова и инженерных сетей для обеспечения функционирования этих объектов;
- реконструкции и капитальному ремонту Учебно-спортивного комплекса НТУ «ХПИ» (средства собственника объекта);
- реконструкции и капитальному ремонту ДЮСШ №7 (средства городского бюджета и спонсоров);
- реконструкции и капитальному ремонту Дворца спорта «Локомотив» им. Г.М. Кирпы (средства собственника объекта);
- строительству за государственные средства в районах города баскетбольных площадок с целью популяризации этого вида спорта;
- обновлению подвижного состава электротранспорта города (трамваи, троллейбусы) и метрополитена;
- реконструкции и ремонту трамвайных и троллейбусных линий;
- внедрению современной автоматизированной системы управления дорожным движением в г. Харькове;
- завершению работ по строительству и оборудованию объектов аэродрома Международного аэропорта «Харьков»;
- строительству станции «Победа» Харьковского метрополитена и проектные работы по строительству линии в сторону аэропорта;
- строительству, реконструкции и капитальному ремонту дорог коммунальной собственности, транспортных сооружений (путепроводов) и мостов города;
- ремонту и оснащению современным оборудованием определенных программой базовых медицинских учреждений;
- развитию и содержанию гостиничной и туристической инфраструктуры города;
- реконструкции и ремонту инженерных сетей города (теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газовое хозяйство и наружное освещение);
- энергетическому обеспечению главных объектов Чемпионата;
- реконструкции и капитальному ремонту зданий театров, музеев, площадей, парков, мест отдыха и прилегающих к ним территорий;
- реконструкции и капитальному ремонту фасадов домов и прилегающих к ним территорий в зоне «последнего километра» и по маршрутам движения участников и гостей чемпионата;
- созданию и организации работы медиа-центров для работы журналистов;
- праздничному оформлению города и организации развлекательных мероприятий для участников и гостей чемпионата;

- обеспечению безопасности и охраны правопорядка в период проведения чемпионата.

Выполнение Городской целевой социальной Программы даст возможность:

- выполнить требования ФИБА-Европа к принимающему турнир городу;

- провести на высоком уровне игры финальной части чемпионата Европы 2015 года по баскетболу;

- обеспечить развитие материально-технической базы спортивных объектов;

- улучшить состояние инфраструктуры города;

- укрепить авторитет города Харькова в европейском и мировом сообществе;

- повысить интерес харьковчан к здоровому образу жизни посредством занятий физической культурой и спортом;

- привлечь инвесторов в инфраструктурные проекты;

- обеспечить безопасность и правопорядок в период проведения матчей чемпионата [6].

В результате проведенного анализа ситуации можно сделать вывод о том, что подготовка и проведение в Украине финального турнира чемпионата Европы 2015 года по баскетболу будет способствовать развитию социальной инфраструктуры, даст возможность строительства новых универсальных комплексов, обеспечит приезд более одного миллиона болельщиков из других стран, обеспечит новые рабочие места и эффективно задействует инфраструктуру Евро-2012.

1. Спортивная инфраструктура в Украине: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://focus.ua/economy/239097/>.

2. Компания «Авиалинии Харькова»: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://forbes.ua/business/1348313-yaroslavskij-gotovitsya-k-vzletu>.

3. Официальный сайт Харьковского городского совета, городского головы, исполнительного комитета: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.city.kharkov.ua/ru/news/gennadiy-kernes-stadion-metalist-povinen-prinositi-koristv-sim-harkiv-yanam-17418.html>.

4. Подгорецкая Т. И в низкий сезон отели могут зарабатывать // Академия гостеприимства: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.hotel-rest.com.ua/?q=node/73>.

5. Спортивные арены для Евробаскета-2015: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://delo.ua/ukraine/kak-ukraina-budet-gotovitsja-k-evrobasketu-2015>.

6. Департамент спортивных имиджевых проектов и маркетинга Харьковского городского совета: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sportevents.kharkiv.ua/>.

Получено 07.10.2013