

## **Экономический механизм адаптивного управления**

*Попова Н.В., Бублий И.В., Харьковский торгово-экономический институт  
Киевского национального торгово-экономического университета*

Гибкое реагирование на изменения во внешней и внутренней среде, применение современных инструментов влияния на рынок стали основополагающими идеями новой философии управления, основанной на действии механизма управления.

В общем виде механизм управления предприятием можно представить как совокупность экономического и организационного механизмов.

Экономический механизм представляет собой совокупность методов и средств воздействия на экономические процессы и их регулирования. Экономический механизм управления направлен на решение конкретных проблем взаимодействия и реализацию социально-экономических, технологических, социально-психологических задач, которые возникают в процессе хозяйственной деятельности.

При постоянной изменчивости внутренней и внешней среды управление теряет эффективность, если не адаптирует бизнес-систему к этим изменениям. Поэтому, следует рассматривать управление через понятие адаптация и адаптивность. Под адаптацией понимается такая реакция системы на смену условий деятельности, которая противодействует имеющемуся или возможному снижению эффективности функционирования системы. Адаптивность можно рассматривать как способность системы приспосабливаться к разным условиям окружающей среды.

Адаптация достигается с помощью изменения целого ряда экономических характеристик бизнес-системы: маркетинговых, финансовых, технологических, менеджмента. Она возможна за счет использования экономического регулятора, который воздействует на объект с целью достижения необходимого результата.

Под регулятором понимается перестройка управляющих воздействий, которые направлены на устранение дестабилизирующих влияний случайных возбудителей, отклоняющих управляемую бизнес-систему от плановой траектории развития. Таким образом, этап регуляции применяется для приведения расчетной траектории движения системы к запланированной с помощью проектируемого регулятора.

Основной функцией проектируемого регулятора является оптимизация функционирования объекта – гашения внешних возбудителей влияний.

Построение плановой траектории развития бизнес-системы и предыдущая разработка набора регуляторов оказывается недостаточной для эффективного управления системой в реальных условиях. Предварительно разработанный регулятор способствует поддержанию лишь заданных закономерностей изменения параметров бизнес-системы. Отсутствие достоверной информации о начальном состоянии системы, наличии непредвиденных дополнительных внешних влияний, препятствий неопределенного характера, которые

возникают в процессе развития бизнес-системы, определяют необходимость регуляции управляющих влияний, воздействующих на смену характеристик внешней среды. Подобная адаптация осуществляется путем изменения параметров и структуры регулятора.