

ектов, развитие которых за счет формирования производственного спроса обуславливает развитие межрегиональных объектов и всей локальной системы, приводя к многократному увеличению эффекта инвестирования.

Получено 04.11.2002

УДК 658.012

В.В.ИВАНИЕНКО, канд. экон. наук, Л.Н.ДЕЛОГ
Харьковский государственный экономический университет

РАЗРАБОТКА МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Определяется трехуровневая оценка эффективности управленческих решений в системе бизнеса. Классифицированы методы оценки эффективности по каждому уровню.

Успешная деятельность, результат работы и долгосрочная жизнеспособность любого бизнеса зависят от непрерывной последовательности разумных индивидуальных или коллективных решений. Каждое из этих решений в конечном итоге вызывает улучшающее или ухудшающее экономическое воздействие на бизнес. В сущности, процесс управления любым предприятием – это серия экономических решений. Эти решения приводят в движение финансовые ресурсы, снабжающие бизнес.

Некоторые экономические решения являются главными, например, инвестиции в новое оборудование, заем больших сумм или введение в производство нового вида продукции. Большинство других решений выступают частью каждодневного процесса управления всеми участниками фирмы. Общим для всех решений является базовый принцип “экономического компромисса”, согласно которому перед каждым решением нужно постоянно взвешивать, анализировать получаемые выгоды и фактические издержки.

В сложных ситуациях (в простых каждодневных эффект компромисса очевиден) обычно требуется тщательный анализ решений, чтобы определить действительно ли прямо или косвенно затраченные ресурсы будут покрыты с прибылью. Время от времени совокупный эффект всех этих компромиссов и решений можно наблюдать, когда работа фирмы и стоимость бизнеса оцениваются через фактическую отчетность или с помощью специального анализа управленческих решений. Менеджер в общем случае в интересах владельцев бизнеса принимает решения по использованию различных ресурсов для получения

ожидаемой экономической выгоды. В этой связи все деловые решения можно отнести к трем основным областям:

- инвестирование ресурсов;
- основная деятельность бизнеса через использование этих ресурсов;
- финансирование (подходящее сочетание источников финансирования, обеспечивающее создание фондов под эти ресурсы).

Формирование методических подходов к оценке эффективности инвестиционных решений находится в тесной взаимосвязи с представлением системы бизнеса, приведенным на рис. 1.

В отечественной литературе ключевыми понятиями при оценке эффективности управленческих решений являются эффект, результат. Относительно содержания эффекта или результата управленческого решения сложились три точки зрения. Первая состоит в том, что общий эффект управленческого решения выражается показателями деятельности предприятия в целом.

Сторонники второй точки зрения стремились создать систему показателей эффективности управленческих решений. В эту систему они включили показатели эффективности использования всех ресурсов предприятия. Основными из них являются: фондоемкость, фондовооруженность, фондоотдача, материалоемкость, трудоемкость, показатели платежеспособности и ликвидности предприятия.

Третья позиция объединяет названные выше точки зрения. Сторонники этой позиции полагают, что процесс управления можно разбить на отдельные этапы и операции, выделяя при этом взаимосвязанные между собой промежуточные и конечные результаты управления в целом и его отдельных звеньев. Промежуточными результатами деятельности руководителя или органа управления являются обобщение, новые идеи, концепции, воплощенные в соответствующих решениях. Конечные результаты управленческого решения совпадают с конечными результатами предприятия. Результатом деятельности предприятия является объем продукции в денежном выражении и прибыль, а также готовая продукция в натуральном выражении с учетом ее ассортимента и качества.

С нашей точки зрения эффект управленческого решения проявляется как в общем результате деятельности предприятий, так и в промежуточных результатах деятельности системы управления. При этом общий и промежуточные результаты могут быть неоднородными.

В качестве концепции формирования методических подходов к оценке эффективности управленческих решений считаем обоснован-

ным использование трехуровневой оценки эффективности инвестиционных управленческих решений, представленной на рис.2.

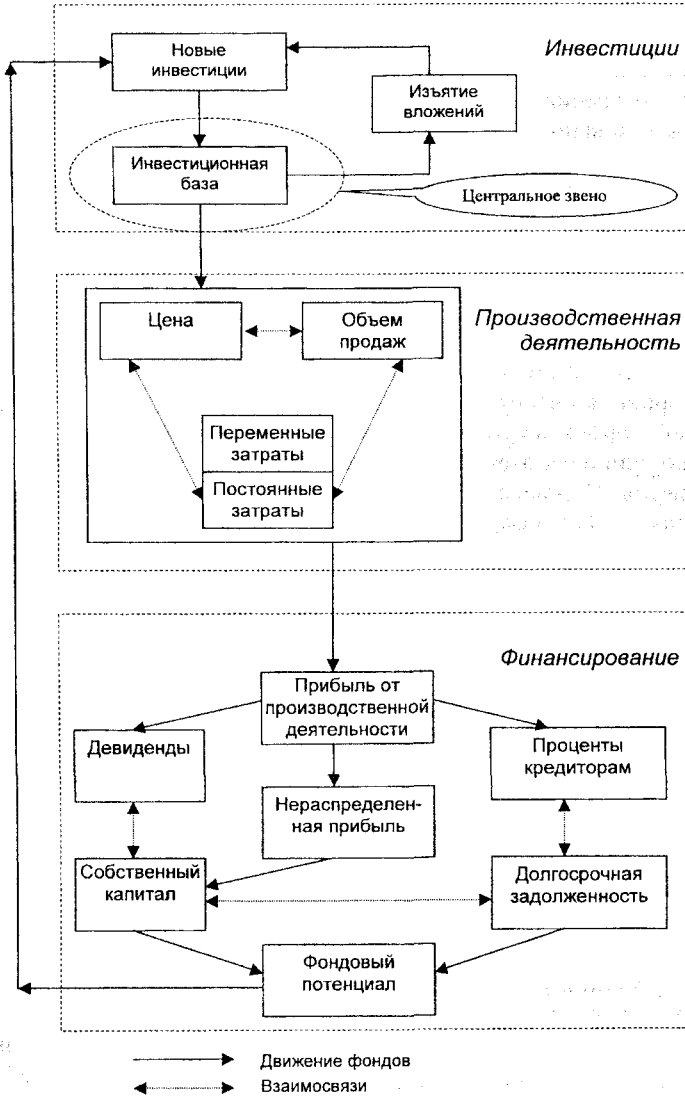


Рис.1 – Управленческие решения в системе бизнеса

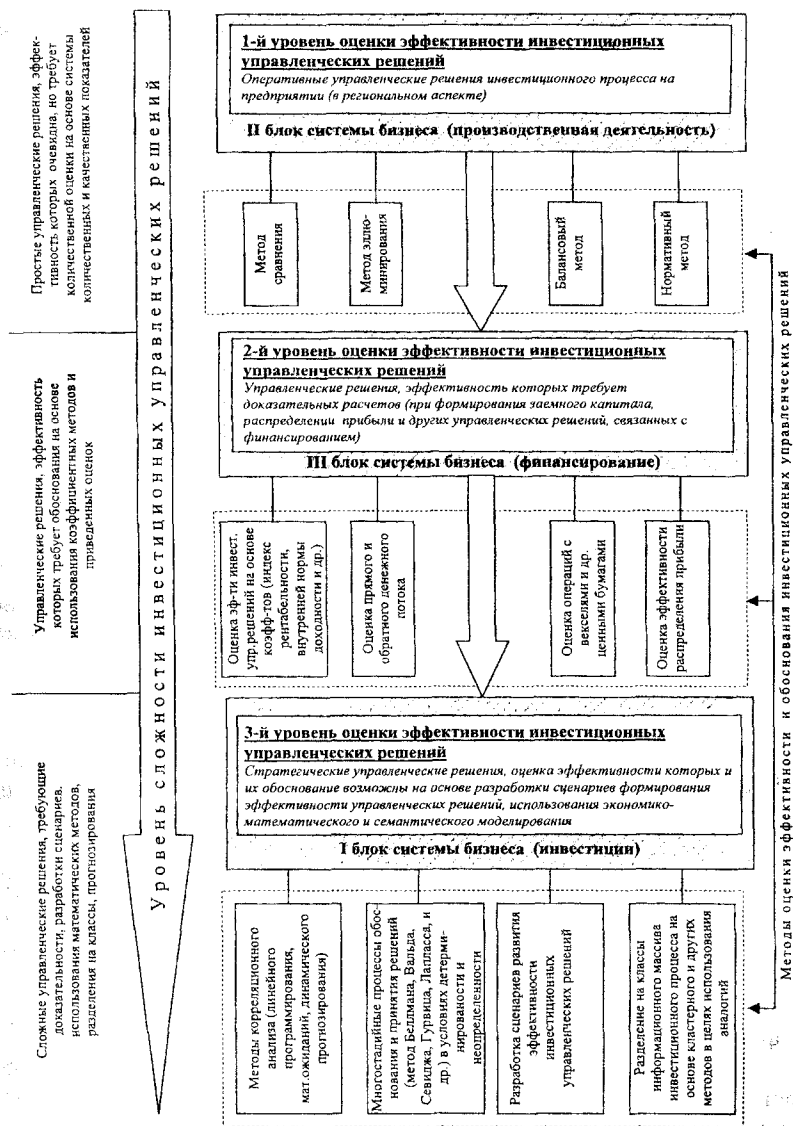


Рис.2 – Методические подходы к оценке эффективности инвестиционных управленческих решений

Использование таких подходов к оценке эффективности инвестиционных управленческих решений позволит системно организовать работу по обоснованию инвестиционных управленческих решений с учетом тактических и стратегических задач развития предприятия (или региона в целом).

1. Глушенко В.В., Глушенко И.И. Разработка управленческого решения. Прогнозирование – планирование. Теория проектирования экспериментов. – К., 2000. – 397 с.

2. Кардаиская Н.Л. Основы принятия управленческих решений. – М.: Русская деловая литература, 1998. – 287 с.

3. Куроченко А.В. Экономическая эффективность деятельности предприятий и объединений. – К.: Прапор, 1985. – 198 с.

Получено 21.10.2002

УДК 330.322

Н.В.ГЛЕБОВА

Харьковский государственный экономический университет

ПРИНЦИПЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Рассматриваются особенности процесса принятия инвестиционных решений в условиях риска и неопределенности. Показано, что сущность инвестиционного проектирования в условиях неопределенности сводится к моделированию инвестиционных денежных потоков с учетом факторов риска.

Современные условия рыночного реформирования экономики Украины характеризуются сокращением инвестиционной активности предприятий и объемов инвестирования. Поэтому проблемы активизации привлечения инвестиционных ресурсов, усовершенствования управления инвестиционными процессами приобретают особое значение.

Обязательным условием повышения эффективности использования средств инвесторов является всестороннее планирование инвестиционной деятельности на основе определения исходных условий реализации инвестиционных проектов, прогнозирования вероятных изменений этих условий, оценки возможного влияния таких изменений на финансово-экономические показатели проектов.

С этой точки зрения любой инвестиционный проект является прогнозной моделью финансовых потоков, которые возникнут при определенных и заранее предусмотренных обстоятельствах осуществления капитальных вложений в объект инвестирования. Несмотря на это, окончательное решение об условиях реализации проекта потребует достоверного прогнозирования перспектив изменений большого количества разнообразных факторов (экономических, технологиче-