

Эффективное управление автотранспортным цехом в ПУВКХ

Назарьян Г.В., Губка А.С., КП «ПТП «Вода», г. Харьков

Благодаря широкому распространению и применению компьютеров человек (пользователь) во многих сферах деятельности стал получать значительный выигрыш во времени и средствах, тем самым резко сокращая трудозатраты. В целом автоматизация направлена на рационализацию и оптимизацию организационно-штатной структуры предприятия и его бизнес-процессов. Тем не менее, не следует забывать, что система автоматизации не должна навязывать свои правила выполнения работ. Она призвана обеспечивать поддержку принятой на предприятии и отвечающей его нуждам технологии.

Система «Учет работы и ремонта автотранспорта» предназначена для повышения эффективности деятельности производственного участка транспорта и механизмов и принятия необходимых управленческих решений на основе оперативной информации. В системе реализованы следующие функции:

- формирование и ведение картотеки подвижного состава (включая технические характеристики и нормы расхода ГСМ);
- формирование и ведение картотеки водителей;
- учет аккумуляторных батарей по типам и маркам автомобилей, местам их хранения и техническому состоянию; ведение картотеки;
- учет автошин по видам, сортам, размерам, техническому состоянию; ведение карточек шин с учетом их пробега;
- выдача и обработка путевых листов;
- учет путевых листов как бланков строгой отчетности;
- бухгалтерский, налоговый и складской учет горюче-смазочных материалов (ГСМ), в т.ч.:
 - поступление и отпуск ГСМ на складе (с учетом перевода из объемных единиц в единицы массы);
 - расчет фактического расхода ГСМ;
 - расчет нормативного расхода ГСМ на основании *Норм расхода горючего и смазочных материалов для автомобильного транспорта, утвержденных приказом Министерства транспорта Украины № 43 от 10.02.98 г.*, включая систему коэффициентов корректировок норм;
 - формирование карточек учета расхода топлива автомобилями и личных карточек водителей с расчетом отклонений между фактическим и нормативным расходами топлива (экономия или перерасход);

- составление сводной ведомости учета расхода ГСМ по автомобилям за месяц для списания фактического расхода топлива в бухгалтерском учете;
- расчет технико-экономических показателей работы автомобилей и спецоборудования (пробег, грузооборот в т/км, количество ездов, фактический и нормативный расход горючего);
- расчет калькуляционных затрат на основе стоимости машино-часа;
- автоматизация перерасчетов затрат прошлых периодов при изменении нормативов;
- составление отчетов о работе транспортных средств и спецоборудования с распределением по направлению затрат;
- составление отчетов о затратах на обслуживание как сторонних заказчиков (предприятий, физических лиц), так и собственных структурных подразделений;
- составление сводок о выходе машин на линию;
- составление годового статистического отчета по транспорту;
- бухгалтерский, налоговый и складской учет запчастей и комплектующих (в разрезе номенклатуры, транспортных средств, поставщиков);
- бухгалтерский и налоговый учет транспортных средств и спецоборудования;
- расчет налога с владельцев ТС и сбора за загрязнение окружающей природной среды;
- автоматический контроль правильности ручного ввода информации.

Источники отчетно-аналитической информации:

- списочный состав транспортных средств, их технические характеристики и нормативы на их обслуживание;
- путевые листы;
- карточки шин и аккумуляторов;
- справочники сотрудников (водителей), подразделений, сторонних организаций и частных лиц, для которых оказываются автотранспортные услуги;
- справочник товарно-материальных ценностей;
- приемные накладные (в т.ч. чеки о покупках за наличный расчет) на приобретение материальных ценностей (ТС, спецоборудования, запчастей и комплектующих, ГСМ) и услуг (ремонт, модернизация и т.п.);

- лимитно-заборные ведомости с автозаправочных станций (АЗС), автономных топливозаправщиков и территориально удаленных подразделений (возможно использование индивидуальных расходных требований);

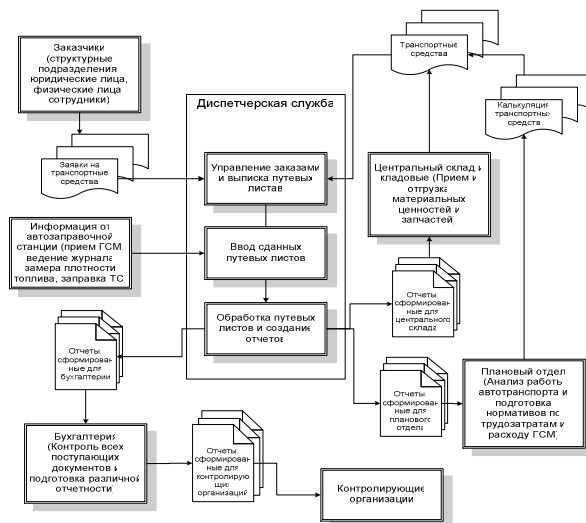
- журнал замеров плотности топлива;
- акты установки (списания) запчастей на ТС;
- другие необходимые для ввода данных и подготовки отчетов справочники.

Технологическая схема работы с системой представлена на рисунке. На ней отображены основные этапы и последовательность действий при эксплуатации системы.

Работу с системой «Учет работы и ремонта автотранспорта» условно можно разбить на следующие этапы:

- формирование и ведение картотеки подвижного состава, водителей, ГСМ, запчастей, аккумуляторов и шин;
- выдача и обработка путевых листов;
- товарно-материальный учет ГСМ и запчастей;
- получение отчетной документации.

Система построена по модульному принципу. Все составные части идентичны по внешнему виду и работают с единой базой данных, которая может находиться как на выделенном сервере, так и на одной из рабочих станций. Для удаленных рабочих станций предусмотрен обмен информацией при помощи модема. Архитектура системы не ограничивает количество рабочих мест. В системе реализованы средства протоколирования работы пользователей и определения функционального наполнения для каждого рабочего места, санкционированный доступ как к разделам информации, так и к функциям системы.



Технологическая схема работы системы «Учет работы и ремонта автотранспорта»

Все отчетные формы могут быть откорректированы самими пользователями.

Использование информационной системы для учета работы и ремонта автотранспорта позволяет:

- повысить эффективность управления предприятием за счет обеспечения руководителей и специалистов максимально полной, оперативной и достоверной информацией и осуществления многомерного и многоуровневого анализа данных;
- обнаружить и активизировать резервы за счет документирования финансово-хозяйственной деятельности;
- улучшить делопроизводство при помощи оптимизации и стандартизации документооборота, автоматизации наиболее трудоемких его процедур;
- снизить расходы на ведение дел за счет автоматизации процессов обработки информации, упрощения доступа сотрудников к нужной информации, изменения характера труда сотрудников в связи с избавлением их от выполнения рутинной работы и предоставления возможности сосредоточиться на профессионально важных обязанностях;
- анализировать деятельность подразделения и оперативно готовить сводные и аналитические отчеты для руководства и смежных отделов.

Не следует забывать, что автоматизация дает значительно больший эффект при комплексном подходе, подразумевающим комплексное решение проблем с выходом на единую информационную базу предприятия. Описанная система не только выполняет возложенные на нее специфические функции, но и является частью комплексной системы управления предприятием.