

**Исследование особенностей формирования
процессов управления энергосберегающими технологиями при
возведении объектов
жилищно-коммунальных комплексов**

*Бубенко П.Т., Бутник Д.В., Виноградская Н.С., Кулик В.Т.,
Свичка С.А., Харьковская национальная академия городского
хозяйства*

На этапе трансформации экономики Украины к рыночным взаимоотношениям существует ряд нерешенных задач, которые требуют своего решения. Одной из таких задач является недостаточно эффективное методологическое обоснование управления энергосберегающими технологиями, особенно при возведении объектов жилищно-коммунальных комплексов. Поскольку в современных условиях в Украине нет возможностей вкладывать значительные инвестиции в строительную отрасль, то в рамках проектов создания менее энергоемкой строительной продукции необходимо проанализировать распределение ресурсов во времени, сравнить с возможностями самого предприятия и определить уровень дефицита ресурсов. На основании данных о размере дефицита ресурсов руководство предприятия может принимать решение о привлечении дополнительных инвестиций для реализации возможных проектов и, таким образом, обеспечить развитие предприятия в целом.

Существующая система управления энергосберегающими технологиями в строительной отрасли нуждается в своем совершенствовании и улучшении.

Переходя к решению проблемы усовершенствования процесса формирования систем управления энергосберегающими технологиями в строительной отрасли, проанализируем особенности формирования процесса управления энергосберегающими технологиями при возведении объектов жилищно-коммунальных комплексов (в дальнейшем – строительстве).

Решая поставленную задачу, воспользуемся основными положениями управления проектами.

Управление проектами, не только в области энергосберегающих технологий, в настоящее время является областью менеджмента, которая охватывает все сферы производства, в результате чего создаваемые продукты или услуги реализуются как уникальный комплекс взаимосвязанных целенаправленных мероприятий при определенных требованиях к срокам, бюджету и качеству продукции.

Управление проектами в области энергосберегающих технологий,

как самостоятельная область профессиональной деятельности, имеет собственные методологии. Для эффективного управления проектами в различных отраслях используются различные методологии, которые выбираются непосредственно проект-менеджерами в соответствии с базовой концептуальной моделью проектного подхода.

В рамках организационной теории эволюционное направление проявляется в популяционно-экологическом подходе, представляющем собой динамичный подход, сконцентрированный на исследовании изменений в организационных формах, несмотря на идею удержания позитивных признаков. В центре внимания находится зависимость путей эволюционного развития с целью более комплексного понимания инерционных и движущих сил в процессе адаптации к внешней среде.

Описание целенаправленного поведения системы управления проектами энергосберегающих технологий при возведении объектов жилищно-коммунальных комплексов имеет три важных достоинства:

- универсальность, позволяющую описать с той или иной степенью достоверности любое поведение строительной системы;
- формализуемость, т.е. возможность применять формальные методы описания и расчета;
- управляемость, т.е. цели, средства, вознаграждение являются теми компонентами, с помощью которых подсистема может управлять поведением строительной системы.

Для выбора правильной стратегии управления полезно выполнить SWOT-анализ (сила, слабости, возможности, опасности). Он состоит в определении силы и слабостей наиболее важных заинтересованных сторон. Чаще всего для каждой стороны есть и возможности и опасности. После определения следует оценить их влияние на проект и затем сконцентрировать на них внимание.

В современных условиях разработка и внедрение ресурсо- и энергосберегающих технологических процессов и мероприятий на предприятиях невозможна без использования системного подхода к решению проблемы. Экономисты западных стран отмечают, что просчеты и низкая эффективность внедряемых мероприятий по рациональному использованию энергоресурсов вызвана недостаточной системностью их организации.

Условия усиления конкурентной борьбы, изменчивости рыночного окружения требуют от современного предприятия быстро и эффективно реагировать на изменения путем реализации разнообразных проектов. В настоящее время современное производственное предприятие любого направления деятельности вынуждено заниматься про-

ектной деятельностью, например, разработкой и выпуском продукта или услуги, выведением его на рынок, внедрением новых энергосберегающих технологий, модернизацией оборудования. Поэтому, как за рубежом, так и в Украине активно развиваются фирмы в области разработки и управления проектами в различных отраслях народного хозяйства, разработки программного обеспечения, фирмы по оказанию консалтинговых, аудиторских услуг и многие другие. Успех чаще всего сопутствует тем фирмам и организациям, менеджеры которых знают и сознательно используют специфические методы и инструменты управления проектами. И наоборот, игнорирование этих методов может привести к значительным финансовым проблемам и утратой рыночных позиций.