

## **Організаційно-економічний механізм державно-приватного партнерства при реалізації проектів інфраструктури муніципального рівня на підприємствах водопостачання та водовідведення**

*Шевченко Е.Ю., здобувач, КП «Харківводоканал»*

На сучасному етапі економічних перетворень функціонування об'єктів інфраструктури на муніципальному рівні характеризується низькими темпами розвитку і накопиченням негативних явищ. Так, у 2012 року рівень амортизації основних фондів у галузях виробництва й розподілу електроенергії, газу й води становив 60,7%, тоді як 33,8% водопроводів і 42,9% вуличних водогінних мереж перебували в аварійному стані.

Серед об'єктів інфраструктури на муніципальному рівні особливе значення мають об'єкти водопровідно-каналізаційного господарства, функціонування яких характеризується неоднозначними тенденціями. Так, за останні 7 років відбувається скорочення числа водопроводів та їх потужності, при незначному збільшенні забезпеченістю водою населення. Крім того, спостерігається зростання зношеності водопровідно-каналізаційних мереж, що негативно впливає на якість наданих послуг. У таких умовах, для вирішення визначених проблем, необхідно застосовувати сучасний інструментарій, які пов'язаний із реалізацією державно-приватного партнерства в системі здійснення муніципальних інфраструктурних проектів каналізації та водовідведення.

Як свідчить досвід багатьох зарубіжних країн, інвестиційне партнерство держави та бізнесу досить ефективно застосовується для реалізації проектів у сфері постачання води та водовідведення. Висока вартість інфраструктурних проектів муніципального водопостачання та водовідведення змушує уряд звертатися до нових інструментів залучення інвестицій та технологій. Один із цих інструментів - державно-приватне партнерство (ДПП), яке являє собою сучасний механізм, що може забезпечити реалізацію складних суспільно-необхідних проектів завдяки поєднанню ресурсів держави та приватних партнерів.

Для України характерні наступні проблеми у сфері водопостачання та водовідведення: низький рівень тарифів, які покривають тільки частину витрат на послуги з постачання води та водовідведення, ігнорування комерційних принципів управління проектами у зазначених сферах, великий рівень споживання води через недбале ставлення до цього споживачів, велика кількість працюючих на комунальних підприємствах, що здійснюють такі проекти. Тобто існуюча система тарифного регулювання, а також обмеженість бюджетних ресурсів не дає можливості здійснювати істотні інвестиції, необхідні для виходу підприємств галузі з кризового стану. Величезні інвестиційні потреби комунального сектора створюють гостру необхідність у залученні зовнішніх інвестицій від приватного сектора. Одним із таких дієвих сучасних механізмів є встановлення партнерських відносин держави і приватного сектора.

Розробкою проблем підвищення ефективності бюджетних інвестицій, розробки й реалізації механізмів взаємодії держави та бізнесу, вагомий внесок у теоретичне обґрунтування та забезпечення взаємовідносин держави і бізнесу в інвестиційній діяльності, залучення приватного капіталу до реалізації інфраструктурних проектів, використання державно-приватного партнерства займаються вітчизняні і зарубіжні вчені.

Проте теоретичні розробки вітчизняних і зарубіжних вчених не можуть беззастережно впроваджуватися на об'єктах водопровідно-каналізаційного господарства, оскільки не враховують специфічних умов її функціонування та трансформаційних процесів, які відбуваються як на муніципальному, так і державному рівнях. Крім того, залишаються не вирішеними проблеми обґрунтування доцільності впровадження й реалізації державно-приватного партнерства в сфері водопровідно-каналізаційного господарства, визначення відповідних джерел фінансування, характеристика та оцінка ризиків реалізації цього інструментарію.

Запропоновані напрями розробки організаційно-економічного механізму державно-приватного партнерства при реалізації проектів інфраструктури муніципального рівня на підприємствах водопостачання та водовідведення, а саме: визначення груп зацікавлених осіб, які беруть участь при реалізації проектів державно-приватного партнерства, виявлення особливостей їх взаємодії; характеристика інструментів інформаційної безпеки; формування інформаційно-аналітичного забезпечення щодо реалізації державно-приватного партнерства на підприємствах водопостачання та водовідведення; оцінка рівня взаємодії та ефективності й результативності прийнятих управлінських рішень щодо зацікавлених осіб; визначення джерел фінансування проектів державно-приватного партнерства; характеристика форм державно-приватного партнерства; здійснення дій щодо реалізації проектів державно-приватного партнерства на підприємствах водопостачання та водовідведення; забезпечення моніторингу і контролю.

Побудовано організаційно-економічний механізм державно-приватного партнерства при реалізації проектів інфраструктури муніципального рівня на підприємствах водопостачання та водовідведення, який дозволяє визначити зацікавлених осіб, які взаємодіють у рамках реалізації проектів державно-приватного партнерства, охарактеризувати ступінь й результативність їх взаємодії, визначити напрями забезпечення інформаційної безпеки, інструменти реалізації та фінансування проектів державно-приватного партнерства, їх видів із встановленням зворотних зв'язків, що дозволило реагувати на диспропорції та дисбаланси, що виникають у системі, своєчасно впливати на них, а також попереджувати ці негативні процеси, що позитивно впливає на розвиток підприємств водопостачання та водовідведення на муніципальному рівні.

Для впровадження організаційно-економічного механізму державно-приватного партнерства при реалізації проектів інфраструктури муніципального рівня на підприємствах водопостачання та водовідведення застосовуються наступні етапи: проводиться характеристика стану підприємств

водопостачання та водовідведення, виявляються особливості організаційної структури та управлінських взаємозв'язків, враховуючи напрями взаємодії між зацікавленими особами; визначення центрів відповідальності за реалізацією проектів державно-приватного партнерства. При цьому визначаються центри як з боку державних інституцій, так і приватних партнерів, які взаємодіють на принципах партнерства, взаємної вигоди та ін.; відбір та характеристика джерел фінансування щодо реалізації проектів державно-приватного партнерства, широке залучення інвестиційних коштів на підприємства водопостачання та водовідведення; визначення ризиків, які виникають між сторонами партнерства, розробка заходів щодо їх нівелювання; удосконалення організаційної структури підприємств водопостачання та водовідведення із урахуванням напрямів реалізації організаційно-економічного механізму державно-приватного партнерства при реалізації проектів інфраструктури муніципального рівня; моніторинг реалізації організаційно-економічного механізму державно-приватного партнерства при реалізації проектів інфраструктури муніципального рівня, забезпечення зворотного зв'язку між зацікавленими сторонами партнерства.