

## **Стратегия и тактика совершенствования организации управления строительным комплексом**

*Торкатюк В.И., Николаев В.П., Жилинская О.И., Ниверчук А.Н.,  
Даниленко А.Л., Хорошко И.А., Жинжикова О.В., Харьковская  
национальная академия городского хозяйства*

Для ускоренного и эффективного развития строительного комплекса требуется совершенствовать как его организационную структуру, так и хозяйственный механизм управления строительством. В связи с этим актуальной является задача анализа проблем управления региональным строительным комплексом и обоснования путей их решения в современных условиях.

Строительные организации различных министерств и ведомств, действующие на территории региона, создали свои, подчас маломощные предприятия стройиндустрии, парки строительных машин, и механизмов. Показатели использования строительных машин, принадлежащих различным ведомствам, резко отличаются и остаются низкими. Ремонтно-эксплуатационная база строительных машин слабая. Исходя из этого, представляются целесообразным реализовать решение о сосредоточении, как правило, в ведении территориальных главков предприятий стройиндустрии, расположенных в регионе. Одной из важных задач главка должно быть управление функционированием и оптимальным развитием индустриальной базой регионального строительного комплекса.

Сохраняется ведомственная разобщенность науки, проектирования и строительного производства, что является одним из важных обстоятельств, негативно влияющих на темпы научно-технического прогресса в строительстве. В целях ускорения научно-технического прогресса в строительстве требуется повышать эффективность научных исследований, расширять их масштабы и практическую направленность. В настоящее время на первый план выдвигается задача поиска и применения рациональных организационных форм соединения науки с производством, разработки современных методов управления научно-техническим прогрессом в строительном комплексе.

Важным звеном связи науки с производством является проектирование. Отсутствие в настоящее время тесного взаимодействия проектных организаций с научно-исследовательскими и строительными приводит к высокому проценту неиспользуемых проектов, незавершенности проектирования по разделу организации строительства, за-

вышению сметной стоимости объектов, многократным изменениям проектных решений и т.п.

Организационная и экономическая разобщенность ведущих участников процесса создания готовой строительной продукции ослабляет их заинтересованность в конечных народнохозяйственных результатах, является причиной ряда негативных явлений в капитальном строительстве.

Эффективность функционирования территориального строительного комплекса во многом зависит от совершенства структуры аппарата управления. Вопросы проектирования организационных структур подразделений среднего звена до настоящего времени не получили полной разработки.

В основу проведенного исследования заложены следующие методические положения:

1. Системный подход, выражающийся в рассмотрении инвестиционного процесса по всем этапам создания готовой строительной продукции.

2. Оргпроектирование рассматривается с учётом включения в систему главка научного и проектного блоков.

3. Рациональное соотношение производственного, проектного и научного блоков определяется, исходя из предлагаемых показателей науки и проектоемкости, а также производственной программы главка.

4. Методика проектирования структуры аппарата главка основывается на построении дерева целей по функциям управления.

5. Создание в структуре главка единого научно-исследовательского и проектного института.

Проведенные на основе описанных методических положений исследования и разработки показали, что решение многих организационных проблем управления региональным строительным комплексом может быть найдено при создании на базе действующего главного территориального управления по строительству. Выбор в качестве базы для организационного объединения науки с производством именно главка объясняется его высокой самостоятельностью в создании конечной продукции, возможностью концентрации больших объемов работ, постоянством зоны функционирования. Объемы СМР, выполняемые главком, требуют для своего научного и проектного обеспечения формирования достаточно крупных подразделений.

В производственную структуру научно-проектно-производственного главка (НППГ) кроме строительно-монтажных организаций, предприятий стройиндустрии, баз механизации и автотранспорта должны вводиться научные и проектные организации, которые совме-

стно с группами ППР, отделами главных технологов, конструкторских бюро, строительными лабораториями трестов и предприятий образуют научно-технический комплекс НППГ. Научно-технический комплекс главка, взаимодействуя с другими научно-исследовательскими и проектно-конструкторскими организациями, должен обеспечить интенсивное развитие строительного производства в регионе.