

Організація ефективної системи внутрішнього контролю правління інвестиціями на підприємстві

Шаровська Т.С., Одеський державний економічний університет

Ефективна система внутрішньогосподарського контролю дозволяє керівництву впевнитись, що діяльність підприємства знаходиться у відповідності з вимогами чинного законодавства, затвердженою політикою та іншими директивно-нормативними документами підприємства. На даний час в Україні система внутрішньогосподарського контролю з боку законодавчих органів влади не регулюється і не контролюється, у результаті чого підприємства самостійно повинні організувати та якісно розвивати існуючу систему контролю.

Більш детальному розгляду піддаються питання структури внутрішньогосподарського контролю, поєднання внутрішньогосподарського контролю з обліком і аналізом, невизнання його як самостійної функції управління, ототожнення внутрішньогосподарського та внутрішньовиробничого контролю, відсутність чітких акцентів щодо принципів, на основі яких він має створюватись, невідповідність об'єктів і параметрів контролю тощо. Існуючі моделі побудови та методики здійснення внутрішньогосподарського контролю потребують більш досконалого наукового обґрунтування.

Метою даного дослідження є обґрунтування теоретичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо вдосконалення організації і методики внутрішньогосподарського контролю інвестиційної діяльності для потреб системи управління підприємством.

Використовуючи досвід іноземних досліджень, розроблених нормативів у сфері внутрішнього контролю можна сформулювати головні задачі контролю інвестиційної політики, що здійснюється на підприємстві:

- аналіз побудови системи обліку на підприємстві (вивчення облікової та іншої документації, що стосується обліку операцій з інвестиційними ресурсами);
- вивчення інформації про інвестиційну діяльність, представлену в бухгалтерському та управлінському обліку;
- аналіз правильності і ефективності прийнятих рішень на різних рівнях системи управління підприємством;
- забезпечення відповідності прийнятих рішень інвестиційній стратегії підприємства;
- оцінка якості наявної облікової та проектної інформації;
- розробка інвестиційної тактики;
- проведення стратегічного аналізу і контролю;
- формування інформаційної бази для прогнозування інвестиційної діяльності.

Застосування комплексного підходу дозволяє обґрунтувати основні вимоги, що висуваються до організації ефективної системи внутрішнього контролю управління інвестиціями на підприємстві:

- адекватність організаційної структури системи внутрішнього контролю (організаційна структура системи внутрішнього контролю повинна відповідати розмірам та ступеню складності підприємства);
- регламентація внутрішнього контролю (ефективність функціонування системи контролю знаходиться у прямій залежності від дотримання регламенту внутрішнього контролю);
- інформаційна безпека та захист інформації (особиста відповідальність суб'єктів внутрішнього контролю щодо забезпечення схоронності носія та конфіденційності інформації).