

*Гичева Н.Ю., Национальная металлургическая академия Украины*

На сегодняшний день многие отечественные предприятия испытывают сложности в процессе осуществления хозяйственной деятельности, связанные с низкой финансовой устойчивостью, конкурентоспособностью, высокой зависимостью от конъюнктуры основных мировых рынков. Поэтому вопросы, посвященные антикризисному управлению как совокупности специализированных мероприятий по выявлению, предупреждению и преодолению кризисных явлений на предприятии, приобретают особую актуальность в современных хозяйственных условиях.

Целью антикризисного управления является обеспечение выживания предприятия в жестких условиях конкуренции и непредсказуемости внешней среды. Иначе говоря, антикризисный менеджмент представляет собой управление экономической безопасностью предприятия, под которой следует понимать способность субъекта хозяйственных отношений к эффективному функционированию и успешному развитию в будущем. Определение экономической безопасности как предмета антикризисного менеджмента, облегчает интерпретацию этих понятий, способствует решению ряда теоретических и методических проблем.

Основной и первоочередной задачей антикризисного управления является диагностика кризисных явлений, то есть оценка уровня экономической безопасности предприятия. В современной научной литературе и практике сформировалось достаточно большое количество методических подходов оценки уровня экономической безопасности субъекта хозяйствования, однако большинство из них не учитывает причинно-следственной взаимосвязи различных угроз и кризисных факторов, и потому не позволяет определить причины сложившегося состояния предприятия, идентифицировать характер потенциального или существующего кризиса.

Учитывая многообразие и эволюционный характер кризисных явлений, то есть способность кризиса переходить из одной стадии в другую, изменять во времени силу влияния на результаты хозяйственной деятельности предприятия, представляется целесообразным определение уровня экономической безопасности в зависимости от временного фактора. Предложенный подход предусматривает диагностику уровня экономической безопасности предприятия как интегральную оценку трех ее основных составляющих: текущей, тактической и стратегической безопасности.

Текущая безопасность представляет собой отсутствие угроз жизнедеятельности предприятия в настоящее время и определяется путем интегральной оценки его финансово-экономического состояния.

Тактическая безопасность характеризует способность предприятия к воспроизводству и определяется эффективностью использования ресурсов в процессе осуществления им хозяйственной деятельности.

Стратегическая безопасность характеризует способность предприятия к дальнейшему развитию и определяется уровнем его конкурентоспособности, технико-технологического и кадрового потенциала, обеспеченностью сырьевыми ресурсами.

Представленный подход позволяет идентифицировать характер кризиса (стратегический кризис, кризис рентабельности или ликвидности) и сформировать адекватную программу антикризисных процедур. Дальнейшая разработка системы индикаторов отдельных составляющих экономической безопасности будет способствовать значительному повышению эффективности этого подхода как инструмента диагностики в антикризисном управлении отечественных предприятий.