

Синергетическая стратегия деятельности предприятий строительного комплекса Украины

Светличная Т.И., Харьковская национальная академия городского хозяйства

Строительный комплекс Украины является одним из важнейших структурных звеньев экономики государства. Он призван обеспечивать население, предприятия зданиями и сооружениями жилого и промышленного назначения с высоким уровнем комфорта и удобства.

В свете евроинтеграционных процессов, происходящих в Украине, а также в связи с глобализацией всего мирового сообщества отечественные строительные предприятия стоят перед важным вопросом – поиска путей повышения эффективности деятельности и укрепления своей конкурентоспособности.

Одним из вариантов достижения поставленных целей выступает выработка стратегии, т.е. долгосрочного качественно определенного направления развития предприятия, а также системы взаимосвязей внутри и позиций в окружающей среде, которые приводят предприятие к его целям. Вопросы сущности, особенностей и методологии внедрения стратегических основ функционирования исследуются в работах: Аакера Д., Лигоненко Л., Портера М., Томпсона А. и др. Считаю важным подчеркнуть, что стратегия строительных предприятий Украины должна носить синергетический характер.

На основных моментах синергетической теории развития акцентируют внимание такие исследователи, как Баранцев Р., Крисаченко В.С., Курдюмов С., Малков С., Ричард Р., Пригожин И., Суриков В., Хакен Г., Чернавский Д. Вопросы взаимодействия двух анализируемых в статье объектов («строительство», «синергетика») освещаются в ряде работ зарубежных исследователей. Однако в отечественной экономической литературе должного внимания они еще не получили.

Целью данной научной работы выступает исследование сущности, особенностей синергетической стратегии деятельности строительных предприятий, а также обоснование целесообразности данного направления развития отечественного строительного комплекса.

Наиболее широко распространенным в области управления деятельностью предприятий является трактовка стратегии как набора основных долгосрочных целей и задач предприятия, выбор курса действий и распределение ресурсов, необходимых для достижения поставленных целей. Синергетика представляет собой науку о коллективных процессах и явлениях самоорганизации в открытых системах. Кроме

того, данный термин в литературе достаточно часто рассматривается в контексте таких понятий как «эволюция», «становление» и пр.

Как известно эволюция представляет собой процесс изменения, развития, или процесс изменения во времени. Эволюционные процессы рассматриваются множеством исследователей с различных точек зрения. В частности химический подход в исследовании эволюционных процессов стал основой концепции синергизма (концепции самоорганизации), главным фокусом которой стало исследование порядка, механизма возникновения качественно новых структур, форм в процессе самоорганизации. При этом происходящие процессы возникновения нового подчиняются единому алгоритму развития, вне зависимости от сущности системы, в которой они происходят. Претерпевающая изменения система базируется на принципах положительной обратной связи, иными словами все происходящие коренные преобразования накапливаются и рано или поздно приводят к возникновению качественно нового образования.

Для предприятий строительного комплекса Украины четко прослеживается необходимость перехода от 1-й фазы синергетической эволюции – фазы развития, достигшей критического неустойчивого состояния (настоящее положение дел в отрасли), ко 2-й фазе – преодолению неустойчивого состояния путем перехода к более организованной и упорядоченной системе. Осуществить вторую фазу, по мнению автора, можно в результате внедрения синергетической стратегии в деятельность строительных предприятий.

Синергетическая стратегия содержит в себе идею объединения в одну группу бизнес-единиц, тесно связывая их функционирование. Поэтому распространенным является отождествление синергии и стратегических преимуществ в результате объединения некоторого числа предприятий. В результате объединенные бизнес-единицы укрепляют свои рыночные позиции, а, следовательно, и устойчивость всей группы. Ведь еще классики менеджмента подчеркивали – эффект совместных действий всегда выше простой суммы индивидуальных усилий.

С целью избежания негативного воздействия наиболее вероятных рисков на данное объединение целесообразным является внедрение диверсификационных мероприятий. Как известно, диверсификация (от лат. «разнообразие», «разностороннее развитие») – это распределение действий предприятия по разным направлениям, одновременное развитие многих, не связанных друг с другом направлений деятельности, или же внедрения на рынок новой продукции (услуг). Данное мероприятие даст возможность всему синергетическому объеди-

нению распределить основные направления деятельности между структурными бизнес-единицами, рассредоточить их активы и тем самым снизить рисковый характер всех осуществляемых шагов развития.

Таким образом, синергетическая стратегия для предприятий строительного комплекса Украины несет в себе основы создания качественно нового, конкурентоспособного комплекса, способного укреплять позиции отечественной экономики в период евроинтеграционных и глобализационных процессов.