

Разработка, внедрение и управление системой бюджетов на предприятии

Сысоев Д.В., Семерников И.А., Харьковская национальная академия городского хозяйства

В современных условиях предприятия не могут просто «плыть по течению», им нужно направление своего развития. Поэтому нужно планировать, и наиболее актуальной системой планирования является бюджетирование, т.е. краткосрочное планирование, учет и контроль ресурсов и результатов деятельности коммерческой организации.

Проблемами бюджетирования занимаются следующие ученые-экономисты: Бурцев В.В., Дронченко О., Бежин С., Струнжас А., Сертаков А., Гаврилова О.

На сегодняшний день в Украине система бюджетирования еще очень слабо развита.

Наиболее важными моментами являются:

- 1) Определение необходимости бюджетирования на предприятии.
- 2) Разработка структуры бюджетирования.
- 3) Основные принципы построения системы бюджетов.
- 4) Риски связанные с внедрением бюджетного управления.
- 5) Контроль за выполнением бюджетов.
- 6) Стимулирование инициативы работников
- 7) Выявление и исправление ошибок допущенных в процессе бюджетирования.

Руководство предприятия должно четко представлять для чего им нужно бюджетное управление. Ведь чтобы разработать систему бюджетов нужно определиться со структурой системы, основными принципами построения бюджетов, разработать показатели для контроля.

Далее необходимо учесть риски, например такие как, достаточно ли у предприятия человеческих ресурсов; как бюджетирование будет увязываться с другими процессами управления предприятием.

В процессе внедрения системы бюджетов необходимо четко разграничить обязанности.

Управление бюджетированием должно подразумевать не только составление и контроль за выполнением бюджетов, но и их корректировки связанные с учетом внешних влияющих факторов.

Как и в любой деятельности люди склонны допускать ошибки, поэтому необходимо разработать механизм выявления и корректировки существенных ошибок. Поэтому, бюджетирование это сложный многоступенчатый процесс, который требует системного подхода, контроля и корректировки на каждом этапе в котором должны участвовать руководители всех уровней.